

سكاي جاز

Initiatives : l'emploi tant attendu

Le Monde

15, rue Falguère, 75581 Paris Cedex 15

CINQUANTIÈME ANNÉE - N° 15425 - 7 F

MERCREDI 31 AOÛT 1994

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MERY - DIRECTEUR : JEAN-MARIE COLOMBANI

Lockheed s'allie avec Martin Marietta

Fusion dans l'industrie de défense américaine

Volontarisme

La fusion annoncée lundi 29 août des constructeurs de matériels de défense américains Lockheed et Martin Marietta illustre la nouvelle vague de rapprochements, d'alliances et de rachats qui déferle sur certains secteurs de l'économie américaine. Ces opérations, qui se comptent en milliards de dollars, sont en train de redonner aux grands groupes industriels des Etats-Unis une compétitivité mondiale qu'ils avaient perdue ces vingt dernières années, devant la poussée nipponne notamment.

Dans les télécommunications, l'évolution technique, toujours rapide, remet aujourd'hui en cause les règlements et les découpages du paysage qui avaient été fixés au milieu des années 80, lors de l'éclosion du monopole du géant ATT. Le téléphone s'était marié avec l'ordinateur et la télévision dans les années 80, aujourd'hui tout se mêle dans le multimédia. Les groupes doivent s'associer pour concurrencer des marchés peuplés de concurrents plus vastes.

La fusion du groupe aéronautique américain Lockheed Corp. et de son compatriote Martin Marietta, annoncée lundi 29 août, est une nouvelle étape dans le processus de concentration des industries de défense aux Etats-Unis. Baptisé Lockheed Martin, employant 170 000 salariés pour un chiffre d'affaires de 23 milliards de dollars (124 milliards de francs), le nouveau groupe se hisse parmi les plus importants spécialistes mondiaux du militaire et du spatial.

« Les contribuables américains y gagnent, nos actionnaires aussi, et, en fin de compte, les ouvriers américains également », a résumé Dan Tellep, PDG de Lockheed et du futur groupe jusqu'à ce que l'actuel PDG de Martin Marietta, Norman Augustine, lui succède lorsqu'il partira à la retraite.

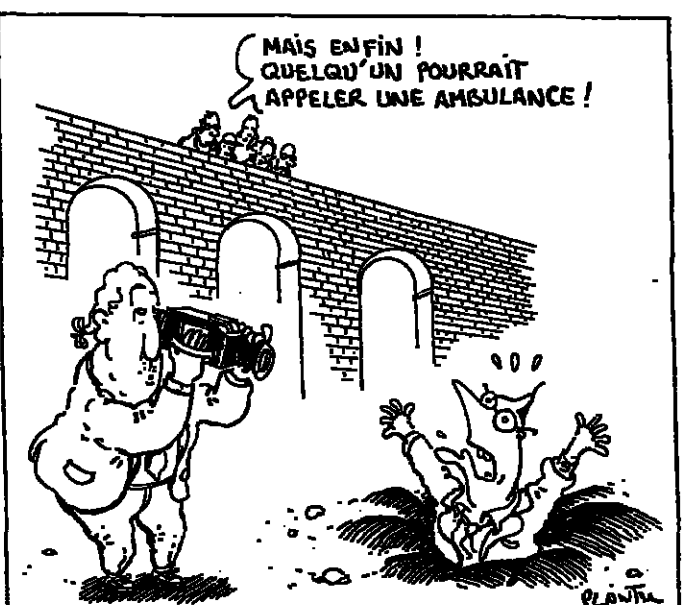
La fusion des deux groupes est une réponse à la volonté de Washington de réduire son budget militaire, réduction devenue une priorité depuis la fin de la guerre froide. Ce rapprochement, qui s'effectue sur la base d'un échange d'actions, pour un montant de 10 milliards de dollars (54 milliards de francs), est une nouvelle illustration du retour des fusions dans l'industrie outre-Atlantique.

Lire nos informations page 18

Attendant une confirmation de la reprise

M. Balladur escompte une baisse du chômage

M. Balladur a défendu, mardi 30 août, sur Europe 1, sa politique sociale en souhaitant que la reprise se confirme et permette à la baisse du chômage de « s'amplifier ». Dans un entretien publié le même jour par « le Figaro », le chef du gouvernement définit l'Europe à « trois cercles » qu'il propose de mettre en place dans les prochaines années : l'union monétaire et militaire, le grand marché et le pacte de stabilité. Il souhaite d'autre part que la France organise les Jeux olympiques de 2004.



Lire nos informations page 8

« Partons de Cuba maintenant »

Immobilisés trois jours durant par le mauvais temps les « balseros » cubains se lancent à nouveau à la mer

LA HAVANE
de notre envoyé spécial

« Il est vraiment fort Fidel. Il oblige les Américains à négocier. D'enthousiasme, Alfredo lâche son volant. La voiture fait une embardée. Mais les risques ne sont pas grands. La longue avenue qui descend de la place de la Révolution vers le quartier moderne du Vedado et le boulevard du bord de mer, est à peu près déserte. Seul un cycliste torse nu la remonte, en pédalant comme un forcené. Alfredo a repris le contrôle du véhicule sans interrompre sa tirade. « Je lui tire mon chapeau. Il n'empêche, j'en ai ras-le-bol. Ici, on crève à petit feu. Si je pouvais, je partirais moi aussi en Floride. Tant qu'à faire la chasse aux billets verts du matin au soir, autant la faire aux Etats-Unis. »

Ambiguïté entre le coup de chapeau au « numéro un », dont la popularité personnelle reste, de l'avis général, importante, et le rejet d'un système usé qui n'offre plus de perspectives à une population fatiguée. Voilà sans doute un sentiment partagé aujourd'hui par de nombreux Cubains, qu'ils soient ou non candidats à l'exil. Et ceux qui partent font état de motivations plus souvent

économiques que politiques pour expliquer leur folle aventure sur des radeaux de misère. C'était le cas, dans la soirée du lundi 29 août, sur la grève d'une bourgade de pêcheurs à l'est de la Havane pour un groupe d'une dizaine de personnes attendant la nuit avant de pousser, sur une mer de nouveau calme, ce qu'on hésite à qualifier d'esquif : une dizaine de chambres à air récupérées sur des camions, une planche et une plaque de plastique mal assemblées, quelques rivets rouillés, un semblant de voile, pas de gouvernail mais des morceaux de bois en guise de rames. C'était le résultat d'un bricolage patient de plusieurs jours, en plein vent, sous les regards approbateurs ou envieux. « Il vaut mieux partir la nuit, commente un expert. Les vents sont plus favorables et l'on évite pour les premières heures du voyage les brûlures du soleil... »

Tous sont convaincus que leur équipée se terminera pour le mieux aux Etats-Unis et qu'une éventuelle détention à la base navale américaine de Guantanamo ne sera que provisoire.

MARCEL NIEDERGANG
Lire la suite
et nos informations page 3

L'avenir contrasté de la population mondiale

Du 5 au 13 septembre, va se réunir au Caire, sous la houlette des Nations unies, la conférence décennale sur la population mondiale. Cette population a doublé en trente-sept ans, suscitant la crainte infondée d'une « explosion ». En réalité, la croissance démographique, encore forte dans nombre de pays en développement, se ralentit déjà. Surtout, le « tiers-monde » est de plus en plus divers : dramatique ici, la situation est maîtrisée ailleurs.

Dans vingt ans, la majorité de la population mondiale vivra dans les villes. Cette urbanisation tend à se polariser sur les métropoles « millionnaires » en habitants. Les migrations ne font que croître et, contrairement aux idées reçues, d'abord entre les pays du Sud.

Croissance, urbanisation, migration. Le Monde commence aujourd'hui la publication d'une série de quatre articles destinés à explorer l'avenir incertain de la population mondiale. Après l'Inde, ces articles porteront sur l'Asie du Sud-Est, l'Egypte et le Mexique.

Page 19
Lire aussi page 2 « Les enjeux de la Conférence du Caire » par Jean-Marie Poursin

L'illusion française

De l'opération « Turquoise » à l'arrestation de Carlos, la France obtient des succès d'estime qui masquent l'absence d'une politique étrangère cohérente

« Il y a un pacte séculaire entre la grandeur de la France et la liberté du monde », écrivait Charles de Gaulle le 1^{er} mars 1941. Les commémorations de la Libération nous ont évoqué ce lointain héritage national où, depuis les soldats de l'An II et dans un mariage inédit de patriotisme et d'universalisme, la France n'est elle-même que dans sa présence au monde. Elles nous ont aussi rappelé combien cet héritage pouvait être fragile : n'eût été l'homme du 18 juin 1940, cette

prétention française qu'incarnait le nationalisme républicain, aussi admirable qu'exaspérant, vue d'au-delà de nos frontières, aurait sombré dans la débâcle où l'entraînaient l'armistice, la capitulation et les pleins pouvoirs à Pétain.

Or, tandis que résistants gaullistes et communistes commencent dans le souvenir épique de cette grandeur passée, la France d'aujourd'hui suscite à l'étranger des commentaires insistants sur sa petitesse présente. « Vive la France, but only for the French » (« Vive la France, mais seulement pour les Français »), titrait par exemple le quotidien britannique *The Independent* du 26 août, à propos de l'assignation à résidence des islamistes algériens recrus à Folembey. Ces derniers temps, la presse de qualité anglo-saxonne n'est guère avare de sarcasmes sur un Hexagone volontiers caricaturé en proie au repli cœcardier, rongé par une corruption galopante, à hauts risques pour les investisseurs, vivant dans la peur de l'autre et la crainte du monde...

De la grandeur à la petitesse, sérieux nous donc passés d'une fiction agissante à une réalité impuissante ? D'une France écoutée à un pays décrié ? A première vue, les feuilletons de l'été finissant dressent un constat désastreux, entre aide humanitaire, haute police et diplomatie secrète. L'opération « Turquoise » s'étant maintes fois terminée en faisant mentir le soupçon d'interventionnisme durable, l'action militaire française au Rwanda ne suscite siffls qu'estime et compliments dans les chancelleries occidentales, d'autant plus qu'elle fut au départ étrangement solitaire. L'expédition livraison par Khar-toum du terroriste mercenaire Carlos, recherché depuis vingt ans par bien des polices, est saluée comme un coup de maître par la communauté internationale du renseignement. Enfin, dans l'affaire algérienne, la fermeté française face à l'islamisme impressionne favorablement l'opinion, au point de valoir à Charles Pasqua les louanges du chevronné Max Gallo.

Dans ces trois cas, la France agit seule, sans l'aide ou la consultation de ses alliés, en affichant haut et fort sa liberté de manoeuvre. Pour l'anecdote - mais n'est-ce vraiment que cela ? -, elle a même retrouvé avec un M. Pasqua omniprésent ce mélange gaullo-rien de la scène intérieure et du théâtre extérieur, du verbe et du secret, de l'éclat et du mystère. Mais c'est alors que le doute s'installe. Après tout, fût-il habile et ambitieux, M. Pasqua n'est encore « que » ministre de l'intérieur.

EDWY PLENEL
Lire la suite page 8

Frédéric VITOUX

FRÉDÉRIC VITOUX
LA COMÉDIE DE TERRACINA

roman
Seuil

A L'ÉTRANGER : Allemagne, 3 DM ; Autriche, 25 ATS ; Belgique, 45 FB ; Canada, 2,25 \$CAN ; Côte d'Ivoire, 985 F CFA ; Danemark, 14 KRD ; Espagne, 200 PTA ; Grande-Bretagne, 95 p ; Grèce, 300 DR Attique, 120 L ; Italie, 3400 L ; Liban, 1,20 US\$; Luxembourg, 45 FL ; Maroc, 8 DH ; Norvège, 14 KRN ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal Cont., 200 PTE ; Roumanie, 9 F ; Sénégal, 550 F CFA ; Suède, 15 KRS ; Suisse, 2 FS ; Tunisie, 850 m ; USA, 2,50 \$ INV. 2 \$1.

URE

ation

ÉTATS-UNIS

JAPON

SECTEUR - Le pneumatique

L'espoir renaît

H

AMERICAN

M 0147 - 0831 - 7.00 F

NUCLÉAIRE

N'ayons pas peur du plutonium !

Après les informations confirmant l'existence de trafics de substances nucléaires depuis la Russie, Jacques-Yves Cousteau lance un cri d'alarme en s'en prenant au corps du délit : la prolifération nucléaire.

par Jacques-Yves Cousteau

QUI a peur du grand méchant loup ? Personne. Aujourd'hui, le grand méchant loup, c'est la prolifération nucléaire.

Bien sûr, au milieu des décombres de l'Union soviétique, se trouvent à peu près 30 000 tonnes de bombes nucléaires, dont certaines sont ornées de la lettre H et dont la puissance se mesure en mégatonnes de TNT. Bien sûr, on trouve aussi, dans les ruines de l'empire, 150 tonnes d'uranium enrichi et des milliers de techniciens confirmés, qui vivent avec une cinquantaine de dollars par mois. Au marché noir, déjà en place, le kilo de plutonium se négocie autour de 50 millions de dollars ! Faites le calcul : le chiffre d'affaires de la drogue dans le monde (une poignée de 400 milliards de dollars par an) est dérisoire comparé à un marché potentiel de plus de 7 trillions de dollars ! Les contrebandiers et les mafiosi de tout poil se frottent les mains...

« Ségrégation » atomique

Mais pourquoi cette plus-value ? Y a-t-il des acheteurs de plutonium ? C'est une vieille affaire. Peu après que Szilard a obtenu la fission d'un atome d'uranium, la bombe est née, symbole d'hégémonie, reine de la guerre froide. L'URSS et les États-Unis cherchèrent à en accaparer l'exclusivité. La jarre de Pandore était ouverte. Les deux rivaux préchaient la non-prolifération. Mais quelles étaient les nations dignes d'accéder au Club atomique ?

Aux USA, dès le 1^{er} août 1946, la loi McMahon interdisait toute communication des secrets américains à quelque nation que ce soit.

Mais, en 1947, une exception fut faite en faveur de l'Angleterre, alors qu'elle n'était pas accordée à la France. Furieux, le général de Gaulle lança avec succès son vaste programme nucléaire : dans une lettre peu connue, datée du 25 mai 1959, au général Eisenhower, le général de Gaulle prenait note de la position américaine et exprimait ses « regrets ». Ainsi, la France était le premier pays victime d'une « ségrégation » atomique... qui ne l'a pas empêchée d'avoir accès au fameux Club, comme d'ailleurs la Chine, l'Inde, le Pakistan et bien d'autres, dont la Corée du Nord fait peut-être partie.

L'exemple de l'URSS prouve qu'il n'y a et qu'il n'y aura jamais aucun pays dont on pourra affirmer l'éternelle stabilité sociale et politique nécessaire à la sécurité nucléaire du monde. La prolifération des armes nucléaires est en marche. Rien ne l'arrêtera. Et cette prolifération gagnera sans aucun doute certains groupes de terroristes bénéficiant, par exemple, des complaisances financières de la drogue...

En 1976, à Creys-Malville, l'expression des craintes que la première bombe atomique terroriste ne provoque, dans le monde entier, l'installation de régimes policiers, seuls capables d'assurer la sécurité des citoyens. Dans les aéroports internationaux, les passagers sont fouillés et sont contents de l'être. Si la prolifération nucléaire voit le jour, nous nous sentirons rassurés si nous sommes fouillés à chaque coin de rue, interrogés sans cesse sur nos projets et nos raisons d'agir, si notre courrier est ouvert, nos conversations téléphoniques écoutées... Ce sera la dictature de la sécurité.

DÉMOGRAPHIE

Les enjeux de la conférence du Caire

En préalable à la Conférence internationale sur la population et le développement, organisée au Caire par les Nations unies, du 5 au 11 septembre, Jean-Marie Poursin s'efforce d'en situer les enjeux. Il décrit notamment l'incohérence des oppositions – de l'Eglise catholique à l'islam, en passant par certains États du Sud – qui veulent faire obstacle au programme d'action de l'ONU.

par Jean-Marie Poursin

À la fin de la guerre froide, l'écroulement politique et doctrinal du communisme soviétique affecteront en profondeur la tenue de la quatrième conférence internationale, où sont confrontés, tous les dix ans, gouvernements et spécialistes sur les grands problèmes démographiques de notre temps.

Faça au projet de programme d'action élaboré par le secrétariat général de la conférence rassemblant un ensemble imposant de travaux préparatoires auxquels ont participé 170 pays, se dresse une opposition sans cohérence venue d'horizons divers. Le Vatican, l'Eglise catholique en constituent le fer de lance. Ces deux institutions mettent au premier plan leur préoccupation de voir l'ONU contester le rôle central de la famille dans la société et, en reconnaissant la diversité des structures familiales, saper l'unité essentielle du modèle traditionnel conjugal. Certains pays d'Amérique latine ont appuyé cette réaction en faveur de la stabilité familiale et ont demandé la suppression de toute mention relative à la diversité des modèles familiaux.

Derrière la famille et sa protection, c'est en fait toute la théologie de l'Eglise qui est en jeu, et dont le combat concerne en premier lieu l'avortement, la contraception, le planning familial, la sexualité. Face à une politique de fécondité restrictive, qualifiée de malthusienne, face à une approche de la démographie sur le plan mondial fondée, selon elle, sur une idéologie de la peur et de méfiance de l'homme, l'Eglise entend promouvoir la vie humaine par tous les moyens. Alors qu'ont disparu l'opposition dogmatique du communisme et le dialogue de sœurs des précédentes conférences entre tenants inconditionnels du développement comme seul contraceptif et ceux de la chute de fécondité comme unique voie de modernisation, le refus rigide de l'Eglise tend à s'y substituer et à recréer la dichotomie.

Ces positions ne sont pas celles du Conseil mondial des Eglises, réunissant l'ensemble du monde chrétien – hors les catholiques –, qui s'est rallié au projet de l'ONU. Elles ne font pas non plus l'unanimité dans la communauté catholique et sont à l'origine de contradictions de plus en plus difficiles à assumer. Celle d'abord de la pratique même des catholiques, qui, dans leur très grande majorité, négligent les préceptes formels de leur religion et les injonctions de leur prêtres. L'Espagne et l'Italie, deux pays catholiques s'il en est, sont aussi ceux qui ont le taux le plus bas de fécondité du monde entier. Cela reflète la malaise profond de croyants, qui ne savent comment concilier leur recherche d'une vie meilleure pour eux et leurs enfants – et donc d'une parenté pleinement et complètement assumée – et le refus sans nuance qui leur est opposé d'employer les techniques disponibles.

L'Eglise et le social

En même temps que l'Eglise se crispe sur ses positions, se radicalise, apparaissent en son sein des débats et des divergences qui sont peut-être l'annonce d'une future évolution. Les réflexions qui s'élaborent rejoignent les interrogations fondamentales des démographes sur le difficile passage des déterminations collectives à l'échelle des couples et des individus. L'existence, le bien-être du corps social peuvent être compromis par les innombrables décisions individuelles sur la fécondité. Le corps social a-t-il le droit de s'en protéger, et de quelle manière ? La double exigence de la survie de la communauté et de la liberté essentielle de chaque personne est au cœur de cette problématique.

Le magistère catholique, en bornant sa vision à la considération primordiale de l'éthique sexuelle individuelle, laisse échapper l'axe social, la dimension collective des problèmes démographiques mondiaux où les structures, les conditions

socio-économiques et socioculturels sont déterminants. Comme l'a écrit le cardinal Ratzinger, « sur le problème de la population mondiale, le magistère de l'Eglise n'a pas encore dit grand-chose d'utile ». Ce à quoi répond en écho Mgr Kamphaus, évêque de Limbourg : « Les appels à l'éthique individuelle qui ne font pas entrer en ligne de compte les conditions réelles de vie n'apportent pas grand chose d'utile ».

Une autre manifestation contestataire est venue apporter de l'eau au moulin du Vatican. Le président argentin Carlos Menem a adressé début juin à tous les chefs d'Etat d'Amérique latine une lettre leur adjointant de s'opposer aux mesures de contrôle de la population mondiale suggérées par le projet de programme d'action de la conférence du Caire. Ce contrôle est inutile et nuisible car, écrit le président argentin, « dans presque tous les cas, les indices de fécondité de nos pays latino-américains sont en train de baisser. Si nous prenons en compte le taux de mortalité infantile et l'espérance de vie, les populations de notre continent vont vieillir de plus en plus, et c'est avec difficulté qu'elles se renouvelleront ».

Autrement dit, la bombe démographique est, dès maintenant, désamorcée en Amérique latine, laquelle a rejoint ici les pays les plus avancés et, comme chez eux, le danger qui se profile est celui d'un vieillissement accéléré. Plus loin encore, se profile la menace du non-renouvellement de la population, de son dépeuplement progressif, à rebours même de la préoccupation majeure de cette conférence comme de toutes les conférences sur la population passées. Il est possible que cette anticipation n'en soit plus une dès la prochaine conférence de 2004, et que le formidable virage de la baisse de fécondité en cours aujourd'hui en Amérique latine, en Asie, et demain, en Afrique, amène démographes et politiques à orienter dans un sens exactement contraire à celui pris depuis cinquante ans par leurs recherches et leurs actions.

C'est oublier entre-temps l'énorme masse de population jeune chargeant la base de la pyramide des âges de ces continents, ainsi que la force inextinguible de l'inertie démographique

qui fait des enfants d'aujourd'hui les parents de demain et qui entraîne l'Amérique latine vers un quasi-doublement de sa population d'ici à 2050 – de 441 millions d'habitants à 839 millions. Ce déferlement peut n'être que transitoire, il n'en est pas moins crucial par l'ampleur de son volume et sa rapidité.

Plus classiques que les réserves et les réticences de l'Argentine, celles de l'Algérie au nom du groupe des 77 de l'ex-tiers-monde et celles de la Chine insistent toutes deux sur le respect absolu de l'indépendance de chaque nation vis-à-vis du programme d'action et leur droit d'adapter comme elles l'entendent ses recommandations aux politiques et aux réalités socio-économiques de chaque pays. Des voix plus critiques se sont fait entendre, officiellement du moins, et certains groupes fondamentalistes musulmans préconisent le boycottage de la conférence, qualifiée – avec un léger goût de suranné – de « complot impérialiste ».

Toutes ces résistances paraissent être dans une large mesure des combats d'arrière-garde. Pour l'essentiel, le gouffre idéologique et la séquence démographique ont disparu. La planète entière s'est ralliée à l'analyse des démographes de l'ONU et prend en compte les termes exacts de l'expansion démographique passée et future – les risques réels d'un doublement de la population au cours du prochain siècle. L'occidentalisation du monde, ou si l'on préfère l'irruption de la modernité, est en cours dans tous les domaines, et la démographie n'y échappe pas. Deux faits majeurs en témoignent : la baisse générale de fécondité dans le monde depuis 1975, le constat récent que désormais 50 % des couples mariés de la planète utilisent un procédé effectif de contraception.

C'est dans ce cadre général que s'ouvrira la conférence du Caire, qui marquera l'entrée définitive de la population comme élément déterminant de la politique internationale, reconnaissance probante sanctionnée par la création d'une agence indépendante de l'ONU pour la population à l'image de la FAO ou de l'OMS.

► Jean-Marie Poursin est notamment l'auteur de *L'Homme stable* (Gallimard, 1989).

DIAGONALES

La guinguette aux souvenirs a fermé ses volets. Quelle leçon restera-t-il du Cinquantenaire de la Libération ? Que la mémoire, comme la nostalgie, n'est plus ce qu'elle était.

Pour évoquer l'horreur de 1938, il y eut le film *Verdun, vision d'histoire*, projeté aux écoliers d'avant 40 : les poilus englués dans la boue jusqu'au ventre, des rats se faufilaient entre les bouches explosées. Il restait aussi les récits d'ordres reçus, dont le menton tremblait aux mêmes passages, des livres de Genevoix, de Dorgès, du cuirassier Céline. Cela fixait assez bien les idées. On ne crut pas utile de fêter en grand le cinquantenaire du 11-Novembre. D'autres flonflons s'élevèrent à l'occasion des cérémonies : ceux de 68. Eh oui : il y avait le même écart de dates entre l'armistice de 1918 et les émeutes étudiantes qu'entre la Libération et maintenant. Même les demi-siècles ne s'écoulaient plus comme avant.

D'où vient que la reconstitution de l'Hôtel de Ville n'était pas ressemblante ? La son était bon : chars et jeeps de collectionneurs réussitaient la pétarade allégre des premiers colonnes alliées de 1944 ; de ces bruits, les témoins pouvaient déduire l'odeur d'alors, semelle crêpe et Pail Mall. Ce qui a fait écran à la vérité, c'était l'intention trop typiquement 1994 de jouer sur l'émotion, d'en tirer du spectacle bien clinquant : plein-la-vue, plein-la-lampe, l'exact contraire de ce qui fut. Il manquait la maigreur, la longue diasette qui avait fait flotter les corps dans des vêtements chiffonnés, qui avait creusé les sourires, ceux de de Gaulle et de Bidault comme ceux des Parisiens à bout d'espérance. Sous l'extase persistaient des traits tirés de photomaton.

La faim avait odorisé. Pas celle du Rwanda, expéditive comme sont les désolations d'aujourd'hui. Tout Paris sentait le trognon ramassé, la nuit passée tout habillé, le négot aplati. Le matin, les mères pesaient les portions de pain gris, dont l'enfant devrait se contenter jusqu'au lendemain et qu'il engluait d'un coup. Pas de quel gémir là dessus, soit : mais la mémoire vit de détails. Les vélos de 1994 étaient trop neufs, trop éclairés ; au lieu de feux d'artifice hors de prix, il aurait fallu une semaine de topinambours tièdes, façon cantine. L'attente du miracle avait ce goût-là.

Et le réel dans tout ça ?

Les libérateurs de 1944 n'étaient guère moins effrayés que les civils. Dans la cité des Bruyères, à Sèvres, après la nuit du 24 août où des gamins de la Wehrmacht descendus du bois de Brimborion avaient surpris d'autres gamins de la 2^e D.B., en bivouac à quelques heures de chez eux et des assauts de rouge à lèvres, les cadavres emmêlés qu'avait produit ce vain baroud portaient le même masque supplicié d'enfants-loups.

Les efforts des commentateurs pour jeter l'opprobre sur maître Vergès, sans trop se targuer d'une morale qui ferait, comment dire ? démodé, l'avocat dandy doit en concevoir d'exquises joissances, à l'abri de sa myopie, et de la nôtre.

La tranquillité publique voudrait que le défenseur de Carlos soit résolu à abattre l'Occident, les riches, les Blancs, qu'il ait cette excuse toute européenne : une conviction, n'importe laquelle. On se contenterait d'apprendre, par un aphorisme comme il les cultive, qu'il combat les morales parce qu'elle figent la vie, et les lois parce qu'elles arrêtent l'histoire.

Même pas ! Notre bon apôtre s'offre le luxe de vénérer le droit. Non comme une voie de la concorde, mais comme la forme la plus sophistiquée d'une violence que les arts melleux apprennent à retourner contre elle-même. Il s'enchant de ce que le juridique se sépare du véridique, qu'il le nargue. Des convictions, dites-vous ? Laissons cela à la sphère intime ! Le cavalier du jeu d'échecs, ou le fou, on ne leur demande pas quelle éthique les mène. On les conduit à la victoire, selon des codes ludiques immémoriaux. Pourquoi Maître Vergès se sentirait-il comptable de valeurs, de réalités, plus que les anciens geuchistes devenus nos maîtres en manipulation ? Cigare au bec, il joue avec les règles des autres, les nôtres, comme Kasparov avec ses pions.

BERTRAND POIROT-DELPECH de l'Académie française

FRANCE-ALGÉRIE

Les limites de l'Etat de droit

Au nom de quel droit le ministre de l'Intérieur retient-il à Folembay (Aisne), en une détention qui n'ose dire son nom, des Algériens qui ne sont aucunement poursuivis par la justice française ? Au nom des pouvoirs que s'arroge un ministre en état de guerre...

par Simon Foreman

« EN aucun cas l'assignation à résidence ne pourra avoir pour effet la création de camps où seraient détenus des personnes », stipule l'article 6 de la loi du 3 avril 1955 relative à l'état d'urgence. Même si, aujourd'hui, le gouvernement décrétait l'état d'urgence, le camp de Folembay n'en serait pas moins rigoureusement illégal.

Il y a plus de trois semaines que, dans cette caserne de l'Aisne sont détenus des hommes, Algériens pour la plupart, supposés islamistes convaincus, qui ne sont poursuivis pour aucun délit. Depuis trois semaines, le fait que ces hommes soient détenus arbitrairement (c'est-à-dire par décision du pouvoir exécutif et en dehors des cas prévus par la loi) ne semble guère émouvoir grand monde. Du ministre de l'Intérieur au gendarme qui interdit aux Algériens de sortir, en passant par le préfet de l'Aisne (en oubliant un garde des sceaux qui se fait oublier), tous les responsables de cette action médiatique ont-ils médité l'article 432-4 du nou-

veau code pénal qui punit de trente ans de réclusion criminelle la « rétention arbitraire » lorsqu'elle dépasse sept jours et a pour auteur « une personne dépositaire de l'autorité publique, agissant dans l'exercice de ses fonctions » ?

On savait le locataire de la place Bauvaud d'avis que « l'Etat de droit s'arrête là où commence la raison d'Etat ». Cette dernière prend pour les temps qui courent des dimensions inquiétantes ; homme fidèle à sa parole, il la met en œuvre et s'attribue des pouvoirs que le Parlement a retirés à ses prédécesseurs depuis que la France n'est plus en guerre. Autrement, en 1938, le ministre de l'Intérieur fut autorisé à détenir les étrangers assignés à résidence, pour mieux les surveiller, dans des « camps d'hébergement ». Cela fut supprimé en 1945 et il fallut le vote des pleins pouvoirs au gouvernement en 1956 pour lui restituer ce pouvoir, le temps de la crise algérienne – déjà, la crise algérienne.

Autres époques. Mais, curieuse époque que la nôtre où la loi n'a plus valeur de référence, où l'émotion et les circonstances dictent les analyses juridiques, où personne ne s'efforce que le gouvernement prenne la place du juge. Drôle d'époque où un ministre de l'Intérieur que d'aucuns voient candidat s'arroger, seul, dans l'indifférence générale, les pouvoirs révolus d'un ministre en état de guerre.

► Simon Foreman est avocat au barreau de Paris.

مكتبة الصالح

DEMOGRAPHIE

de la conférence du Caire

Interruption par le mauvais temps trois jours durant, l'exode des « boat people » cubains a repris lundi 29 août depuis les plages proches de La Havane. Les candidats à l'exil craignent de ne plus être autorisés à quitter le pays après le début des négociations avec les Etats-Unis, prévu pour jeudi à New-York.

■ **SANCTIONS.** Des voix de plus en plus nombreuses s'élèvent aux Etats-Unis pour demander que les discussions bilatérales portent non pas exclusivement sur les questions migratoires, mais aussi sur la levée des sanctions américaines imposées depuis 1960, en échange d'une démocratisation du régime.

■ **Partons maintenant**

Suite de la première page

Interruption trois jours par une tempête tropicale qui a soufflé sur le littoral de Floride, l'exode – qui a déjà entraîné depuis le début août quelque dix mille boat-people cubains vers un destin incertain – a donc repris lundi, mais à un rythme plus faible que la semaine dernière.

Des milliers s'apprennent à suivre. Une rumeur court déjà dans ces petits villages côtiers du nord-ouest de l'île : « Partons maintenant, après les négociations cubano-américaines de New-York (qui doivent débuter jeudi), il sera peut-être trop tard ».

■ **L'écoute attentive de la météo.** Les voyageurs de la nuit savent aussi qu'une trentaine de navires gardes-côtes américains patrouillent maintenant à la limite des 12 milles des eaux territoriales cubaines. Certains même, dit-on, se sont déjà avancés en dépit. Plus question donc, semble-t-il, de devoir franchir la limite des 12 milles. Les Cubains, au contraire, ont avancé d'un pas. Ils savent aussi que des appareils d'observation américains, ou pilotés par des Cubains membres d'une association de sauvetage bénévole, signalent leur position aux gardes-côtes.

■ **Combien partiront-ils ?** De trois à quatre millions de personnes sur une population totale d'environ onze millions, selon les milieux diplomatiques. Une hypothèse de travail redoutable que les négociations cubaines et américaines pourraient peut-être affiner à New-York. La délégation de Cuba doit être dirigée par Ricardo Alarcon, actuel président de l'Assemblée nationale populaire, un homme considéré ici comme un excellent négociateur et disposant de bons contacts aux Etats-Unis.

Ces premiers pourparlers depuis 1984 entre Cuba et les Etats-Unis sont plutôt présentés dans les milieux dirigeants de La Havane comme l'amorce d'une « vraie négociation bilatérale » permettant d'aborder progressivement tous les aspects du lourd contentieux américano-cubain. Cette vision contredit l'affirmation américaine selon laquelle la rencontre sera strictement limitée au problème migratoire, déjà pesamment débattu, il est vrai. En 1984 le quota des Cubains autorisés à émigrer légalement aux Etats-Unis avait été fixé à vingt mille personnes par an. En fait, Washington n'a accordé, bon an mal an, que trois à quatre mille visas. Les Cubains estiment avoir été floués. Washington rétorque que vingt mille était seulement un plafond à ne dépasser en aucun cas.

L'optimisme relatif des autorités cubaines à la veille de la rencontre de New-York paraît excessif s'il n'était en partie partagé par des milieux bien informés, où l'on estime « que les entreprises pourraient effectivement déclencher une dynamique ». Selon une personnalité latino-américaine de retour de Washington, la « bonne volonté » du département d'Etat est « évidente » et « une éventuelle atténuation de l'embargo n'y serait pas considérée comme une hypothèse irréaliste ». Reste à savoir, ce qui semble a priori douteux, si les autres groupes de pression qui interviennent à Washington dans la crise cubaine approuvent cette perspective colorée de rose. « Ça devrait aller mieux quand même », dit, sous couvert d'anonymat, un fonctionnaire du ministère cubain de l'intérieur.

MARCEL NIEDERGANG

INTERNATIONAL

L'exode des boat-people cubains vers les Etats-Unis

Une levée de l'embargo américain affaiblirait sans doute Fidel Castro

Quelle attitude adopter vis-à-vis de Fidel Castro ? De Dwight Eisenhower à Bill Clinton, les neuf présidents américains qui se sont succédés à la Maison-Blanche depuis janvier 1959 – date de l'arrivée du leader maximo au pouvoir à La Havane – ont tous, jusqu'à présent, opté pour la fermeté. La levée de l'embargo commercial imposé par les Etats-Unis le 18 octobre 1960, après que Cuba eut nationalisé les biens américains de l'île et proclamé son appartenance « au camp socialiste », n'a jamais été sérieusement envisagée. Et les quelques tentatives pour renouer des relations diplomatiques rompues le 3 janvier 1961, trois semaines avant l'investiture de John Kennedy, finirent toutes par avorter (voir encadré).

Pourtant, des voix de plus en plus nombreuses s'élèvent aux Etats-Unis, y compris dans les rangs démocrates, pour demander un assouplissement de la politique américaine. Lee Hamilton, président de la commission des affaires étrangères de la Chambre des représentants, estime que le moment est désormais venu d'« explorer très soigneusement » les possibilités de dialogue avec Fidel Castro. Les deux grands journaux « libéraux » américains vont plus loin : le *New York Times* souhaite l'ouverture de « larges négociations » et le *Washington Post* prône « un assouplissement graduel des sanctions » à l'égard de Cuba, en échange de mesures sur la démocratisation du régime. Le *Wall Street Journal*, lui, appelle carrément de ses vœux une « levée de l'embargo » sans négociations. « Ce ne serait pas une concession à Castro mais une manière d'accélérer sa chute », écrit le quotidien conservateur.

Condamné en novembre par la deuxième année consécutive par l'Assemblée générale des Nations unies (avec la voix de la France), cet embargo unilatéral est devenu en partie illégal lorsqu'il fut renforcé, en avril 1992, à travers la loi dite « Torricelli », signée par le président Bush : parce que ce texte, le Cuban Democracy Act, interdit aux filiales de sociétés américaines installées à l'étranger

de commercer avec Cuba, il introduit une dimension d'extraterritorialité qui viole de toute évidence le droit international.

Les lois du marché

Par delà ces arguments juridiques, il ne faut pas exagérer l'importance de l'embargo. D'abord, les sociétés américaines ne se sont pas privées de le contourner, par contournement de Cuba notamment, ensuite il n'est pas, comme Fidel Castro le prétend, « la principale cause » des maux de l'île. Les Cubains qui ont manifesté le 5 août à La Havane et contre lesquels le régime a envoyé sa police et ses milices n'ont pas scandé « A bas l'embargo ! » mais « Liberté ! ».

Dès le début de sa révolution, Fidel Castro a choisi seul la répression comme mode de gouvernement. De l'emprisonnement, dès 1959, de son compagnon de guérilla Huber Matos, à la condamnation à mort « pour haute trahison » du général Ochoa en 1989, en passant par le procès de la « micro-fracture » du PC cubain en 1968, il a brutalement écarté les

généralistes et fait taire toute forme de dissidence. Tout aussi seul, il a résisté, à contrario, à d'autres pressions, qui ont été de plus en plus vivement exercées à son encontre ces dernières années : quand la plupart des capitales occidentales et latino-américaines l'invitent à organiser des élections démocratiques, Fidel Castro continue de rejeter l'idée du multipartisme pour son île.

Sur le plan économique, la révolution cubaine a eu plus à souffrir de l'illusion entretenue par des échanges largement subventionnés avec les anciens pays du bloc de l'Est que de l'embargo. Le réveil fut brutal. Même la Russie de Boris Eltsine a fini par exiger de commercer selon les lois du marché et non plus sur la base du troc (sucre contre pétrole). Le système étatique cubain, qui n'avait pas grand-chose à offrir aux anciens et nouveaux capitalistes de tous les continents, ne s'amenda pas suffisamment, ce qui accentua une crise économique sans précédent (le Monde du 27 août).

A Cuba (comme en Haïti, comme en Irak), l'embargo aug-

mente les souffrances de la population – les Cubains, par exemple, sont privés des transferts en dollars de leurs compatriotes exilés – tout en renforçant les dirigeants autocratiques qu'il prétend gêner. Fidel Castro met en avant ces sanctions pour légitimer les sacrifices imposés à la population et faire vibrer le nationalisme « anti-yankee » des Cubains – de ceux du moins qui ne sont pas tentés par l'exil vers les Etats-Unis.

Anciennes rancœurs

Sans ce prétexte, le roi est nu. Avec lui, il survit. Le blocus naval que la frange dure de la communauté cubano-américaine appelle de ses vœux n'aurait sans doute pas pour effet que de susciter des raidissements, dont la population ferait les frais. Trente-cinq ans d'hostilités cubano-américaines ont montré que, même acculé, le leader maximo n'a jamais cédé. En revanche, Fidel Castro ne pourra pas longtemps maintenir son pari d'ouvrir davantage son économie sans lâcher du lest sur le plan politique.

Ce débat sur l'embargo n'est

Des regrets de Kennedy au constat d'échec de Nixon

Deux ans après l'arrivée au pouvoir de Fidel Castro, en 1959, le démocrate John Kennedy – reprenant un plan du vice-président Eisenhower – donna son feu vert à une invasion de l'île à partir de la baie des Cochons, par une troupe de Cubains exilés entraînés, financés et encadrés par la CIA. Ce fut un désastre : les quelque deux mille mercenaires, qui avaient été entraînés au Guatemala, furent éliminés à l'issue de deux jours de combats, en avril 1961.

Kennedy reconnut et regretta son erreur. En novembre 1963, il remit au journaliste français Jean Daniel un message à Fidel Castro, proposant une « normalisation des relations » entre les deux pays. La nouvelle de l'assassinat de Dallas du président démocrate tomba au

moment même où Jean Daniel remettait le message à son destinataire.

En 1975, sous la présidence du républicain Gerald Ford, une autre tentative échoua : Henry Kissinger, alors secrétaire d'Etat, avait organisé un début de dialogue. Mais l'envoi de troupes cubaines en Angola pour y aider la faction marxiste du MPLA faisait tout capoter.

Plusieurs présidents américains autorisèrent des discussions techniques avec Cuba. Confronté à un début d'exode par la mer en 1965, le président démocrate Lyndon Johnson proposa un pont aérien à Fidel Castro, qui l'accepta. Le système fonctionna jusqu'en 1972 (sous Nixon). Il permit à trois cent mille Cubains d'arriver en terre américaine sans grand désordre.

Le démocrate Jimmy Carter fut le plus ouvert, dans un premier temps : plusieurs accords furent signés sous son mandat (sur la délimitation des zones de pêche, sur l'ouverture de représentations diplomatiques à Washington et La Havane). L'activisme africain de Castro lui fit, pourtant, l'effet d'une douche froide. Le point le plus bas des relations fut atteint lorsque le président cubain laissa partir en grand désordre, d'avril à septembre 1980, cent vingt-cinq mille de ses compatriotes vers les Etats-Unis à partir du port de Mariel.

« Après trente-cinq ans de règne de Castro, il faut se rendre à l'évidence », écrit Richard Nixon avant sa mort en avril dernier, la ligne dure n'a pas prévalu son départ... »

MARTINE JACOT

S'estimant lésées par le système mis en place par l'ONU

La Turquie et la Jordanie souhaitent l'allègement des sanctions contre l'Irak

Lors d'une conférence de presse commune, dimanche 28 août à Amman, le président turc Süleyman Demirel et le roi Hussein de Jordanie ont demandé la levée des sanctions internationales imposées, il y a quatre ans, à l'Irak après l'invasion du Koweït. Si ce souhait n'a pas été formulé avec une assurance égale par les deux hommes, la raison en est que le roi Hussein vient seulement de revenir en grâce auprès des Etats-Unis, après avoir été frappé d'ostracisme pour avoir soutenu l'Irak – ce dont il s'est toujours défendu, faisant valoir qu'il préconisait seulement une solution diplomatique à la crise.

« Nous espérons certainement voir l'Irak jouer à nouveau un rôle vital dans la région », a déclaré le roi Hussein. Avant lui, M. Demirel avait préconisé sans détour la levée « au plus tôt » de l'embargo imposé à Bagdad. M. Demirel pouvait s'offrir le luxe d'une telle clarté. Son pays n'a rien à se reprocher quant à son attitude envers l'Irak depuis quatre ans.

Ce n'est pas un hasard si ce sont la Jordanie et la Turquie qui réclament aujourd'hui aussi solennellement une levée au moins partielle de l'embargo. Les deux pays sont en effet les plus lésés par le système de sanctions mis en place par le Conseil de sécurité de l'ONU. Amman a évalué à 1,3 milliard de dollars les pertes subies du seul large port d'Akaba.

Celles d'Ankara s'élèveraient à 4 milliards de dollars par an, selon

des hommes d'affaires, à une vingtaine de milliards de dollars selon le gouvernement, si l'on y inclut la dette irakienne (2 milliards de dollars environ) avant la crise du Golfe et les revenus pétroliers de la Turquie du fait du passage du pétrole irakien sur son territoire. Plus de douze millions de barils de pétrole sont bloqués dans l'oléoduc qui relie les champs pétroliers de Kirkouk, dans le nord de l'Irak, au terminal turc de Ceyhan Yumurtalik, sur la Méditerranée. Sur ces 12 millions de barils, 3,8 millions appartiennent à la Turquie. Le vidange de l'oléoduc n'est toujours pas autorisée par le Conseil de sécurité.

Avec un œil sur le Kurdistan irakien, où son aviation et son artillerie mènent régulièrement des raids contre les rebelles kurdes turcs qui s'y sont réfugiés, Ankara affirme également nourrir de sérieuses inquiétudes quant à l'intégrité du territoire irakien, si la mise en quarantaine de l'Irak se perpétue. Pourtant les Kurdes irakiens affirment n'avoir aucune velléité de sécession. Ils n'en ont d'ailleurs pas les moyens, eux qui se livrent à une guerre intestine depuis le mois de mai dernier.

La Turquie voudrait en fait que la communauté internationale se rende à l'évidence. Le système des sanctions n'a pas fait chuter le régime de Saddam Hussein. Et la Turquie subit cet état de fait sans contrepartie. Autant donc lever la quarantaine et faire des affaires, tout en demeurant vigilant. Une délégation d'une soixantaine d'hommes d'affaires turcs en visite la semaine dernière en Irak ne s'est pas privée de dire les choses telles qu'elles sont.

« L'embargo est contre (les intérêts de) la Turquie. Nous sommes les principaux perdants », a déclaré à Reuters l'un des membres de la délégation Catin Oduncu. « Nous allons faire pression sur le gouvernement pour qu'il trouve un moyen de rétablir les échanges commerciaux », avec l'Irak, a affirmé un autre, Necati Arikan.

Réhabilité Bagdad

Ce sont des considérations à la fois économiques et politiques qui dictent l'attitude de la Jordanie. Amman a obtenu que les navires arrivant à Akaba soient désormais inspectés à quai par les Lloyds. Les premières vérifications à terre ont été faites à la fin de la semaine dernière. Mais dans le délicat équilibre en cours de construction à travers le processus de paix israélo-arabe, le roi Hussein n'entend pas se contenter de récupérer les 380 km² de terre qui sont au cœur de son contentieux avec l'Etat juif.

Le souverain hachémite veut être sinon indispensable, en tout cas utile pour la suite du processus. Il estime aussi que la paix au Proche-Orient serait incomplète sans l'Irak qui a une capacité de nuisance pouvant mettre en péril la paix projetée. La Jordanie, d'ailleurs, est encore que la Turquie, est le passage obligé des Irakiens responsables ou non – qui se rendent à l'étranger, ce qui accroît les risques de déstabilisation du royaume si Bagdad souhaite le faire.

Il ne déplaît pas par ailleurs au monarque d'aller à contre-courant de l'attitude de l'Arabie saoudite et du Koweït, qui ne lui ont tou-

jours pas « pardonné » son attitude durant la crise du Golfe et qui sont toujours hostiles à la levée, si limitée soit-elle, de l'embargo. Le roi estime enfin qu'un allègement, même progressif, des sanctions imposées à Bagdad, permettrait à terme de contrebalancer la toute puissance syrienne.

Quel meilleur moyen de tenter de réhabiliter Bagdad que celui de proposer ses bons offices entre l'Irak et Israël. Quelques jours seulement après la signature de l'accord de Washington entre la Jordanie et l'Etat juif, le 25 juillet dernier, le ministre jordanien de l'information a suggéré la participation de Bagdad aux négociations multilatérales de paix avec Israël. L'Etat juif et l'Irak ont publiquement décliné l'offre. Mais au Proche-Orient, les affirmations publiques ne doivent jamais être prises pour argent comptant.

D'autres Etats, plus influents, prônent discrètement et avec des nuances ce que la Jordanie et la Turquie, disent tout haut. C'est le cas de la France et de la Russie qui, au Conseil de sécurité, ont déjà fait savoir qu'elles souhaitaient d'une part la mise en place le plus tôt possible, du mécanisme de surveillance du désarmement à long terme de l'Irak et d'autre part, que la durée de la période probatoire de cette surveillance soit rapidement fixée pour que se déclenche enfin, conformément à la résolution 687 du Conseil de sécurité, une levée partielle de l'embargo. Bien plus que les souffrances endurées par le peuple irakien, c'est la promesse de contrats juteux avec un pays où tout est à refaire qui dictent cette attitude.

La semaine dernière, les Etats-Unis ont décliné une nouvelle fois leur hostilité à la levée des sanctions en invoquant les violations des droits de l'homme et la non-reconnaissance par l'Irak de la souveraineté du Koweït. Les diplomates américains ajoutent un troisième argument qui est tout aussi important, même s'il n'est pas officiellement présenté au Conseil : la crainte d'une chute des prix du pétrole en cas de levée de l'embargo pétrolier.

L'initiative leur a-t-elle été soufflée par Washington ou en sont-ils eux-mêmes les auteurs ? Les pays membres du Conseil de coopération du Golfe (Arabie saoudite, Koweït, Oman, Qatar, Emirats arabes unis et Bahreïn) ont demandé la semaine dernière que le Conseil de sécurité exige la reconnaissance « de la souveraineté, de l'indépendance et des frontières du Koweït » par l'Irak et la libération des Koweïtiens encore détenus, avant la mise en service de la surveillance à long terme du désarmement de Bagdad.

L'ironie de l'Histoire est que ces pays, sont, au même titre que la Jordanie et la Turquie, de proches alliés des Etats-Unis.

MOUNA NAÏM

La Hongrie établit des relations diplomatiques avec la Macédoine. – Budapest a établi, lundi 29 août, des relations diplomatiques avec la Macédoine, ancienne République yougoslave, indépendante depuis septembre 1991. La Grèce lutte depuis plus de deux ans contre la reconnaissance de la Macédoine, admise en avril 1993 aux Nations unies, et lui impose depuis le 16 février un blocus commercial. – (AFP, Reuters).

Les limites de l'Etat de droit

« E »

PROCHE-ORIENT

Alors que le roi Hussein est en visite à Paris

La normalisation des relations avec Israël suscite des réticences en Jordanie

Attendu, mercredi 31 août à Paris, pour une visite de travail, le roi Hussein de Jordanie devrait notamment informer les dirigeants français de l'état d'avancement des négociations de paix avec Israël après la signature, le 25 juillet, de la Déclaration de Washington mettant fin à l'état de belligérance entre les deux pays, un accord que beaucoup de Jordaniens, d'origine palestinienne ou non, accueillent encore avec scepticisme ou réticences.

AMMAN

de notre envoyée spéciale

Pendant quarante ans, on nous a convaincus que les Israéliens étaient nos ennemis, et en une minute, ils sont devenus nos amis. » Encore sous le choc, comme beaucoup de ses concitoyens, ce fonctionnaire jordanien ne cache pas ses réticences vis-à-vis de la récente accélération du processus de normalisation avec Israël.

La chaleur des retrouvailles publiques entre le roi et les dirigeants israéliens, la venue en Jordanie de MM. Rabin et Pèrès et des premiers citoyens israéliens, le survol de Jérusalem par le souverain, ont troublé tout autant les Jordaniens de souche que ceux qui sont d'origine palestinienne – 60 % et 65 % de la population.

L'opinion publique jordanienne se divise en trois catégories, affirme un observateur averti. Il y a tous ceux qui n'ont pas d'opinion, hormis leur soutien inconditionnel au roi, et ils sont plus de 50 %. Ensuite, il y a les indécis, qui attendent de voir les bénéfices de la paix, dont l'un est de se débarrasser des Palestiniens de 1967 (environ un million de « déplacés ») et enfin ceux

qui sont contre, soit par idéologie, comme les islamistes ou les nationalistes arabes, soit parce qu'ils n'ont pas confiance et craignent de voir se renouveler l'expérience égyptienne des grandes promesses non tenues.

La propagande officielle, quasi seule aujourd'hui à s'exprimer, le répète en effet sur tous les tons : la paix signifie la prospérité. Or, dans un pays où, selon l'UNICEF, un tiers de la population vit en dessous du seuil de pauvreté et où le chômage touche officiellement près de 20 % de la population active, c'est un espoir qui compte.

Ce langage optimiste inquiète toutefois plusieurs hommes d'affaires, qui soulignent l'impréparation du pays aux éventuels bénéfices de la paix. « Les projets dont on parle nécessitent beaucoup d'argent, d'où viendront-ils ? » s'interroge un banquier. « Israël est beaucoup mieux préparé que nous et bénéficiera donc beaucoup plus de la paix que nous », ajoute-t-il.

Les professionnels du tourisme, les premiers concernés aujourd'hui, s'inquiètent de leur retard face à leurs concurrents israéliens. Sceptiques quant à la capacité du gouvernement et du secteur privé à avoir une « vision claire de ce qui arrive », ils constatent qu'il n'existe « aucun plan d'ensemble, aucune réflexion sur l'avenir ». « Quelles sont nos priorités ? se demandent-ils. Comment à la fois intégrer définitivement les Palestiniens de 1948, qui ne peuvent vivre éternellement dans les camps et en même temps développer le pays pour répondre aux nouvelles exigences ? »

La récente création par le roi d'une commission pour la réforme et la modernisation, présidée par le prince héritier Hassan, n'a pas véritablement rassuré.

sur. « Depuis la création de cette commission, il y a eu des nominations, souligne un homme d'affaires, et on a pu s'apercevoir que rien n'avait changé. On nomme un historien pour s'occuper de finances et il y a peu de chances que cette commission mette fin à l'incroyable corruption de tous les secteurs de la société. »

Exacerbation des contradictions

Plus grave pour l'avenir est l'exacerbation des contradictions entre Jordaniens de souche et Jordaniens d'origine palestinienne. Nombre d'interlocuteurs font une distinction aujourd'hui – ce qui est nouveau – entre les « deux peuples ». Les relations très tendues qui persistent entre le roi Hussein et le président de l'Autorité palestinienne, Yasser Arafat, ne font qu'ajouter au malaise, même si chacun est conscient que cette situation ne profite qu'à Israël.

L'extrême détresse des Palestiniens des camps, tout autant que les strictes mesures de sécurité qui ont été prises dans le royaume, expliquent pour une large part l'apathie d'une population qui affirme « ne pas se sentir concernée » par les négociations jordanais-israéliennes. « Cette paix nous a été imposée dans un rapport de forces défavorable aux Arabes, ce n'est pas une paix réelle », affirme Mohsen, trente ans, instituteur. « Nous sommes anéantis, nous ne savons plus qui nous sommes, nous sommes étrangers ici », dit pour sa part Mohamad, vingt-six ans, au chômage depuis deux ans. « Si les portes des ambassades occidentales s'ouvraient pour les visas, plus de la moitié des camps se videraient », poursuit-il, amer.

Bien que se présentant comme anti-islamiste, Nagib, la quarantaine, estime que « l'islam aurait pu être une alternative, car les islamistes sont les seuls à avoir une vision historique sur la Palestine, mais leur impact n'est plus très fort ici ». Les islamistes le reconnaissent, ils ne pourraient pas mobiliser contre la paix autant de gens que lors des grandes manifestations anti-américaines de la guerre du Golfe. « Nous sentions une certaine harmonie entre nos convictions et celles du peuple, affirme Hamza Mansour, porte-parole du Front d'action islamique. Mais, c'est vrai, les gens sont fatigués, désespérés surtout après la guerre du Golfe. »

Privés du droit de manifester, de se rassembler, et s'étant vu interdire de nombreuses conférences à caractère politique, les Frères musulmans n'entendent pas affronter le régime. « Notre politique est très claire, explique un responsable qui veut garder l'anonymat comme beaucoup de Jordaniens à l'heure actuelle. Nous ne voulons pas d'affrontements avec le gouvernement. Si nous entrons en conflit, nous sommes perdants car les autorités – elles nous l'ont dit – n'hésite-

ront pas à employer la force. » Imâm de quartier et fonctionnaire du ministère des affaires religieuses, cheikh Hussein ne cache pas qu'il a reçu des ordres pour essayer de stopper l'activité des Frères musulmans dans sa mosquée. « Je leur ai demandé d'enlever leurs affiches, mais c'est tout ce que je peux faire, dit-il. Les ordres sont de ne pas parler dans les prêches de religion et surtout pas de la paix. Mais les gens parlent entre eux, ils savent bien que ce qu'a fait le roi n'est pas bien, surtout pour Jérusalem, mais ils ont peur de s'exprimer. » Cheikh Hussein n'est pas le seul à indiquer que des arrestations ont récemment eu lieu dans les milieux islamistes.

Jamais sans doute les Jordaniens d'origine palestinienne n'ont autant insisté sur leur « statut de citoyen de deuxième zone », « non seulement dans notre dignité, précise un professeur d'université, mais aussi dans les faits ». « Il est devenu quasi impossible à un Palestinien de se faire employer dans le secteur public, dit-il, et beaucoup plus difficile pour un jeune d'entrer à l'université. »

Pessimisme et inquiétude

Majoritaires dans le secteur productif, les Palestiniens ont de plus en plus l'impression de payer des impôts pour faire vivre un Etat dans lequel ils ne bénéficient pas en pratique des mêmes droits que les Jordaniens. Les choses sont telles que, à leurs yeux, même le tarif élevé de la minute de communication téléphonique (1,2 dinar, soit 2 dollars environ) entre la Jordanie et les territoires occupés est une discrimination.

Ce pessimisme ambiant est aussi partagé par nombre de Jordaniens, qui s'inquiètent de l'assistance mise par le roi sur « l'identité hachémite » du royaume. « La dynastie hachémite vient désormais en premier, note un homme d'affaires, originaire d'une grande famille du Sud. Dans toute cette affaire, le roi gèrera seulement sa légitimité par la garde de la mosquée El Aqsa (à Jérusalem) et la Jordanie ne ramassera que des miettes en terre et en eau. » Les « ultras » jordaniens pressentent qu'un royaume arabe hachémite engloberait la Jordanie et la Palestine, confiée par sa part à un professeur, et ils n'en veulent pas. Car ils savent qu'ils sont minoritaires. « De plus, dit-il, la personne du roi n'est pas éternelle. Lui, ils le respectent, mais après ? »

« Vous ne pouvez pas forcer la paix par un décret, dit-il, le roi, affirme, frustré, un riche Jordanien. Le roi compte sur le développement économique pour faire passer la paix. C'est un pari dangereux. » En Jordanie, la paix, telle qu'elle se profile, équivaut à une amère reddition.

FRANÇOISE CHIPAUX

En raison des difficultés créées par les autorités israéliennes

Benazir Bhutto annule une visite à Gaza

En raison des difficultés créées par les autorités israéliennes, la première ministre pakistanaise, Benazir Bhutto, a annulé, lundi 29 août, une visite qu'elle devait effectuer début septembre dans la bande de Gaza.

C'est le chef de l'OLP, Yasser Arafat, qui a estimé que la visite ne pouvait plus avoir lieu. Israël a exigé que M^{me} Bhutto lui présente une demande d'autorisation préalable. M. Arafat a indiqué que cette exigence israélienne était une violation de l'accord de paix entre Israël et l'OLP et qu'il en référerait au Conseil de sécurité de l'ONU. Il a remis une vive protestation aux consuls des Etats-Unis, de France et de Grande-Bretagne à Jérusalem ainsi qu'à l'ambassadeur de Chine en Israël.

La visite de M^{me} Bhutto devait être la première effectuée par un chef de gouvernement étranger dans la bande de Gaza depuis

l'instauration de l'autonomie palestinienne en mai. Israël et le Pakistan n'entretenaient pas de relations diplomatiques.

A Tel-Aviv, le premier ministre, Itzhak Rabin, a accusé M^{me} Bhutto d'avoir enfreint les normes de conduite diplomatique en demandant à l'ambassadeur du Pakistan en Egypte de se rendre dans la région autonome de Gaza sans consulter Israël. « Jusqu'à présent personne ne s'est conduit comme la dame du Pakistan et je lui conseille d'apprendre la politesse », selon lui. « Israël ne s'oppose nullement à ce que cette dame ou que l'un de ses représentants vienne à Gaza, mais elle doit se conformer aux règles ». Les règles de la politesse exigent au contraire de laisser entrer cette dame, a répliqué le ministre israélien de la communication et de la science, M^{me} Shulamit Aloni. – (AFP.)

ASIE

CAMBODGE

La prise d'otages par les Khmers rouges a de sérieuses répercussions politiques

C'est le mardi 30 août qu'expirait l'ultimatum fixé par les Khmers rouges à propos des trois touristes étrangers capturés le 26 juillet dans le sud du Cambodge. Les trois touristes – l'Australien David Wilson, vingt-neuf ans, le Britannique Mark Slater, vingt-huit ans, et le Français Jean-Michel Braquet, vingt-six ans – sont tombés aux mains d'un chef local de la guérilla, le général Paet. Affirmant parler au nom des « villageois patriotes » qui les détiennent, le radio khmère rouge avait annoncé un ultimatum en exigeant l'arrêt de « l'aide militaire étrangère » au pouvoir en place à Phnom-Penh. La menace est restée vague, la radio se bornant à dire que ces « villageois » ne seraient plus responsables du sort des Occidentaux au-delà de la date-but.

PHNOM-PENH

de notre envoyée spéciale

S'il est clair que la direction de la rébellion, qui a pris les choses en main depuis deux semaines, souhaite priver le gouvernement royal de toute aide militaire étrangère, les termes de cette requête sont d'autant plus imprécis que les Khmers rouges savent que les pays dont ils détiennent des ressortissants – l'Australie, la France et la Grande-Bretagne – la rejettent avec fermeté. Les Khmers rouges n'ont jamais dit qu'ils tueraient les otages mais seulement qu'ils ne seraient plus en mesure, au-delà de mardi, d'en assurer la sécurité. En fait, ils exploitent la situation pour consolider leur place dans le jeu politique et militaire cambodgien et ont donc intérêt à ce que les otages demeurent en vie.

Car les voilà revenus, d'une certaine façon, au centre de la scène après avoir été mis « hors-la-loi » le 7 juillet, par l'Assemblée khmère sortie des urnes en 1993. Invoquant des « raisons humanitaires », la reine Monique a prié lundi leur représentant, Khieu Samphan, de libérer les prisonniers. De Pékin, où il réside depuis juin, le roi Sihanouk en avait fait autant dès le 2 août. Voici donc le prétexte aux relations publiques de Pol Pot, déjà nommé « premier ministre » le 11 juillet d'un « gouvernement provisoire » qui n'existe que sur le papier, sollicité de tous côtés, ce qui ne lui était pas arrivé depuis un bon bout de temps. La direction du mouvement ne s'y est pas trompée : renonçant à toute demande de rançon, elle accuse désormais ses adversaires, en dépit des démentis de Phnom-Penh, de tenter de libérer les otages par la force. Autrement dit, elle essaye de dégrader sa responsabilité en cas de drame.

Parce qu'elle implique au moins deux gouvernements étrangers, la France et l'Australie, qui sont de proches partenaires du gouvernement royal, cette prise d'otages a donc des implications évidentes. Déjà, la négociation s'est déplacée de Kamput, la province où la capture a eu lieu, à Pékin, où se trouve le roi Sihanouk. Beaucoup de monde fait le voyage vers la Chine en ce

moment. Les motifs, au demeurant, en sont nombreux avec notamment l'éventualité d'un remaniement ministériel, ou l'examen des conséquences du coup de force avorté dont Phnom-Penh aurait été le théâtre le 2 juillet. Depuis le 17 août, Norodom Sihanouk y a reçu Hun Sen, second président du gouvernement, Chea Sim, président de l'Assemblée nationale et chef de l'Etat par intérim, ainsi que le prince Ranaridh, premier président du gouvernement, qui y est encore.

Redevenir incontournable

La dimension qu'a prise l'affaire des otages contribue à replacer Sihanouk au centre du jeu politique – même s'il y a bien d'autres raisons à cela. Or le roi a toujours souhaité intégrer les Khmers rouges dans la communauté nationale. A l'issue de son dernier séjour au Cambodge, du 8 avril au 18 mai, le monarque avait quitté son pays très amer, estimant notamment, ainsi qu'il l'a déclaré par la suite, que ses sujets seraient contraints, avant longtemps, de faire de nouveau appel à lui. De leur côté, les Khmers rouges ont fait comprendre qu'ils voulaient négocier directement la libération des otages avec les gouvernements concernés et non avec Phnom-Penh. Ils tentent ainsi de redevenir un interlocuteur incontournable en dépit de leur mise « hors-la-loi ».

Ces nouvelles données pèsent déjà sur les réunions, en cours depuis dimanche à Phnom-Penh, du comité central et du congrès du Parti du peuple cambodgien (PPC), qui est l'allié du FUNCINPEC (mouvement royaliste) au sein du gouvernement, et conserve, en grande partie, le contrôle d'une administration et d'une armée qu'il a gérées seul de 1979 à 1991. De culture communiste, ce mouvement a une autre raison de souhaiter le secret de ses débats internes : il doit laver son linge sale à la suite du coup avorté du 2 juillet dans lequel certains de ses dirigeants ont été impliqués. Mais, même si l'affaire des otages a été officiellement gérée, jusqu'ici, par des membres du FUNCINPEC, le PPC doit également préparer une riposte à la menace que ce développement fait peser sur sa politique de rejet total des Khmers rouges, qu'il a fait prévaloir depuis la restauration de la monarchie – en septembre 1993.

Les évidentes implications politiques de la prise d'otages et l'exploitation qu'en font les Khmers rouges signifient aussi sur le plan pratique, que les négociations, à l'échelon local, n'ont plus guère lieu d'être. Phnom-Penh a reconnu lundi que, si des contacts par radio se poursuivent, les tractations avec le géobler des trois otages, un chef local khmère rouge, ont cessé depuis jeudi. On n'en sait guère davantage car, le 21 août, la presse et les émissaires des pays intéressés ont été priés d'évacuer la région où les otages sont censés être détenus. Depuis dix jours, l'espoir, un moment réel, d'une libération rapide s'est donc estompé.

JEAN-CLAUDE POMONTI

INDE : quinze personnes tuées au Cachemire. – Quinze personnes – treize activistes musulmans et deux civils – ont été tués lors d'interventions des forces indiennes dans l'Etat du Cachemire, ont annoncé, lundi 29 août, des responsables de la police et de l'armée. L'opération la plus meurtrière a eu lieu dimanche 28 dans le district de Baramulla, où neuf guérilleros appartenant au groupe séparatiste pro-pakistanaï Hizbul Mujahideen ont perdu la vie lors d'un raid de l'armée. – (AFP.)

PHILIPPINES : un prêtre guérillero tué par l'armée. – Le père Frank Navarro, un prêtre catholique devenu un chef de guérilla communiste, a été tué lors d'un accrochage avec l'armée, a annoncé, lundi 29 août, son mouvement, la Nouvelle armée populaire (NPA). Le père Navarro, a été atteint dans les dos

et à la poitrine lors d'un raid d'unités d'élite contre un camp de la guérilla, le 9 août, dans la province de Surigao-del-Sur. Connu sous le nom de « camarade Migo », il figurait parmi les plus connus des prêtres ayant rejoint la guérilla sous le régime de l'ancien président Ferdinand Marcos. – (AFP.)

DANS NOTRE PROCHAIN NUMERO

Le Monde

ARTS ET SPECTACLES

مكتبة القرآن الكريم

هكذا من اجل

CAMBODGE

La prise d'otages par les Khmers rouges a de sérieuses répercussions politiques

[illegible]

WILLIAM S. L.

1. 1. The first part of the report
 2. 2. The second part of the report
 3. 3. The third part of the report
 4. 4. The fourth part of the report
 5. 5. The fifth part of the report
 6. 6. The sixth part of the report
 7. 7. The seventh part of the report
 8. 8. The eighth part of the report
 9. 9. The ninth part of the report
 10. 10. The tenth part of the report
 11. 11. The eleventh part of the report
 12. 12. The twelfth part of the report
 13. 13. The thirteenth part of the report
 14. 14. The fourteenth part of the report
 15. 15. The fifteenth part of the report
 16. 16. The sixteenth part of the report
 17. 17. The seventeenth part of the report
 18. 18. The eighteenth part of the report
 19. 19. The nineteenth part of the report
 20. 20. The twentieth part of the report
 21. 21. The twenty-first part of the report
 22. 22. The twenty-second part of the report
 23. 23. The twenty-third part of the report
 24. 24. The twenty-fourth part of the report
 25. 25. The twenty-fifth part of the report
 26. 26. The twenty-sixth part of the report
 27. 27. The twenty-seventh part of the report
 28. 28. The twenty-eighth part of the report
 29. 29. The twenty-ninth part of the report
 30. 30. The thirtieth part of the report
 31. 31. The thirty-first part of the report
 32. 32. The thirty-second part of the report
 33. 33. The thirty-third part of the report
 34. 34. The thirty-fourth part of the report
 35. 35. The thirty-fifth part of the report
 36. 36. The thirty-sixth part of the report
 37. 37. The thirty-seventh part of the report
 38. 38. The thirty-eighth part of the report
 39. 39. The thirty-ninth part of the report
 40. 40. The fortieth part of the report
 41. 41. The forty-first part of the report
 42. 42. The forty-second part of the report
 43. 43. The forty-third part of the report
 44. 44. The forty-fourth part of the report
 45. 45. The forty-fifth part of the report
 46. 46. The forty-sixth part of the report
 47. 47. The forty-seventh part of the report
 48. 48. The forty-eighth part of the report
 49. 49. The forty-ninth part of the report
 50. 50. The fiftieth part of the report
 51. 51. The fifty-first part of the report
 52. 52. The fifty-second part of the report
 53. 53. The fifty-third part of the report
 54. 54. The fifty-fourth part of the report
 55. 55. The fifty-fifth part of the report
 56. 56. The fifty-sixth part of the report
 57. 57. The fifty-seventh part of the report
 58. 58. The fifty-eighth part of the report
 59. 59. The fifty-ninth part of the report
 60. 60. The sixtieth part of the report
 61. 61. The sixty-first part of the report
 62. 62. The sixty-second part of the report
 63. 63. The sixty-third part of the report
 64. 64. The sixty-fourth part of the report
 65. 65. The sixty-fifth part of the report
 66. 66. The sixty-sixth part of the report
 67. 67. The sixty-seventh part of the report
 68. 68. The sixty-eighth part of the report
 69. 69. The sixty-ninth part of the report
 70. 70. The seventieth part of the report
 71. 71. The seventy-first part of the report
 72. 72. The seventy-second part of the report
 73. 73. The seventy-third part of the report
 74. 74. The seventy-fourth part of the report
 75. 75. The seventy-fifth part of the report
 76. 76. The seventy-sixth part of the report
 77. 77. The seventy-seventh part of the report
 78. 78. The seventy-eighth part of the report
 79. 79. The seventy-ninth part of the report
 80. 80. The eightieth part of the report
 81. 81. The eighty-first part of the report
 82. 82. The eighty-second part of the report
 83. 83. The eighty-third part of the report
 84. 84. The eighty-fourth part of the report
 85. 85. The eighty-fifth part of the report
 86. 86. The eighty-sixth part of the report
 87. 87. The eighty-seventh part of the report
 88. 88. The eighty-eighth part of the report
 89. 89. The eighty-ninth part of the report
 90. 90. The ninetieth part of the report
 91. 91. The ninety-first part of the report
 92. 92. The ninety-second part of the report
 93. 93. The ninety-third part of the report
 94. 94. The ninety-fourth part of the report
 95. 95. The ninety-fifth part of the report
 96. 96. The ninety-sixth part of the report
 97. 97. The ninety-seventh part of the report
 98. 98. The ninety-eighth part of the report
 99. 99. The ninety-ninth part of the report
 100. 100. The hundredth part of the report

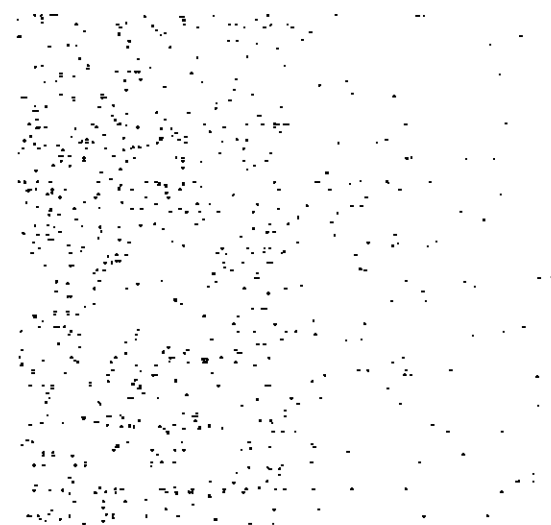
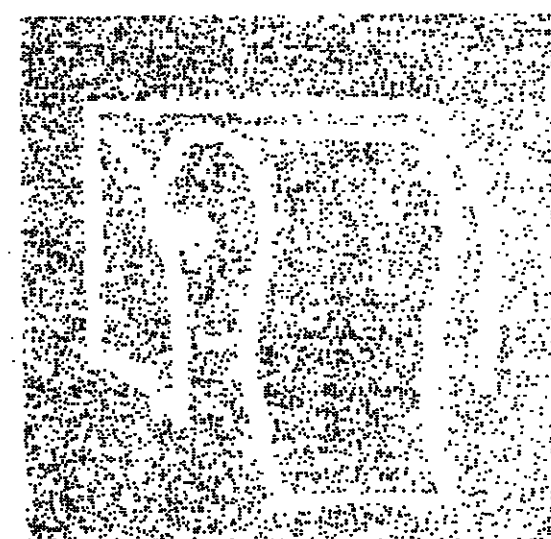
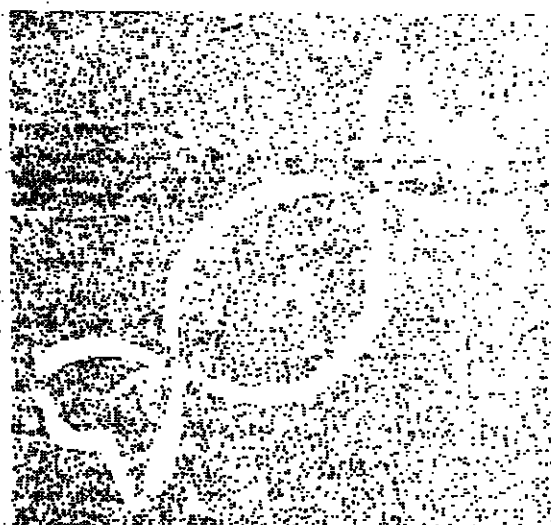
1. 1941年12月，日本帝国主义侵略军占领香港，香港同胞被迫开始了长达三年零八个月的屈辱岁月。

[illegible]

Page 2 of 2

1. 1945年10月，国民党政府接收了上海公共租界。
 2. 1946年1月，国民党政府接收了上海法租界。
 3. 1946年5月，国民党政府接收了上海租界。
 4. 1946年6月，国民党政府接收了上海租界。
 5. 1946年7月，国民党政府接收了上海租界。
 6. 1946年8月，国民党政府接收了上海租界。
 7. 1946年9月，国民党政府接收了上海租界。
 8. 1946年10月，国民党政府接收了上海租界。
 9. 1946年11月，国民党政府接收了上海租界。
 10. 1946年12月，国民党政府接收了上海租界。

Et toujours pas d'étoile dans le Guide Michelin.



TOTAL

VOUS NE VIENDREZ PLUS CHEZ NOUS PAR HASARD.

INTERNATIONAL

EUROPE

Lors d'une visite dans l'ex-Yougoslavie

Andreï Kozyrev se prononce pour la levée partielle des sanctions envers Belgrade

En dépit du « non » massif des Serbes de Bosnie au dernier plan de paix international, le chef de la diplomatie russe, Andreï Kozyrev, a réaffirmé, lundi 29 août, lors d'une visite dans l'ex-Yougoslavie, s'être prononcé en faveur de la levée immédiate de certaines sanctions imposées à la République fédérale de Yougoslavie (Serbie et Monténégro).

M. Kozyrev entend ainsi « récompenser (...)) l'approche courageuse de Belgrade » dont ilalue les efforts pour amener les Serbes bosniaques à signer le plan de paix. Mais la Russie et ses partenaires occidentaux au sein du « groupe de contact » divergent quant à la conduite à adopter à l'égard du président serbe, Slobodan Milosevic. En effet les Occidentaux (représentés par la France, la Grande-Bretagne, l'Allemagne et les Etats-Unis) estiment prématuré un geste de soutien en faveur de Belgrade et veulent poursuivre leurs pressions sur la Serbie pour que son blocus à l'encontre des Serbes de Bosnie puisse être contrôlé internationalement. Le ministre russe considère, au contraire, que le déploiement d'observateurs internationaux n'est pas « une question centrale » et demande aux pays du « groupe de contact » de « corriger ensemble (leur) approche » envers la Serbie.

M. Kozyrev a notamment averti, lundi à Sarajevo, que la Russie s'opposerait à une levée unilatérale de l'embargo sur les armes en faveur des Bosniaques, envisagée par Washington en cas de rejet définitif du plan de paix par les Serbes. Déterminé à ne pas « rater la chance de régler le conflit », Andreï Kozyrev a demandé, lundi soir à son arrivée à Berlin où il devait rencontrer mardi 30 août son homologue allemand Klaus Kinkel, une nouvelle réunion, au niveau ministériel, du « groupe de contact » afin de surmonter les « nuances » d'appréciations.

D'autre part, la Force de protection de l'ONU (FORPRONU) et les Etats-Unis ont proposé, lundi, un plan en sept points pour encourager le retour des quelque 25 000 réfugiés ayant fui l'enclave musulmane de Bihać, dans le nord-ouest de la Bosnie. Aux termes de cet accord, convenu avec les autorités bosniaques, une zone de l'enclave devrait être placée sous contrôle de la police civile de l'ONU afin de fournir des garanties suffisantes aux candidats au retour. — (AFP, Reuters)

ITALIE

La « guerre sainte » d'Irene Pivetti contre l'avortement

ROME

de notre correspondant

Le cœur vendéen (emblème des catholiques) d'Irene Pivetti, son toniller immaculé et énergique à revendre, Irene Pivetti, la présidente de la Chambre des députés, a effectué, samedi 27 août, une rentrée en fanfare. Du haut de la tribune de la rencontre annuelle du mouvement catholique Communione e liberazione, à Rimini, celle que la presse italienne a baptisée la « croisée » du pape ou encore la « nouvelle Jeanne d'Arc » a expliqué que « la souveraineté populaire n'est qu'un signe de la toute-puissance de Dieu ». « Il faut si nécessaire, a-t-elle dit, refaire les règles pour adapter la société à la volonté de Dieu ».

Appelant les catholiques « à sortir de l'exil » où les a enfermés la vieille démocratie chrétienne, « un parti qui, en fait, au-delà de son appellation, consacré la déchristianisation de la société italienne », la présidente de la Chambre a pratiquement, même si le mot n'était pas dit, lancé les bases d'un nouveau rassemblement catholique. Far de lance « moral » de ce mouvement : la remise en cause des lois autorisant l'avortement, auxquelles le gouvernement Berlusconi a pourtant dit ne pas vouloir toucher. « Ce sont des ministres démocrates-chrétiens qui les ont signés à l'époque », a déclaré Irene Pivetti, ce que des catholiques n'auraient jamais dû faire !

« Atteinte à la démocratie ! », « Attitude déplacée ! », « Intégrisme préoccupant ! » : les fer-

veurs estivaux de M^{me} Pivetti ont été accueillies par une volée de boîtes vertes et ses petites phrases ont, en l'espace de deux jours, provoqué des réactions en chaîne. En vacances, Umberto Bossi, le chef de la Ligue du Nord, parti d'origine de la présidente, a officiellement « réconcilié » avec Silvio Berlusconi, s'est précipité, en maillet de corps du plus bel effet, devant les caméras pour désavouer son ancienne égérie. « Dieu nous sauve du fanatisme ! », a-t-il ironisé pour tenter de dédramatiser une nouvelle source de conflit possible.

Vexés ou pris de court sur leur propre terrain, les héritiers de la démocratie chrétienne, Rocco Buttiglione, nouveau secrétaire du Parti populaire, en tête, se sont opposés, eux, à la naissance d'un hypothétique « parti du pape ». Seuls, quelques membres de l'Alliance nationale, composante d'extrême droite de la majorité, ont applaudi ouvertement, comme le ministre de l'environnement, Altero Matteoli, pour qui « l'avortement est un meurtre ».

Il n'en fallait pas plus, à l'heure où Jean-Paul II vient de renouveler ses attaques contre le contrôle des naissances et à quelques jours de la conférence du Caire sur la démographie, pour que la presse et l'opposition s'interrogent : va-t-on vers une nouvelle bataille sur l'avortement en Italie, après celles, qui en 1978 et 1981, autorisèrent, dans un pays très majoritairement catholique, l'interruption de grossesse ?

MARIE-CLAUDE DESCAMPS

Paolo Berlusconi n'est plus assigné à résidence. — La mesure d'assignation à résidence frappant Paolo Berlusconi depuis le 26 juillet a été levée, samedi 27 août. Le frère du président du conseil italien reste néanmoins poursuivi pour corruption, pour avoir autorisé le versement de 330 millions de livres de pots-de-vin (environ 120 000 francs) à des agents de la brigade financière, afin qu'ils fissent leurs investigations sur trois filiales de la Fininvest, la holding du groupe Berlusconi. — (AFP, Reuters)

Mort du journaliste Emanuele Gazzo. — Plus qu'un témoin privilégié de l'aventure de la marche de

AFRIQUE

La tension entre Alger et Rabat

L'Algérie décide la « fermeture intégrale » de sa frontière avec le Maroc

Le brusque durcissement des relations algéro-marocaines s'est encore aggravé, lundi 29 août, avec l'annonce par Alger de la « fermeture intégrale » de sa frontière avec le Maroc. A la fermeture de la frontière terrestre entre les deux pays, décidée samedi par les autorités algériennes, s'ajoute désormais celle des frontières aériennes et maritimes.

Le Maroc doit résoudre ses problèmes « en tenant compte de ce principe », a souligné le Quai d'Orsay.

Au Maroc, les barrages et les contrôles de police étaient pratiquement toujours aussi nombreux, lundi, sur l'ensemble du territoire, pour découvrir, notamment dans la communauté algérienne, d'éventuels complots aux quatre « dangereux terroristes » dont le ministère de l'intérieur avait annoncé, dimanche soir, l'arresta-

tion. Ce vocable semble désigner aussi bien les meurtriers présumés des deux touristes espagnols tués mercredi dernier dans le hall de l'hôtel Atlas-Asni, à Marrakech, que le « groupe de Fes », composé d'Algériens et de Marocains venus de France, et qui s'apparentait, toujours selon le ministère, à commettre des agressions contre « des établissements bancaires, des agents de sécurité marocains et de paisibles populations » (Le Monde du mardi 30 août).

Le ministère de l'intérieur

marocain ne précise pas si le commando a agi dans un but politique ni s'il est lié à la mouvance islamiste, mais l'opposition marocaine a vite fait de voir dans cette affaire un complot « terroriste ». Ali Yata, secrétaire général du Parti du progrès et du socialisme (ex-communiste), a écrit au président de la Chambre des représentants pour réclamer une session extraordinaire afin de discuter de ce « complot terroriste visant à porter atteinte à la sécurité et à la stabilité » du Maroc. De son côté, l'éditorialiste du journal socialiste *Libération* assure que des « éléments armés et organisés se préparent à mener une vaste opération terroriste » dans le royaume.

« Opération terroriste »

Plusieurs journaux, comme *El Ithad* et *Ichiraki*, organe de l'Union socialiste des forces populaires (USFP, opposition de gauche) et *l'Opinion*, organe de l'Isiqlal (opposition nationaliste) estiment lundi qu'il n'y avait pas de lien entre les « groupes de Fes » et de Marrakech. *L'Opinion* titrait ainsi : « Des gangsters à Marrakech et des terroristes à Fes ». Selon ce journal, qui cite des « sources policières », les deux hommes arrêtés samedi à la gare de Fes et à Taourirt (près de Fes) ne sont pas seulement les auteurs du meurtre des deux touristes espagnols de l'hôtel Atlas-Asni. Ils seraient aussi responsables des attaques contre un restaurant de Casablanca, le 11 septembre 1993, contre la Société marocaine de dépôt et de crédit d'Oujda, le 26 du même mois, et contre un centre commercial de Casablanca, le 15 août 1994.

La presse marocaine, tout en se félicitant de la « prise en main » du ministère de l'intérieur et de l'arrestation des quatre hommes, estime cependant que bien des points demeurent obscurs. Le ministère ne donne aucune indication sur les « commanditaires » du groupe de Fes ni sur sa coloration politique ou idéologique. — (AFP)

RWANDA

Les négociations piétinent avec les autorités zaïroises

La rencontre interministérielle qui devait avoir lieu lundi 29 août à Goma, au Zaïre, entre représentants des gouvernements zaïrois et rwandais (Le Monde du 30 août), a été reportée à mardi, les questions soulevées par les autorités rwandaises semblant poser des difficultés aux Zaïrois. Outre l'argent, les armes et équipements que l'ancien gouvernement hutu a emportés dans sa fuite, la délégation rwandaise réclame une escorte de l'armée zaïroise pour les réfugiés candidats au retour jusqu'à la frontière, afin de garantir leur sécurité.

Contingent zambien

D'autre part, trois experts de la Commission des droits de l'homme des Nations unies sont arrivés lundi à Kigali, la capitale rwandaise, pour un séjour d'une semaine. Le Togolais Koffi Amega dirige cette délégation également composée d'un Malien, Salfou Fomba, et d'un Guinéen, Aby Dieng. Leurs recommandations doivent servir de base à la création du tribunal international pour juger les responsables des massacres.

La radio nationale rwandaise, citant des responsables militaires de la préfecture de Butaré, a rapporté dimanche que des miliciens de l'ancien gouvernement ont assassiné récemment six civils, près de la frontière du Burundi. Les milices opèrent à partir du territoire burundais, selon ces militaires.

Des experts de la FAO (Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture) et du PAM (Programme alimentaire mondial), de retour d'une mission

au Rwanda, ont indiqué, lundi à Rome, que 2,5 millions de personnes auront besoin d'aide alimentaire à l'intérieur du pays au cours des cinq prochains mois. Selon eux, 18,3 millions de dollars doivent être trouvés pour couvrir les besoins immédiats en semences, boutures, outils agricoles et engrais. L'agriculture est profondément désorganisée au Rwanda où la récolte de céréales a diminué de 60 %. Si les paysans ne sèment pas en septembre-octobre, il n'y aura pratiquement rien à récolter au début de 1995.

Enfin, un contingent de 115 soldats zambiens est arrivé à Kigali pour se joindre aux autres pays africains impliqués dans l'opération de maintien de la paix. Cinq cents autres Zambiens sont attendus dans les prochains jours, ainsi que 168 soldats du Malawi. — (AFP, Reuters)

EN BREF

ANGOLA : l'UNITA menace l'ONU de se retirer des négociations en cours. — L'Union nationale pour l'indépendance totale de l'Angola (UNITA) a menacé, lundi 29 août, de rompre les négociations en cours avec le Conseil de sécurité de l'ONU adoptant de nouvelles sanctions à son encontre. Lukamba Gato, secrétaire général adjoint du mouvement, a déclaré à Abidjan que, si l'ONU appliquait les sanctions, elle prendrait « la responsabilité de l'escalade militaire ». Les forces de l'UNITA ont repris ce week-end le pilonnage de Menongue (Sud-Est) et Kuito (Centre), selon des sources militaires. — (AFP)

Le sommet des chefs d'Etat de l'Afrique australe au Botswana

L'Afrique du Sud rejoint la communauté régionale de ses anciens ennemis

Le sommet des chefs d'Etat de la Communauté de développement de l'Afrique australe (SADC) a clos ses travaux, lundi 29 août, à Gaborone (Botswana), en ratifiant l'adhésion de l'Afrique du Sud. Celle-ci devient le onzième membre de l'organisation.

JOHANNESBURG

de notre correspondant en Afrique australe

Obligé de prendre du repos à la suite d'une récente opération de la cataracte, Nelson Mandela n'a pu personnellement assister à l'une de ces ironiques cérémonies dont l'histoire est friande. La Communauté de développement de l'Afrique australe — nouvelle dénomination de la Conférence pour la coordination du développement de l'Afrique australe (SADCC) — avait en effet été créée en 1980 pour faire pièce à

l'influence économique d'une Afrique du Sud alors considérée comme l'ennemi numéro un. Quarante ans plus tard, le contexte politique régional s'est radicalement modifié. Mais comparée à ses voisins, l'Afrique du Sud, dont le produit intérieur brut pèse quatre fois celui de tous les autres Etats membres de la SADC, fait toujours figure de mastodonte économique.

Une situation qui soulève moins d'inquiétudes que d'espoirs de la part de pays aux économies passablement délabrées. Au risque de susciter quelques déceptions, Pretoria tient pourtant à avancer avec circonspection. Tout en se félicitant de la normalisation avec ses voisins, le ministre sud-africain des affaires étrangères, Alfred Nzo, a rappelé dimanche que son pays entendait d'abord consacrer ses ressources à son programme national de reconstruction et de développement. « Notre adhésion nous aidera à faire face ensemble à l'afflux des immigrants illégaux », a crûment déclaré le ministre, en ajoutant que « certains ne venaient en Afrique du Sud que pour se livrer au trafic de drogue ». D'ores et déjà, les autorités de Pretoria se disent profondément inquiètes de l'ampleur d'un trafic qu'elles ont bien du mal à maîtriser.

En dépit de ces prudences, l'adhésion sud-africaine permet à la SADC qui, jusque-là, n'avait qu'un poids relatif, d'accéder à la taille critique sans laquelle il n'existe pas de crédibilité. On devrait le constater la semaine prochaine, lorsque les pays d'Afrique australe rencontreront à Berlin les représentants de l'Union européenne pour discuter de l'aide que celle-ci peut leur accorder.

GEORGES MARION

ions au Bundestag hancelier Kohl

Le président de la République a défendu une ligne de fer.

Le chancelier allemand Helmut Kohl a tenu, lundi 29 août, une conférence de presse au Bundestag, le parlement fédéral allemand, pour annoncer la levée partielle des sanctions envers la Serbie et le Monténégro. M. Kohl a réaffirmé que la levée immédiate de certaines sanctions imposées à la République fédérale de Yougoslavie (Serbie et Monténégro) était une condition préalable à la signature du plan de paix international. Il a souligné que la levée immédiate de certaines sanctions imposées à la République fédérale de Yougoslavie (Serbie et Monténégro) était une condition préalable à la signature du plan de paix international.

rop importante l'Est, estime l'OCDE

Le produit intérieur brut (PIB) de l'Europe de l'Est a augmenté de 1,2 % au troisième trimestre 1994, selon les estimations de l'OCDE. Cette croissance est inférieure à celle de l'Europe de l'Ouest, qui a augmenté de 1,8 %.

Le PIB de l'Europe de l'Est a augmenté de 1,2 % au troisième trimestre 1994, selon les estimations de l'OCDE. Cette croissance est inférieure à celle de l'Europe de l'Ouest, qui a augmenté de 1,8 %.

Dans deux entretiens accordés au « Figaro » et à Europe 1, mardi 30 août, un entretien à passage sur TF 1 prévu pour le 11 septembre, Édouard Balladur définit ses orientations, principalement en matière de politique étrangère. Défendant, notamment, sa politique africaine - « Aucun gouvernement français n'a autant aidé l'Afrique que le mien », assure-t-il, - le premier ministre réaffirme que les différentes forces politiques algériennes doivent se rencontrer pour « définir un avenir stable ». Au sujet des intégristes musulmans détenus à Folembay, il a indiqué qu'il n'est « pas du tout enclin à composer ».

■ **L'AVENIR DE L'EUROPE.** M. Balladur, qui définit une Europe « à trois cercles » - union monétaire et militaire, grand marché et ensemble continental, - conteste que cette question doive être « l'enjeu majeur » de la prochaine campagne présidentielle. Pour lui, les Français devront alors se déterminer « sur la question de savoir si on leur offre un espoir raisonnable, non pas une chimère ».



L'illusion française

Suite de la première page

L'avenir des relations non seulement de la France, mais de l'Europe, avec la rive sud de la Méditerranée ne se réduit pas à un problème d'intendance policière. S'il s'agissait d'une politique maîtrisée à moyen ou long terme, le ministre des affaires étrangères, Alain Juppé, aurait sans doute montré plus de zèle à la faire sienne. Enfin, même si on la sait imputable à la maladie, la discrétion du président de la République, personnage dont, en bonne théorie constitutionnelle - même « cohabitationniste » - tout procède en ce domaine, renforce les interrogations sur la cohérence de la politique étrangère française.

Trompeurs, et à fort usage intérieur, ces succès d'estime ne masquent-ils pas la vérité du déclin à l'extérieur, l'incapacité à anticiper l'avenir et à projeter la France dans un paysage international bouleversé de fond en comble depuis 1989, l'inconséquence d'une politique solitaire inapte à inventer une nouvelle stratégie d'alliance dans un monde d'autant plus interdépendant qu'il n'est plus soumis au partage simplificateur en deux blocs ? En d'autres termes, la France ne reste-t-elle pas prise au piège d'un discours de la grandeur qui n'est plus qu'un discours de l'apparence, accompagnant la tentation nationaliste d'un isolement qui, aujourd'hui, n'aurait rien de splendide ?

Les cas rwandais et algérien

Hors l'Europe, l'Afrique est la seule aire géographique où la France peut encore prétendre au titre de puissance régionale, au prix d'un déni constant des valeurs républicaines qui justifiaient son attitude messianique. Or la crise rwandaise marque bien un recul et un retrait, prix à payer d'une trop longue complicité avec le régime déchu. Tandis que, dans la « zone humanitaire de sécurité », adossée au Zaïre, ex-Congo belge, les militaires français tentaient de restaurer une image écornée, leurs collègues américains s'installaient directement à Kigali, la capitale, avec l'aval d'un nouveau pouvoir volontiers anglophone et francophone. Des sources américaines ne se privaient pas de forcer l'avantage en accusant la France

M. Balladur déclare que « la reprise doit se confirmer et s'amplifier »

Édouard Balladur a accordé, mardi 30 août, un entretien à Europe 1, au cours duquel il a abordé, notamment, les sujets suivants :

● **Sondages.** « Il ne faut pas fonder sur eux de certitudes absolues. »

● **Chômage.** « Nous devons confirmer le début d'amélioration qui s'est produit. La reprise est là, mais elle doit se confirmer et s'amplifier, de telle sorte que la baisse du chômage puisse, elle aussi, se confirmer et s'amplifier. Je ne peux pas aujourd'hui vous dire que c'est chose faite. »

● **Intégristes algériens.** « Nous ne pouvons pas accepter que sur le sol de la France soient menées des actions qui peuvent porter atteinte ou à la tolérance ou aux droits de l'homme. [Les vingt-six intégristes détenus à Folembay] le sont en vertu de nos règles et de nos principes. Cinq fonctionnaires français ont été assassinés en Algérie et nous avons décidé d'assigner à résidence, en attendant l'expulsion, des hommes dont on sait qu'ils ne désapprouvent pas l'idéologie dont ils sont inspirés ces meurtres. Je ne suis pas du tout enclin à composer sur ce sujet-là. »

● **L'Europe et la campagne présidentielle.** « On dit depuis quelques jours que j'estime que l'Europe sera au centre de la campagne présidentielle. On voit très bien quel est l'intérêt de ceux qui [disent cela]. L'enjeu majeur ne va pas être celui-là : les Français se détermineront sur la question de savoir si on leur offre un espoir raisonnable - non pas une chimère - pour l'avenir et, notamment, pour l'avenir de la jeunesse. »

● **Contrat social.** « Je veux bien qu'on appelle contrat social la politique que nous menons. Ce n'est pas une question de formule, mais une question de contenu. »

● **Privatisation de Renault.** « Renault est inscrit sur la liste des entreprises dont la loi prévoit qu'elles doivent être privatisées. Cela étant, Renault est actuellement détenu à 20 % par un actionnaire étranger auquel les gouvernements précédents ont rendu cette participation. J'ai toujours dit qu'on ne pouvait pas envisager une privatisation de Renault si, en même temps, il n'y avait pas un accord international qui permette de garantir l'avenir de Renault. C'est une entreprise qui est dans le secteur concurrentiel, il y a sans doute trop de grands groupes automobiles en Europe, il faut des accords entre eux et pour Renault, une des conditions de l'accord à passer c'est que l'Etat n'ait plus 80 % ou 100 % de son capital. Ce que j'ai demandé c'est qu'en évaluant le prix de Renault, avec-vous jamais entendu dire que je voulais privatiser Renault à 100 % ou à 60 % ? Jamais. Une fois que nous aurons les évaluations, nous entamerons les négociations avec Volvo, pour que ce groupe suédois cède sa part et nous serons en sorte que Renault soit « re-françaisé » en proposant une part du capital aux Français et aux salariés de Renault. L'Etat restera, en tout cas dans la période actuelle, majoritaire. Nous verrons ensuite quels types d'accords Renault doit passer et avec qui. »

● **Relations avec Jacques Chirac.** « Nous nous voyons quand c'est utile et nécessaire. »

● **Jacques Delors.** « Je le connais depuis longtemps. »

D'autre part, le Figaro publie, mardi 30 août, un entretien avec le premier ministre entièrement consacré à la politique étrangère. M. Balladur précise notamment les principes qu'il entend suivre vis-à-vis de l'Algérie. « La France, dit-il, mène une politique équilibrée, [qui] consiste à ne pas interférer dans les affaires politiques intérieures algériennes, à faire en sorte que sur le sol de notre pays ne puissent pas se développer des actions d'intolérance et de mépris des droits de l'homme. Mais, en même temps, la France appelle toutes les parties intéressées à se rencontrer pour dégager ensemble les solutions permettant de définir un avenir stable pour l'Algérie. »

Le premier ministre interrogé sur la « connivence » qui existerait entre le président de la République et lui-même en matière de politique étrangère répond : « Pourquoi ce terme un peu péjoratif ? Il y a des positions communes, c'est vrai, soit dès le départ, soit qu'on y arrive après discussion. Le président de la République a approuvé mon initiative d'un pacte de stabilité en Europe et l'a constamment soutenue dans les réunions internationales. Quand il y avait des difficultés, nos conversations, en général, ont permis de les surmonter. (...) Souvenez-vous des négociations du GATT, où la France s'est fait entendre efficacement grâce à une sorte de consensus national, exprimé par les positions convergentes du président de la République et du premier ministre. »

M. Balladur énonce ensuite les

principes qui guident son action internationale : « Réserver la plus grande liberté de décision et d'action à la France ; défendre en toute circonstance, même quand c'est difficile, un idéal moral (...) ; organiser une Europe plus ouverte et plus souple et, en même temps, plus consciente d'elle-même et plus décidée à s'affirmer ; enfin, aider les pays en difficulté, tels ceux d'Europe centrale ou d'Afrique, à accéder à la prospérité. » Au sujet de l'Afrique, il affirme qu'« aucun gouvernement français n'a autant aidé » ce continent. « Nous l'avons fait, précise-t-il, non seulement en annulant 25 milliards [de francs] de dettes, en consentant 10 milliards [de francs] de crédits, mais aussi en mobilisant les organisations internationales - le FMI et la Banque mondiale - pour qu'elles

aident les pays africains. » Le premier ministre expose, enfin, sa conception d'une Europe à « trois cercles ». « Tout d'abord, dit-il, une organisation économique regroupant l'ensemble des pays membres de l'Union européenne, même si certains nouveaux adhérents devaient bénéficier de périodes de transition plus ou moins longues (...) ; un nombre plus restreint d'Etat membres de l'Union européenne devront bâtir entre eux une organisation pieux structurée, sur le plan monétaire comme sur le plan militaire (...) ; enfin, il faut se préoccuper du sort de l'ensemble de l'Europe, y compris des Etats qui ne sont pas membres de l'Union européenne et qui ne le seront pas avant très longtemps. »

COMMENTAIRE

« Président » avant d'être élu

LES vacances d'Édouard Balladur ont été longues, mais stériles. Même ses moments de détente ont été mis à profit : en achevant la lecture de la biographie de Voltaire, sous la direction de René Pomeau, par le volume consacré notamment à l'affaire Calas, le premier ministre a été conforté dans sa volonté de mettre la tolérance au premier rang des vertus. C'est une qualité dont il aura certainement le plus grand besoin tout au long d'une année présidentielle mais il a, aussi, beaucoup réfléchi, et nul ne peut douter que sa stratégie dans la course à l'Élysée n'ait été au centre de ses réflexions.

L'offensive finale, quoi qu'il puisse à dire, a déjà débuté. Tous ses actes sont soigneusement programmés, même si, comme tout bon stratège, il sait adapter son plan aux évolutions du combat. L'état - grâce à l'absence de François Mitterrand sur le front étranger et à l'omniprésence de Charles Pasqua sur celui de la lutte contre le terrorisme et l'insécurité - lui ayant été profitable, le chef du gouvernement avait prévu une « rentrée » politique plus discrète que celle de l'an dernier. Cependant, des sondages encore meilleurs que ceux qu'il espérait, des résultats économiques - tout particulièrement en matière de lutte contre le chômage - confirmant l'amélioration de la situation, lui ont permis d'accroître sa présence médiatique et de prendre les devants sur tous ceux qui lui contestent la fonction de « candidat naturel » de la droite pour l'élection présidentielle.

Comme en 1993

Rien n'est laissé au hasard. Une réception organisée à Matignon pour les compagnons de la Libération prépare le soutien d'héritiers incontestables du gaullisme. Un déjeuner avec Jacques Delors - l'homme qui, logiquement, devrait représenter la gauche, face à lui, au second tour, contre incidemment qu'avec lui le combat électoral n'empêche pas des rapports courtois. Une candidature de la France à l'organisation des Jeux olympiques de 2004 montre qu'il est sensible aux engouements populaires. Un entretien au Figaro - celui du mardi 30 août - sur l'action diplomatique prouve que cet aspect essentiel de la fonction d'un chef de l'Etat en France ne lui est pas étranger. Une interview à Europe 1, ce même mardi, lui permet d'engager le succès de cet été, que ce soit la bonne fin de l'opération au Rwanda, la lutte contre les réseaux du FIS en France, l'arrestation de Carlos et d'annoncer les premiers, avec une fausse modestie, les premiers succès remportés dans la lutte contre le chômage.

Ouvrant ainsi l'année politique, M. Balladur contraint ses adversaires officiels - les socialistes -, et ceux qui, à droite, ne sont toujours pas décidés à le soutenir, à se déterminer en fonction de sa politique et du programme présidentiel qu'il dessine en passant. Il donne ainsi le ton aux traditionnelles « universités d'étés des partis politiques, alors que, déjà, l'organisation de celles

des diverses composantes de l'UDF démontre l'éclatement de la confédération. Cet éclatement complique la tâche de ceux qui espèrent encore que la famille libérale et centriste pourra être représentée par un des siens lors de la prochaine présidentielle. Le soutien au chef du gouvernement, que vient de réaffirmer avec force Simone Veil, confirme, si besoin en était, de quel côté pencheront les principaux dirigeants de l'UDF.

Dans cette offensive de rentrée, l'essentiel, pour le premier ministre, est constitué par ses déclarations sur la politique étrangère. Car s'il avait, au début de son séjour à Matignon, remporté un grand succès lors des négociations du GATT, il avait connu, aussi, quelques sérieux revers sur le front diplomatique, notamment lors des « voyages en Arabie Saoudite et en Chine. Il lui fallait impérativement les faire oublier. Son déplacement cet été en Afrique, sa maîtrise s'ébrouant lors de la ratification du traité de Maastricht ne peut que se prononcer avec prudence sur l'avenir de la construction européenne. Son choix d'une Europe organisée en plusieurs « cercles » peut faire frémir les fédéralistes encore nombreux au CDS, mais c'est une manière de se concilier ceux qui, au nom d'une Europe largement ouverte sur les anciens pays communistes, ont, comme Charles Pasqua et Philippe Séguin, combattu Maastricht. Voilà probablement pourquoi, après avoir déclaré à RMC : « Je souhaite, personnellement, que les questions européennes soient au premier plan du débat » (le Monde du 18 août), il a apparemment changé d'avis en soutenant, mardi, sur Europe 1, que « l'enjeu majeur ne va pas être celui-là. »

En intervenant, ainsi avec force, dans le domaine diplomatique, M. Balladur renforce son image de « vice-président » de la République, pour ne pas dire de président de fait. Il reproduit, en fait, la stratégie qui lui avait si bien réussi lors de la campagne des élections législatives de 1993. Par ses écrits, par ses actes, par ses discours, il s'était bâti un statut de « premier ministre naturel », au point que sa nomination à l'Hôtel Matignon semblait aller de soi, avant même que les électeurs ne se prononcent. Cette fois, il cherche à être pratiquement le « président en exercice », à qui il suffirait, par un transfert allant de soi, de passer de Matignon à l'Élysée pour que le droit rejoigne le fait. Si tout se passe comme il l'espère, les Français, en mai 1995, n'auront qu'à confirmer ce mouvement naturel.

THIERRY BRÉHIER

politique autonome à l'Est que caressait l'Europe « de l'Atlantique à l'Oural » du général de Gaulle. Les Russes ayant abandonné le continent africain, les Américains n'ont plus le même intérêt à y négocier la prépondérance française. Dans le même mouvement, la crise économique oblige la France à revoir à la baisse les instruments de sa présence, dans une prise de conscience tardive illustrée par la dévaluation du franc CFA. L'active participation française à la guerre du Golfe ne suffira pas à imposer sa présence lors des négociations israélo-palestiniennes qui suivront, au point que même le nom de la France ne sera pas prononcé lors de la rencontre entre Rabin, Pères Arafat à la Maison-Blanche, etc.

Bref, la France a besoin de s'inventer d'urgence une nouvelle présence au monde : une politique étrangère qui ne se complaise plus dans la répétition d'anciens schémas. On en revient alors forcément au riche débat autour du traité de Maastricht, qui n'est clos qu'en apparence et continue de traverser la gauche aussi bien que la droite. Car la seule autre voie réaliste est sans doute l'« européanisation » de la politique étrangère française : non pas le registre nationaliste d'une glorieuse solitude, mais l'affirmation renouvelée de l'universalisme français par et dans la construction politique de l'Europe.

D'une Europe qui, loin de se limiter à la réglementation du libre-échange, ait les moyens démocratiques - et donc parlementaires - d'une véritable politique étrangère commune. D'une Europe qui, loin de se construire comme une bastille de nantis, envisage son avenir dans l'ambition sociale et le dialogue avec ses voisins du sud. D'une Europe qui, en somme, restaure l'espérance démocratique en inventant un système économique, social et politique capable de répondre à la mondialisation des économies et de résister à l'aggravation des inégalités.

On aimerait croire que la proche élection présidentielle saura relancer ce débat nécessaire. Sinon, par lassitude et réflexe, la France risque de vivre encore longtemps dans l'illusion d'une grandeur qui ne sera plus que l'oripeau d'un inéluctable repli sur elle-même.

EDWY PLENEL

(1) Cité par Alain Rollat, Delors, Flammarion, 1993.

(2) Gilles Martinet, Le réveil des nationalismes français, Seuil, coll. « Essai politique », 1994.

مكتبة المصلح

POLITIQUE

de l'élection présidentielle

M. Veil juge
« tout à fait méritée »
la popularité
du premier ministre

Invité à donner son sentiment sur le dernier sondage IPOP relatif à la popularité du premier ministre, M. Veil a déclaré, lundi 29 août, à la radio, que la cote de M. Balladur (le Monde du 30 août), Simone Veil a déclaré, lundi 29 août, sur RMC, que cette cote est « naturellement tout à fait méritée ». Le ministre des affaires sociales et de la ville juge ce sondage « très intéressant », car, explique-t-elle, quand « on entend quelquefois, dans les salons ou ailleurs, que le premier ministre n'est rien, qu'il n'est pas, que les choses ne bougent pas, les sondages sont absolument la preuve que les Français perçoivent qu'ils sont gouvernés ».

Pour sa part, Yves Lecaillon, député général du RPR, où il est chargé des affaires politiques, a demandé, lundi, à Saint-Denis-de-la-Réunion, aux élus favorables à Jacques Chirac de « ne pas se laisser impressionner par les sondages », en faisant clairement allusion à la cote de popularité du chef du gouvernement. A huit mois du terme normal du mandat présidentiel, de tels sondages « ne veulent rien dire », a ajouté M. Lecaillon, qui avait participé, samedi, à une réunion du comité départemental du RPR.

Les socialistes estiment
que la cote
de M. Balladur
repose sur des
« ambiguïtés »

Les sondages flatteurs pour M. Balladur laissent sceptiques les dirigeants socialistes. « Les sondages du mois d'août ne font pas le printemps », a déclaré, lundi 29 août, Jean Glavany, porte-parole du PS. « Ces sondages », a-t-il continué, « montrent l'ampleur de la tâche d'explication qu'ont eue les socialistes (...). Mais il est évident que le premier ministre a profité - parfois sans grande dignité - de l'éloignement du président de la République de la scène politique pour tenter d'incarner à lui seul le pouvoir exécutif, il reste que la popularité de M. Balladur repose encore sur des ambiguïtés, qu'il nous faut sans cesse dénoncer ».

On le dit honnête et rigoureux, a donné pour exemple M. Glavany, alors qu'en matière de chantage, M. Balladur se livre à des manipulations spectaculaires au point qu'entre les chiffres gouvernementaux et l'indice « déballadurisé », il n'y aura bientôt plus aucune commune mesure ».

Invité le même jour sur TF1, Martine Aubry juge que « M. Balladur a une cote de popularité très importante parce qu'il apparaît rassurant ». « Mais moi, à elle ajoutée, je trouve qu'il est très dur, parce que la France est plus dure pour les plus fragiles qu'il y a deux ans ». « La priorité, c'est le social », a observé l'ancienne ministre du travail, mais on arrête tous les programmes sur les chômeurs de longue durée et les jeunes sans qualification et l'on est en train, en creusant le trou de la Sécurité sociale, d'arriver à une situation - qui, j'espère, n'aura pas lieu - de privatisation de la Sécurité sociale ».

PARTI SOCIALISTE : M. Rocard va écrire à ses administrés de Confians-Sainte-Honorine. - Selon son entourage, Michel Rocard doit adresser, avant la fin de cette semaine, une lettre à tous les habitants de Confians-Sainte-Honorine pour leur expliquer les raisons de sa démission de son poste de maire (le Monde des 25 et 26 août). L'ancien premier ministre devrait préciser qu'il entend conserver son mandat de conseiller municipal et figurer sur la liste socialiste aux élections municipales de juin 1995.

RECTIFICATIF - Contrairement à ce qui était indiqué, par erreur, dans nos éditions du 30 août, André Rossinot, ministre de la fonction publique, n'est pas au « PR », comme il était écrit dans un titre, mais président du Parti radical. A l'occasion de l'université d'été de son parti, M. Rossinot (UDF-rad.) s'est prononcé, une nouvelle fois, en faveur de l'organisation de « primaires » dans la majorité avant l'élection présidentielle.

Lignes de fracture sur le terrain social

La question de l'emploi fait apparaître de nouveaux clivages dans les familles politiques

La rentrée sociale n'est plus seulement le moment des grandes manœuvres syndicales. Elle vient aussi d'offrir au monde politique l'occasion d'ouvrir les débats de la pré-campagne présidentielle. Ce brusque engouement ne constitue pas tout à fait une surprise : instruments privilégiés de revitalisation du clivage droite-gauche, les thèmes sociaux ont régulièrement resurgi à l'approche de chaque échéance électorale. Cette fois, pourtant, la donne est différente, car c'est à l'intérieur de chaque famille politique que s'accroissent les lignes de fracture.

Deux dirigeants de la majorité - et non des moindres - n'ont pas hésité à mêler leurs voix aux traditionnelles déclarations syndicales de rentrée. Jacques Chirac est convaincu que la « situation nationale et sociale » est « grave », alors que Valéry Giscard d'Estaing la juge « difficile ». Se sachant directement mis en cause, Edouard Balladur rétorque, dans l'entretien publié le 26 août par le Parisien, que « la France commence à aller mieux » et considère que seront nécessaires « des années de réformes » et « des efforts pour adapter au monde nouveau et construire une société plus juste ».

De toute évidence, jouer la carte du social permet de donner un relief particulier aux critiques syndicales formulées contre le gou-

vernement, à un moment où l'amélioration de la situation économique peut favoriser un regain d'agitation, notamment dans le secteur public. L'extrême prudence dont M. Balladur a fait preuve au sujet de la privatisation partielle de Renault témoigne, d'ailleurs, que le premier ministre souhaite par dessus tout éviter de prendre des risques sur le terrain social, surtout si des symboles sont en cause. Le cuisant souvenir du CIP n'est pas si lointain...

Silence
sur la Sécurité sociale

Bien que la défense du bilan actuel de la politique sociale du gouvernement n'apparaisse guère susceptible de galvaniser la majorité, la sévérité dont fait preuve le maire de Paris - qui ne discerne pas dans l'action de son ancien ministre de l'économie « cette finalité sociale qui doit être celle de toute politique » - risque, en revanche, d'apparaître en décalage avec l'amorce de reprise économique. Les enquêtes de l'INSEE reflètent une amélioration du moral des Français, et si le redressement de la consommation et des investissements tarde à se manifester, le climat n'est pas, de

toute évidence, aussi morose qu'il l'était il y a quelques mois. En cas de reflux confirmé du chômage, jouer les Cassandre finirait par être mal perçu, y compris dans les milieux économiques.

D'autre part, les contours du nouveau « contrat social » évoqué par M. Chirac permettent difficilement de discerner une politique alternative de celle du gouvernement. L'héritage du « gaullisme social » se résume, pour l'essentiel, au développement de la participation et de l'intéressement des salariés dans l'entreprise. Or, les Français attendent moins du futur président de la République une nouvelle philosophie sociale que des créations d'emploi en nombre suffisant pour faire reculer le chômage et entamer un combat efficace contre l'exclusion. Les réflexions de M. Giscard d'Estaing sur ce thème ne sont, du reste, pas plus convaincantes.

Pour sa part, le Parti socialiste tente d'oublier sa cuisante défaite de mars 1993 et son piètre score aux élections européennes en durcissant ses positions pour « assumer pleinement sa fonction d'opposant », selon les termes de son premier secrétaire, Henri Emmanuelli. Quitte à confondre retour aux sources et retour en arrière.

Le PS, après avoir créé les conditions d'une privatisation de

Renault en modifiant le statut du constructeur automobile, conteste désormais le principe du retour de Renault dans le secteur privé. M. Emmanuelli considère, en outre, que « la réduction du temps de travail à trente-cinq heures, sans diminution de salaire, n'est ni réaliste ni hypocrite ». Cette radicalisation est critiquée par certains dirigeants tels que Martine Aubry, Pierre Mauroy ou le rocardien Claude Evin, qui redoutent de voir le PS s'enfermer dans la contestation systématique, ce qui compliquerait singulièrement la tâche de Jacques Delors s'il était, le candidat des socialistes à l'élection présidentielle. Selon eux, la crédibilité de la revendication des trente-cinq heures exige que la compensation salariale intégrale ne soit accordée qu'aux faibles et moyens revenus.

Dominiés par la préparation des échéances électorales, ces débats internes, qui se déroulent en vase clos dans l'opposition comme dans la majorité, ont tout de même un point commun : ils ignorent les enjeux sociaux immédiats que sont l'orientation de la croissance vers l'amélioration des salaires ou la création d'emplois et l'avenir de la « Sécurité », en proie à un déficit abyssal. Malgré tous leurs défauts, ce sont, pour l'instant, les syndicats qui posent ces questions.

JEAN-MICHEL NORMAND

Le Front national cherche toujours
un angle d'attaque efficace face à la droite

« mémoire », tel que nous le définissons, vise à renouer avec la plus longue tradition de notre peuple. Nous n'avons pas pour autant la volonté d'oublier notre histoire récente ».

La querelle
du « populisme »

Cette dernière affirmation, cependant, ne trouve aucun écho dans les colonnes de cet organe. Tout comme la semaine précédente, National Hebdo ne consacre pas une seule ligne aux cérémonies du cinquantième anniversaire de la libération de Paris, le 25 août 1944. Bien plus, dans sa rubrique « Notre mémoire », tenue par Pierre Vial, membre du bureau politique du Front national, l'hebdomadaire se penche sur la journée du 26 août 1982, qui vit les Mongols brûler Moscou. Aussi peu prolifique sur la Libération, le quotidien l'épéniste Présent date du 25 août ce contenu, sous le titre « L'histoire retrouvée », de consacrer un article à la participation de Pékin aux fêtes de Jeanne d'Arc à Rouen en... mai 1944. Ancien délégué général de la Légion Aquitaine et inspirateur de ce journal, Jean Madiran, qui participe à l'université du Front national, a, lui, la mémoire « longue ».

Cette façon de concevoir le travail de mémoire - il faut y ajouter

la récurrence quasi pathologique de la remise en question des crimes antisémites contre l'humanité - redonne une certaine actualité à la polémique sur les racines politiques du léninisme qui avait opposé le directeur politique de Présent au délégué général du Front national « le Monde Radio-Télévision » du 2 novembre 1992). Alors que le premier considérait que les précurseurs politiques du Front national sont, notamment, la « révolution nationale » de Vichy et le « mouvement pour l'Algérie française », plus connu sous l'appellation OAS, Bruno Mégret estimait, pour sa part, que la formation présidée par M. Le Pen, « expression politique totalement nouvelle », contrairement aux autres, n'est « pas le continuateur de forces politiques préexistantes ».

La divergence d'appréciation idéologique entre M. Mégret et M. Madiran, qui apporte un soutien indéfectible à M. Le Pen, s'est doublée, ces dernières semaines, d'une opposition entre le président et le délégué général du parti sur le populisme. Encouragé par certains de ses collaborateurs et par le « patron » du Front national de la jeunesse, Samuel Maréchal, M. Le Pen a émis l'hypothèse, au lendemain des élections européennes, de donner corps à un « front populiste », rapprochant la démarche de son mouvement et

celle de Bernard Tapie. Non seulement cette stratégie a reçu une fin de non-recevoir de la part de Jean-François Hory, président du Mouvement des radicaux de gauche auquel appartient M. Tapie, mais elle a été contestée, dans un entretien à l'hebdomadaire Minute (daté 20 juillet), par M. Mégret, qui déclarait voir dans l'homme d'affaires l'incarnation de tout ce que combat le Front national.

Traversé par des courants contraires et frappé d'une crise léthargique sur le plan intérieur - cela n'empêche pas M. Mégret, directeur de la campagne présidentielle de M. Le Pen, de parler d'« esprit offensif avec une volonté de gagner » -, le Front national se retrouve, faute d'alliés, privé de groupe au Parlement de Strasbourg. Le Front national est actuellement isolé sur la scène européenne. Participant au pouvoir au côté de Silvio Berlusconi en Italie, les néofascistes du MSI, qui ont constitué l'Alliance nationale, refusent de siéger avec les léninistes alors que les républicains allemands de Franz Schönhuber, laminés aux européennes, tentent un rapprochement avec un parti qui est qualifié d'extrémiste par les autorités de Bonn. Au total, les amis de M. Le Pen ne peuvent présenter aux militants du parti une situation particulièrement encourageante.

OLIVIER BIFFAUD

Président du groupe des Verts
au conseil régional Rhône-Alpes

M. Brodhag veut éviter
un « duel »
entre M. Voynet
et M. Waechter

Ancien porte-parole des Verts et président du groupe des Verts du conseil régional Rhône-Alpes, Christian Brodhag a annoncé, le 28 août, à Saint-Malo, qu'il sera candidat à la candidature pour l'élection présidentielle.

Proche d'Antoine Waechter, M. Brodhag estime pouvoir être le candidat de l'ensemble des écologistes et éviter, ainsi, un duel fratricide entre l'ancien chef de file des Verts et Dominique Voynet.

Dans un premier temps, M. Brodhag espère convaincre M. Waechter de ne pas se déclarer le week-end prochain, lors de la création du Mouvement écologiste à Châtelguyon, dans le Puy-de-Dôme.

Dans un article « posthume »
publié par « l'Humanité »

Un ancien
responsable communiste
se défend
de toute implication
dans l'assassinat de Trotski

Après la mort, la semaine dernière, de Georges Fournial, ancien membre du bureau national du Syndicat national des instituteurs et ancien responsable de l'Amérique latine au sein de la section de politique extérieure du PCF, l'Humanité a publié, lundi 29 août, un article « volontairement posthume » de ce dernier sur l'assassinat de Trotski, à Mexico, le 20 août 1940.

Depuis un séjour au Mexique en 1938 pour le compte de l'Internationale des travailleurs de l'enseignement, Georges Fournial était soupçonné, notamment par les trotskistes, d'avoir participé à l'élimination de l'ancien dirigeant de la révolution bolchevique et fondateur de la IV^e Internationale. Dans un article publié dans le Monde du 16 mai 1979, le directeur scientifique de l'Institut Léon-Trotsky, Pierre Broué, l'exhortait à parler avant sa mort.

Dans le témoignage publié par l'Humanité, Georges Fournial précise que, lors de l'assassinat de Trotski, il était en captivité en Allemagne. En revanche, concernant la préparation du retour de Trotski, il laisse planer « un doute scientifique » - en ces termes : « Ai-je en 1938 contribué à la préparation de cet assassinat ? Difficile de prouver le contraire, mais ce serait à l'accusation de prouver ma culpabilité. On peut seulement se demander si Staline - dans le cas où il a voulu la mort violente de Trotski - avait besoin d'un petit instituteur pour un « contrat » de ce genre ».

Trois micros clandestins
découverts à la mairie

« Watergate »
à Beausoleil ?

NICE

de notre correspondant régional
Beausoleil, commune-dortoir jouxtant la principauté de Monaco dont la frontière sinue à travers les rues, vient de défrayer la chronique locale avec la découverte de trois micros émetteurs dissimulés dans les locaux de la mairie. L'un installé dans le bureau du comptable, Alain Pansier, les deux autres dans ceux du secrétaire général, Gilles Blanc, et du second adjoint (RPR), Georges Rossi. Les conversations enregistrées par ces micros - glissés sous des plinthes - pouvaient être captées, dans un rayon de 1 000 mètres, sur un banal poste de radio. Qui a joué les « plombiers » ? Pour le compte de quel commanditaire ? Et pour percer quels secrets d'Etat ? Une information judiciaire devrait être ouverte par le parquet de Nice pour faire la lumière sur ce mini « Watergate » azuréen.

Le maire (UDF-PRI), Gérard Spinelli, dont l'équipe municipale s'est désunie et qui a, lui-même, perdu son siège de conseiller général, en mars, au profit d'un MRG, n'hésite pas à désigner du doigt l'opposition de gauche. Son second adjoint, qui pourrait conduire une liste RPR aux prochaines élections municipales, se montre plus circospect... Il semble bien, en tout cas, que le mobile des « espions » soit lié à la situation politique locale et, si l'on ose dire, aux enjeux de pouvoir de cette commune de 12 000 habitants au territoire réduit.

G. P.

DANS NOTRE PROCHAIN NUMERO

Le Monde
ARTS ET SPECTACLES

Une élection cantonale
partielle

Deux-Sèvres : canton de Secondigny (1^{er} tour).
43,7 % : E. 2.973.
Gérard Vitte, div. d., 1.544 (51,93 %).
Gilbert Seigneuret, div. d., 980 (32,96 %).
Daniel Fasanino (PC), 449 (15,10 %).
[Un seul tour aura suffi pour désigner le successeur de Claude Guinard, conseiller général (div. d.) et maire de Secondigny, décédé le 5 juin. Ancien directeur de la Maison familiale de la commune, M. Vitte obtient près de 51,93 % des voix, dépassant le maire d'Azay-sur-Thouet, M. Seigneuret. Le candidat du PCF a profité de l'absence du PS et du Front national, puis rassemble moins d'un tiers des voix. M. Vitte est responsable d'un organisme de formation professionnelle pour adultes. Son entrée au conseil général ne modifie pas l'équilibre politique de l'Assemblée, présidée par André Dulait (UDF).
22 mars 1994 : L. 5.744 ; A. 26,16 % ; E. 4.092 ; Claude Guinard, div. d., 2.346 (55,89 %).
Geneviève Morin, div. d., 1.083 (26,95 %).
Françoise Royer-Fassinino, PC, 535 (13,31 %).
Julien Boyot, Front national, 133 (3,86 %).]

Le Monde
DOSSIERS
& DOCUMENTS

LA POPULATION FRANÇAISE

Les données les plus récentes sur l'évolution de la population française.

LA CHINE S'EMBALLÉ

Malgré une croissance économique exceptionnelle, la Chine reste un pays instable confronté à d'importants problèmes politiques et sociaux.

SEPTEMBRE 1994 - 12 F

UNE PUBLICATION DU MONDE
CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

Laissant au parquet le soin de saisir ou non la Cour de justice de la République

Le juge d'instruction se déclare « incompétent » pour poursuivre Michel Gillibert

Le juge d'instruction Claude Linais a rendu, le 19 août, une « ordonnance d'incompétence » à propos des faits reprochés à l'ancien secrétaire d'Etat chargé des handicapés, Michel Gillibert, dans la gestion d'une association (le Monde du 8 juin). Le magistrat confirme ainsi, en accord avec les réquisitions du parquet de Paris, que le dossier de M. Gillibert ne peut être instruit que par la Cour de justice de la République. Le parquet a, en revanche, autorisé le juge à instruire le dossier de quatre autres associations d'aide aux handicapés soupçonnées des mêmes délits.

La procédure judiciaire visant les détournements de subventions commis au sein de l'Association pour l'insertion et la promotion de la personne handicapée (AIPPH) vient de faire un pas de plus vers la traduction de Michel Gillibert, devant la Cour de justice de la République. Cette instance, qui a succédé à la Haute Cour — et qui est déjà saisie de plusieurs plaintes de victimes dans l'affaire du sang contaminé — est en effet seule compétente pour mener l'instruction, dès lors que des faits sont reprochés à un ministre dans l'exercice de ses fonctions. Or c'est pour une période qui va de 1990 à 1992, alors que M. Gillibert exerçait ses responsabilités ministérielles, que le juge d'instruction suspecte l'usage illicite de fonds alloués par le ministère des affaires sociales, pour un montant de 2 530 000 francs.

Signatures imitées

L'enquête policière, menée par le quatrième cabinet de délégation judiciaire, avait conclu que l'AIPPH n'avait pour objet véritable que de rétribuer des collaborateurs personnels de M. Gillibert et de prendre en charge certaines de ses dépenses personnelles. Aussi M. Linais avait-elle transmis le dossier au parquet de Paris. Dans une ordonnance de soit communiqué datée du 6 juin, elle indiquait qu'il en résultait « à l'encontre de Michel Gillibert, secrétaire d'Etat aux personnes handicapées, alors en exercice, des présomptions graves de complicité de faux, usage de faux, complicité de falsification de chèques, usage de chèques falsifiés, abus de confiance » (le Monde du 8 juin).

PUBLICATIONS JUDICIAIRES

D'un arrêt définitif rendu par la cour d'appel de Rouen le 28 décembre 1989, contradictoirement, M. J.-F. KAHN, journaliste, demeurant 2, rue Christine 75006 PARIS, M. P. KROP, journaliste, 3, rue Charles-Nodier 75018 PARIS, ont été condamnés à 2 000 F d'amende chacun pour diffamation et complicité de diffamation.

Pour extrait, le Greffier en Chef.

EXTRAITS DES MINUTES DU GREFFIER DE LA COUR D'APPEL DE PARIS

Par arrêt de la 9^e Chambre section B, de la cour d'appel de Paris, en date du 18 décembre 1992.

— M. LEONARD Guy, né le 24 juin 1937 à Paris 12^e, demeurant 78, avenue de Suffren Paris 7^e ou chez sa fille M. LEONARD, 35, rue Vauvenot Paris 7^e, a été condamné à 8 mois de prison avec sursis et 40 000 F d'amende pour : fraude fiscale, soustraction frauduleuse à l'établissement et au paiement partiel de l'impôt sur le revenu des personnes physiques du titre de l'année 1981 par dissimulation de sommes sujettes à cet impôt, « omission de passation d'écritures comptables (faits commis en 1982). La cour a, en outre, ordonné, aux frais du condamné :

1) la publication de cet arrêt, par extraits, au Journal officiel ainsi que les journaux le Figaro et le Monde ;

2) l'affichage de cet arrêt, également par extraits, pendant trois mois, sur les panneaux réservés à l'affichage des publications officielles du 7^e arrondissement de la commune de Paris, soit : 78, avenue de Suffren ou chez sa fille, M. LEONARD, 35, rue Vauvenot.

Pour extrait conforme délivré à M. le Procureur Général sur sa réquisition.

Le Greffier.

Plusieurs collaborateurs de M. Gillibert, qui avaient exercé à sa demande des responsabilités au sein de l'AIPPH, avaient déclaré au cours de l'enquête avoir constaté que leurs signatures avaient été imitées à de nombreuses reprises. Le 31 mai, M. Linais avait mis en examen deux proches de M. Gillibert, pour complicité d'abus de confiance, faux et usage de faux, falsification de chèques et usage. Interrogé par le Monde le 6 juin, l'ex-secrétaire d'Etat avait pour sa part affirmé « tout ignorer » de ces procédés, ajoutant qu'il n'avait « jamais exercé aucune responsabilité dans la gestion de cette association ». « L'AIPPH a affectivement servi à payer des gens qui travaillaient en faveur des handicapés, et je ne vois pas ce qu'il y a de mal à cela », déclarait-il alors.

Quatre autres associations

Sollicité par M. Linais, le parquet de Paris s'est donné le temps de la réflexion avant de prendre ses réquisitions. Ce « réquisitoire supplétif et d'appoint », daté du 22 juillet, semble avoir été conforme à la suggestion du juge, en ce qu'il estime que les « présomptions » pesant sur M. Gillibert sont suffisamment sérieuses

pour que l'instruction ne puisse plus être conduite que par la seule Cour de justice. A son retour de vacances, M. Linais s'est donc logiquement déclaré « incompétent », le 19 août, pour poursuivre l'instruction du dossier de l'AIPPH, laissant désormais au parquet général le soin de transmettre ou non la procédure à la commission d'instruction de la Cour de justice de la République.

Usage mystérieux des subventions

Le juge d'instruction a, de plus, d'ores et déjà obtenu satisfaction sur un point : dans le même réquisitoire, le parquet a consenti à élargir sa saisine au cas de quatre autres associations proches du secrétariat d'Etat aux personnes handicapées, soupçonnées d'avoir abrité des pratiques similaires à celles mises à jour à l'AIPPH. « Il ressort des témoignages recueillis au cours de l'enquête, écrit ainsi M. Linais dans son ordonnance du 6 juin, que les quatre autres associations créées à l'initiative de Michel Gillibert, Liaison handicap, Arts et spectacles, Nature et histoire naturelle, Image nouvelle, n'ont eu aucune activité, recruté aucun adhérent et ont été alimentées uniquement par des subventions apparentement utili-

sées à des fins similaires à celles recueillies par l'AIPPH ».

Ayant reçu l'aval du parquet, M. Linais pourra donc s'attacher à vérifier l'usage des subventions publiques par ces associations, dont l'ancien directeur de l'action sociale, Michel Thierry, entendu comme témoin le 4 mai, a indiqué qu'elles faisaient l'objet d'un suivi particulier du cabinet de M. Gillibert. « Nous avons essayé d'obtenir des éléments sur les utilisations des fonds », ajoutait-il. [...] Suite à tous ces problèmes de non-fourniture de justificatifs des fonds subventionnés, de non-fourniture des utilisations desdits fonds, de non-fourniture de justificatifs des activités de l'AIPPH, le cabinet de M. Bianco [alors ministre des affaires sociales] a donné des instructions précises d'interrompre tous financements des associations suivies par le cabinet de M. Gillibert. » Répondant à une question des policiers, l'ancien directeur de l'action sociale estimait enfin que, si l'enquête devait établir l'existence de détournements, « l'administration se réservera le droit de demander le remboursement des subventions versées ».

HERVÉ GATTEGNO

Mis en examen depuis le 25 juillet dans l'affaire « Dauphiné News »

Alain Carignon est entendu par le juge Courroye

Alain Carignon devait être entendu, mardi 30 août, par le juge d'instruction Philippe Courroye, chargé du dossier de l'affaire Dauphiné-News, du nom d'un groupe de presse proche de la ville de Grenoble, dont M. Carignon est maire. L'ancien ministre de la Communication qui avait démissionné le 17 juillet pour pouvoir, disait-il, « s'exprimer librement sur cette affaire », est arrivé au palais de justice de Lyon vers neuf heures trente, accompagné de ses deux avocats parisiens, M. Guy Danet et Jacques Boedels. Cette audition devait permettre au juge Courroye d'interroger le maire de Grenoble pour la première fois sur le fond de cette information judiciaire, ouverte le 7 février contre X par le procureur de la République de Lyon, et dans lequel M. Carignon est mis en examen depuis le 25 juillet, pour « recel et complicité d'abus de biens sociaux ». L'enquête porte sur les conditions dans lesquelles le groupe Dauphiné News, alors en faillite, avait été renfloué par une filiale de la Lyonnaise des Eaux, alors qu'une autre filiale du même groupe avait obtenu le marché de la privatisation de Service des eaux de la ville de Grenoble.

CORRESPONDANCE

Une lettre de Noëlle Bellone

A la suite de la publication, dans nos éditions du 27 août, d'un article relatant la mise en examen de plusieurs collaborateurs de Bernard Tapie dans le cours de l'enquête sur la gestion du Phocéa, Noëlle Bellone, PDG de Bernard Tapie Finance, nous a adressé les commentaires suivants :

« Ma mise en examen porte sur une opération précise qui n'a aucun lien de connexité avec le dossier pénal qui fait actuellement l'objet d'une instruction et dans lequel Bernard Tapie, Elie Fellous, Fabien Domergue, Brahim Benaïcha et Pierre Despesailles ont été mis en examen :

« S'agissant d'une opération ponctuelle qui ne m'apparaît pas délictueuse, je m'en expliquerai comme il se doit prochainement avec le juge d'instruction Eva Joly :

Tandis que Carlos exprime son « estime » pour Jacques Chirac

M^e Vergès est soutenu par le bâtonnier de l'Ordre des avocats de Paris

« M^e Vergès a confirmé au bâtonnier, de la manière la plus formelle, qu'à aucun moment, dans le cadre du procès de Magdalena Kopp et de Bruno Bréguet, il n'avait commis la moindre entorse aux règles déontologiques qui régissent la profession d'avocat », a déclaré le bâtonnier Jean-René Fartout à l'issue d'un entretien d'une demi-heure, lundi 29 août, avec M. Jacques Vergès. L'actuel défenseur de Carlos a ainsi obtenu le soutien de l'Ordre des avocats de Paris, dans la controverse née de la publication d'informations émanant des anciens services de renseignement allemands (la Stasi) et hongrois qui mettent en cause le rôle joué par M. Vergès, en 1982, alors qu'il défendait les deux lieutenants de Carlos, Magdalena Kopp et Bruno Bréguet. « Les interrogations sur la défense de Carlos par M. Vergès sont dénuées de tout fondement », a indiqué le bâtonnier Fartout, ajoutant que, « à défaut de tout élément nouveau, l'Ordre des avocats à la cour d'appel de Paris ne ferait pas de communiqué sur ce dossier ».

« A ce jour, et contrairement à ce que votre article précise, je n'ai nullement démissionné des sociétés suivantes : Bernard Tapie Finance, la Vie claire et Alain Colas Tahiti, dont j'assure toujours la présidence. »

[S]i, comme l'affirme M^e Bellone, les faits qui lui sont reprochés n'avaient « aucun lien de connexité avec le dossier pénal », on voit mal pourquoi et comment le juge d'instruction lui aurait notifié, comme nous l'indiquions, une mise en examen. Par ailleurs, M^e Bellone omet de signaler qu'elle a bien été remplacée, à la tête du Groupe Bernard Tapie, de la Financière et Immobilière Bernard Tapie (FIIBT) et de Bernard Tapie Gestion, par M. Tapie lui-même, au terme de trois assemblées générales extraordinaires, le 4 juillet dernier, mettant ainsi fin à une période d'activité de deux ans, même si elle conserve en effet plusieurs présidences au sein de la « galaxie Tapie ». — H. G.]

Bien que maintenu au secret dans une cellule de la maison d'arrêt de la Santé, Carlos a, de son côté, fait parvenir un témoignage au quotidien l'Informatin qui en a publié l'intégralité. A propos de son arrestation au Soudan, le détenu déclare avoir été « enlevé » alors qu'il était « allé à l'hôpital pour [se] faire opérer d'une varicocèle » (dilatation des veines du cordon spermatique d'un testicule). Il se dit « traité par des dirigeants amis qui [l']avaient reçu très généreusement », ajoutant que cette « trahison vient que d'une poignée de dirigeants qui ont trahi la révolution islamiste ». Assurant ne pas être « un délateur », Carlos affirme qu'il n'envisage pas de « trahir les pays amis et donner des noms ».

« J'ai également entendu dire qu'on me prêtait l'intention d'avoir voulu attenter aux jours de Jacques Chirac », a ajouté le détenu pour démentir ces allégations publiées, ces derniers jours, dans la presse. Non seulement à l'époque je n'étais pas en France, mais de plus je n'ai jamais eu cette idée. Pour la simple raison que j'ai toujours eu de l'estime pour Jacques Chirac, pour son comportement politique, et aussi le terroriste se réfère à l'attentat commis à bord du train « le Capitole », le 29 mars 1982, qui avait provoqué la mort de cinq passagers. Jacques Chirac, qui empruntait souvent ce train Paris-Toulouse pour se rendre en Corrèze, avait déclaré à l'époque qu'il « aurait pu » prendre ce train mais qu'il avait finalement décidé d'emprunter un avion privé (le Monde du 2 avril 1982).

[Le juge Jean-Louis Brugère n'a démenti de permis de visite auprès de Carlos, qui est placé à l'isolement dans une cellule de la prison de la Santé, qu'en faveur de ses deux défenseurs, M^{rs} Monrad Ousséif et Jacques Vergès, ainsi que de leurs collaborateurs. Interrogé sur les conditions d'obtention des déclarations de Carlos, l'Informatin sans a précisé qu'il ne s'agissait pas d'un entretien et qu'il n'y avait pas eu de contact direct avec le terroriste. Il s'agit d'un « témoignage » de Carlos, qui a été recueilli de manière indirecte et publié dans son intégralité. En fait, il s'agit de propos de Carlos rapportés oralement, sans trace écrite, par ceux qui peuvent lui rendre visite. Notre confrère nous a cependant précisé que M^e Vergès n'avait « rien à voir » avec les conditions de réalisation de cet article. — E. L.]

Treize ans après un empoisonnement qui fit des centaines de victimes

La justice espagnole rouvre le dossier de l'affaire de l'huile de colza frelatée

MADRID

de notre correspondant

Treize ans après l'énorme scandale de l'huile de colza frelatée — cet empoisonnement qui fit, en Espagne, des centaines de morts et des milliers d'invalides — l'Audience nationale de Madrid, la plus haute instance espagnole, a décidé de rouvrir le dossier en mettant sur le banc des accusés des responsables politiques et en ouvrant ainsi la voie à une indemnisation des victimes.

C'est au printemps 1981 qu'un entrepreneur espagnol avait importé de France trois millions de litres d'huile de colza. Cette huile était initialement destinée à un usage industriel et principalement à la sidérurgie. Pourtant, avant d'être commercialisée, l'huile était déstabilisée avec de l'aniline — un agent toxique — provoquant la mort de centaines de personnes dans d'atroces douleurs. L'huile était vendue comme huile de table, principalement dans la banlieue pauvre de Madrid. Si la justice estime que « le syndrome toxique a tué 600 à 700 personnes », les associations de défense des victimes affirment, pour leur part, que cet empoisonnement a provoqué entre 900 et 1 200 morts. De plus, 20 000 Espagnols ont gardé de graves séquelles et 5 000 sont handicapés à vie.

Le juge Carlos Bueren, le magistrat généralement chargé des dossiers de la drogue et du terrorisme, a décidé, lundi 29 août, d'engager des poursuites contre sept hauts fonctionnaires de l'ancien gouvernement centriste espagnol pour « imprudence téméraire et délit contre la santé publique ayant entraîné morts d'hommes et lésions ». Parmi les inculpés se

trouvent l'ancien chef de la section des importations agricoles du ministère de l'économie et du commerce, l'ancien directeur de la concurrence et de la consommation, l'ancien directeur du Laboratoire central des douanes et l'ancien chef du service des fraudes du ministère de l'agriculture.

25 milliards d'indemnités

Le magistrat a également fixé la responsabilité civile de ces hauts fonctionnaires : 800 000 francs pour chaque décès, 4 millions de francs pour chaque personne invalide et 3 millions pour ceux qui souffrent d'une incapacité permanente. L'indemnisation totale des victimes atteindrait quelque 25 milliards de francs. Dans le cas où les accusés seraient déclarés insolubles, ce qui sera vraisemblablement le cas, le juge Bueren a précisé que l'Etat assumerait alors la responsabilité civile « en raison de la condition de fonctionnaire public » des accusés.

En mai 1989, huit ans après le décès de la première victime, les juges avaient déclaré coupables treize des trente-sept personnes qui se trouvaient alors sur le banc des accusés. Trois seulement furent incarcérées après le procès, les autres, condamnées à quatre ans et deux mois, ayant déjà purgé leur peine en détention préventive. Ce jugement n'avait donné lieu à aucune indemnisation. Le dossier était aujourd'hui rouvert et la haute administration mise en accusation, les associations de défense des victimes devraient enfin obtenir gain de cause. — (Interim.)

REPÈRES

CATASTROPHE

Les pilotes marocains réclament

une réinstruction de l'accident de l'ATR-42

L'Association marocaine du personnel navigant technique (AMPNT) a demandé, dans un communiqué publié lundi 29 août, que soit réinstruit l'accident de l'ATR-42 de la Royal Air Maroc (RAM), qui a fait 44 victimes le 21 août près d'Agadir (le Monde du 23 août). L'association souligne que l'audition d'une copie de l'enregistrement de conversations de l'avion à laquelle étaient conviés, vendredi 28 août, un grand nombre d'agents de la RAM s'était déroulée « dans un cadre semi-public » et qu'il s'agit d'une copie non officielle et de qualité médiocre. « Le contenu de cette copie ne permet pas d'écarter de manière catégorique et définitive des hypothèses autres que celle retenue par la commission », d'enquête, ajoute le communiqué. La commission avait expliqué l'accident de l'ATR-42 par le comportement suicidaire du pilote.

RELIGION

Mort du prêtre

traditionnaliste

Louis Coache

L'abbé Louis Coache, prêtre traditionaliste, animateur du mouvement Combattant de la foi, est mort le 21 août à l'âge de soixante-quatorze ans. L'abbé Coache, ordonné en 1943, curé de Montguyon (Dordogne), n'avait jamais accepté l'aggravation de l'Eglise catholique romaine et le concile Vatican II. Dès la fin des années 60, il est destitué de sa cure par l'évêque de Beauvais pour « écrits injurieux contre l'épiscopat français ». En 1974, il fonde avec l'abbé Barbara un séminaire à Flavigny (Côte-d'Or) pour former des prêtres traditionalistes. En 1977, il fait partie, avec l'abbé Duceud-Bourget, des prêtres traditionalistes qui s'emparent de l'église Saint-Nicolas du Chardonnet à Paris.

FAITS DIVERS

Rixe mortelle

dans un squat de Marseille

Une bagarre, survenue lundi 29 août dans un squat du quartier des plages de Marseille (Bouches-

du-Rhône), a fait deux morts et trois blessés. Il s'agissait, semble-t-il, d'une rixe entre routards venus des pays de l'Est. Alerté par un appel anonyme, la police a retrouvé les corps des morts et des blessés, des Polonais et des Hongrois, sur le sol d'une ancienne marbrerie. Le squat comprenait une demi-douzaine de matelas et des équipements sommaires, ainsi qu'un téléviseur. La bagarre avait débuté au sujet du contrôle des lieux. Un Polonais en possession d'un couteau ensanglanté, interpellé une demi-heure plus tard dans le quartier, a été conduit au commissariat central de Marseille pour interrogatoire.

DROGUE

2 000 cachets d'Ecstasy et 1 500 timbres de LSD saisis dans l'Ardèche

La brigade des stupéfiants de Grenoble (Isère) et les policiers de l'Ardèche ont arrêté vendredi 27 août au Teil (Ardèche) une personne en possession de 2 000 cachets d'Ecstasy et 1 500 timbres de LSD. Agé de trente et un ans, l'homme, dont l'identité n'a pas été communiquée, descendait en voiture à Montpellier afin de livrer cette marchandise aux participants d'une rave party. Au cours de son voyage, le trafiquant s'était arrêté à plusieurs reprises afin d'approvisionner de petits trafiquants locaux. Il avait ainsi remis, au péage de Loriol (Drôme), 200 cachets d'Ecstasy à un trafiquant grenoblois surveillé par la police. Les deux hommes ont été arrêtés peu après.

TERRORISME : deux membres présumés d'ETA écroués à Paris. — Maria Idoya Lopez-Riano, surnommée « la Tigresse » et son compagnon Olivier Lamotte, membres présumés de l'organisation séparatiste basque ETA, ont été mis en examen par le juge d'instruction Laurence Le Vert, lundi 29 août à Paris, quatre jours après leur interpellation à Aix-en-Provence (le Monde du 30 août). Ils se sont vu notamment signifier les chefs d'infraction à la législation sur les armes, d'association de malfaiteurs, de recel de documents administratifs, d'infractions en relation avec une entreprise terroriste, et ont été placés sous mandat de dépôt.

مكتبة المجلد

SOCIÉTÉ

MÉDECINE

Les hôtes de la différence

L'inspection générale des affaires sanitaires et sociales préconise une réforme en profondeur de la législation sur l'accueil familial des malades mentaux

Après Bonoeuil, Contadour : les associations accueillant « hors les murs » des personnes victimes de troubles psychiques, dans des familles rurales ou citadines, se heurtent à d'insurmontables obstacles. L'école expérimentale de Bonoeuil-sur-Mer (Val-de-Marne) ne parvient pas à faire appliquer un arrêté de mars 1993 qui l'autorise à créer un service de soins pour ses patients âgés de plus de vingt-cinq ans (le Monde du 11 août) : l'association nantaise Contadour, qui assure depuis 1980 le placement familial de malades mentaux et expérimente depuis deux ans celui de traumatisés crâniens, pourrait être contrainte de mettre un terme à cette dernière activité en octobre. Les quinze accueils pris en charge au domicile des familles d'accueil de Contadour devront alors réintégrer les services de long séjour du centre hospitalier universitaire Saint-Jacques de Nantes.

Actuellement, ils sont accueillis sans autorisation, en dehors de tout cadre réglementaire. « On bricole, on recueille tout ce que les gens peuvent trouver comme pensions diverses et l'association en reverse les neuf dixièmes aux familles d'accueil », explique le docteur Pierre Sans, psychiatre de formation analytique, et fondateur de Contadour (1). « On représente une perte financière de 80 000 francs pour l'année 1993 », ajoute-t-il.

Aux termes d'une convention passée « à titre expérimental » en 1980 avec la caisse régionale d'assurance-maladie des Pays de la Loire, l'équipe de Contadour – une douzaine de personnes, dont sept psychologues – gère l'accueil de soixante-quinze malades mentaux (autistes, schizophrènes notamment) âgés de plus de quinze ans, et d'une quinzaine d'adolescents « difficiles ». L'association dispose d'un carnet d'adresses comptant une centaine de familles, situées pour l'essentiel en Loire-Atlantique. Une trentaine de patients sont en outre leurs valeurs chez l'habitant dans le Tarn et dans l'Aveyron. Les seules contre-indications posées par Contadour sont « les suicidaires, et les gens dangereux », précise le docteur Sans.

« Cette association, qui a acquis aujourd'hui une réputation certaine, fonctionne en fait depuis sa création dans un vide juridique », peut-on lire dans un récent rapport de l'inspection générale des affaires sanitaires et sociales (IGAS) effectué à la demande de la direction des hôpitaux (2).

Un dangereux « magma » réglementaire

Schématiquement, la législation en vigueur distingue le placement familial des mineurs, celui des personnes handicapées et âgées, celui des toxicomanes et celui des malades mentaux adultes. L'accueil dans des familles dites « de substitution » revêt tantôt un caractère social (éducation, réinsertion), tantôt un caractère thérapeutique (suivi médical et psychologique). Le dispositif concernant les enfants et les adolescents est sans conteste le plus cohérent, les procédures étant « unifiées autour du code de la famille et de l'aide sociale, des textes relatifs à l'aide sociale à l'enfance et du statut des assistantes maternelles », précise le rapport.

Pour les adultes, en revanche, les rapports de l'IGAS en référence aux conclusions de la Cour des comptes sur les politiques sociales en faveur des personnes handicapées – qui dénoncent notamment l'anarchie et l'accumulation des textes réglementaires (le Monde du 25 novembre 1993) – et demandent aux « pouvoirs publics » de « lever les préférences, notamment juridiques, qui fonctionnent comme un obstacle à l'accueil familial social ».

La profusion des textes et la diversité de leur force contraignante (lois, décrets, arrêtés, circulaires) créent un dangereux « magma » réglementaire. Dans le cas des malades mentaux, un arrêté du 1^{er} octobre 1990 a consacré l'existence du placement familial thérapeutique et en a donné une définition précise, mais la rémunération des familles relève

toujours de la loi du 10 juillet 1989 fixant les conditions d'agrément des personnes accueillant à leur domicile à titre onéreux des personnes âgées ou handicapées. Si l'amalgame handicap-maladie mentale peut être discuté, il reste que le décret d'application concernant la gestion des familles d'accueil par le milieu associatif privé n'est toujours pas publié.

Les lois de la décentralisation sont venues ajouter à la confusion. « La décentralisation, en définissant strictement des blocs de compétence, a rendu les départements (...) peu enclins à prendre en charge des malades mentaux relevant de l'assurance-maladie et méfiant à l'égard des transferts de charge provenant de l'Etat », explique à cet égard les auteurs du rapport. Le malade mental et le handicapé adulte dépendent de l'Etat, tandis que la personne âgée relève du département.

« Un véritable statut »

« Il faut bien reconnaître que les textes de 1989 et 1990, trop manifestement « hospitalocentristes », ont laissé de côté le placement familial privé à caractère associatif, l'empêchant d'être intégré pleinement dans le dispositif général de lutte contre les « maladies mentales », indiquent encore les rapporteurs, qui préconisent une série de réformes, dont la plus spectaculaire est la création d'un statut de « l'accueillant ».

Afin de « valoriser la fonction d'accueil », ils préconisent « la mise en place d'un véritable statut d'assistant en accueil familial ». Inspirée du régime des assistantes maternelles, la fonction viendrait enrichir la liste des emplois sociaux de proximité et devrait « permettre d'harmoniser les conditions de rémunération » des familles d'accueil. Certaines sont salariées, d'autres simplement dédommées, les sommes reçues variant de 1 500 francs à 6 000 francs par mois.

Les modalités du paiement « pourraient être définies, lorsque l'employeur est un établissement ou service public, par référence à la grille applicable aux agents non titulaires de l'Etat et des collectivités territoriales, ou lorsqu'il s'agit d'une association loi de 1901, par les conventions collectives en vigueur », recommandent les auteurs, sur la base d'une proposition formulée par le docteur Sans en 1990.

La création d'un nouvel article dans la loi de 1989 est également envisagée, qui consacrerait une « troisième forme » de prise en charge : « l'accueil familial médicalisé ». Celui-ci serait destiné aux personnes âgées, handicapées ou malades mentales, « dont l'état de santé ne nécessite pas une hospitalisation ». Estimant que ces trois catégories d'« accueillis » sont

« très proches à la fois par leur difficulté d'intégration sociale et par leurs besoins médicaux », et jugeant « nécessaire de dépasser le cloisonnement entre accueil social et accueil thérapeutique », les deux membres de l'IGAS écrivent que « les dispositifs d'accueil familial devraient être, dans la réalité concrète, interdépendants ».

Les « derniers vrais asiles »

Ils estiment par ailleurs qu'« une circulaire destinée aux préfets doit rappeler les établissements au respect des textes de 1989 et 1990 afin de mettre un terme aux abus des coûts » et ils proposent la publication d'une « note d'orientation particulière » à l'intention des deux « ex-colonies familiales » de Dun-sur-Auron (Cher) et d'Ainay-le-Château (Allier). Ces deux établissements inaugurés en 1891 – le premier pour les femmes et le second pour les hommes – les premières expériences de placement familial des malades mentaux. Ces foyers accueillent aujourd'hui entre mille cinq cents et deux mille malades. Ils sont cependant victimes de leur ancienneté et incarnent, selon le docteur Sans, « les derniers vrais asiles en France ».

Leur création avait en effet répondu à un souci de « déstasage » des hôpitaux des cas chroniques les plus lourds plutôt qu'à une ouverture du monde hospitalier sur l'extérieur. La même critique vaudrait aujourd'hui pour certains établissements hospitaliers du service public : « Il existe dans le Nord, la Haute-Marne ou les Deux-Sèvres, des dizaines de familles d'accueil dont personne ne s'occupe, confiée à cet égard le docteur Sans. Il y a des cas de petites affaires où les hôpitaux se défont sans que les familles d'accueil ne soient informées, sans faire de bruit, chez des accueillants exploités et abandonnés à leur ignorance des règles du jeu ».

Selon les calculs de l'IGAS, environ trois mille sept cents malades mentaux vivent actuellement dans des familles d'accueil aux quatre coins de l'Hexagone. Tout public confondu – enfants et adultes, victimes de difficultés sociales et/ou médicales –, le docteur Sans évalue entre dix mille et quinze mille le nombre de personnes accueillies dans les foyers d'accueil. Ne serait-il pas temps d'accorder à ces hôtes de la différence une législation cohérente ?

LAURENCE FOLLÉE

(1) Le docteur Sans fut chargé, en février 1989, par le ministre de la Santé, de la mise en œuvre de la loi de protection sociale, d'une mission d'étude sur les différentes réglementations du placement familial. Il est notamment l'auteur de *Familles d'accueil, un métier*, 265 p., éditions Centurio, 120 francs.

(2) Rapport sur l'accueil familial thérapeutique, rapport n° 94047, IGAS, mars 1994.

Appelés à appliquer des mesures de décontamination spécifiques

Les neuro-chirurgiens sont mis en garde contre la maladie de Creutzfeldt-Jakob

Le professeur Claude Lapras, président de la société européenne de neuro-chirurgie de pédiatrie, a indiqué, lundi 29 août, qu'il avait alerté personnellement par courrier 300 confrères français sur les dangers de transmission de la maladie de Creutzfeldt-Jakob (MCJ) lors d'interventions chirurgicales et sur la nécessité d'appliquer des mesures de décontamination spécifiques. Le chirurgien a justifié sa démarche en expliquant que, récemment, deux patients opérés dans son service s'étaient révélés atteints de MCJ, une affection dégénérative du système nerveux central que l'on ne peut actuellement ni prévenir, ni traiter, ni même diagnostiquer du vivant du patient, son agent pathogène, appelé parfois « prion », n'ayant jamais pu être isolé et caractérisé.

Selon le professeur Lapras, un rapport remis en février au ministère de la Santé avait souligné l'urgence « d'alerter les neurochirurgiens (de même que les

ophtalmologistes et les ORL) sur les précautions à observer chez les sujets traités (risque de contamination instrumentale d'autre patients) ». Après son intervention, le ministère a émis une circulaire, datée du 12 juillet, sur les précautions à prendre. Pour autant, ajoute le chirurgien, « dans certains cas, nous utilisons de la dure-mère lyophilisée (enveloppe de cerveau prélevée sur cadavre) plutôt que de faire un prélèvement de tissu sur la cuisse ou le ventre du patient. Nous avons eu un cas de MCJ due à une dure-mère et il y en a eu sept ou huit en France depuis quatre ans. Et ce produit est toujours dans le commerce ». L'an dernier, des informations avaient fait état d'une dizaine de personnes ayant contracté la maladie lors d'une intervention neurochirurgicale, après avoir reçu des extraits de dure-mère de la marque Lyodura (le Monde du 3 septembre 1993).

SPORTS

L'ouverture du Congrès olympique du centenaire

Edouard Balladur souhaite que la France se porte candidate pour les Jeux de 2004

Edouard Balladur a ouvert, lundi 29 août à Paris, le Congrès olympique du centenaire, qui rassemble jusqu'au 3 septembre plus de trois mille participants. En présence de Juan-Antonio Samaranch, président du Comité international olympique, et de Jacques Chirac, maire de Paris, le premier ministre a relancé une candidature française pour les Jeux olympiques d'été, en 2004.

En marge de la campagne présidentielle, Edouard Balladur a lancé, lundi 29 août, en ouvrant le Congrès du centenaire, au Palais omnisports de Bercy, une autre course d'envergure. « Je voudrais former devant vous un souhait, a déclaré le premier ministre. Que notre pays ait la volonté d'accueillir, au début du siècle prochain, les Jeux olympiques d'été ».

Dix ans après une tentative malheureuse de Paris, le pays pourrait donc s'apprêter vers une nouvelle bataille olympique. En 1986, après deux ans de préparatifs acharnés dans la capitale française, Barcelone avait été préférée à Paris pour accueillir les Jeux de 1992. L'échec a bousillé quelques espoirs, mais certains n'ont pas baissé les bras. En octobre 1993, au beau milieu du débat et des atermoiements sur l'implantation du Grand Stade pour la Coupe du monde de foot-

ball de 1998, Michèle Alliot-Marie, ministre de la jeunesse et des sports, soutint la candidature de la Seine-Saint-Denis plutôt que Sénart, en affirmant que la proximité de Paris donnerait à la capitale des atouts pour d'éventuelles candidatures aux championnats du monde et aux Jeux olympiques (le Monde du 1^{er} octobre 1993).

Cependant, pour les Jeux olympiques, ce n'est pas un pays qui se porte candidat, mais une ville. En occurrence Paris, donc son maire, Jacques Chirac. En effet, la capitale est sans doute la seule cité française aux épaules assez solides pour accueillir le plus gros événement sportif mondial. Avec plus de 10 000 athlètes venant de 195 pays et répartis en 271 épreuves sur dix-sept jours, les Jeux olympiques drainent, tous les quatre ans, des millions de touristes. Le coût de l'organisation est à la mesure de l'événement. Pour les Jeux de 1996 à Atlanta, le budget prévisionnel est de 1,5 milliard de dollars (près de 8 milliards de francs). Il s'agit d'une estimation minimale, car la mise en œuvre d'une telle compétition génère parfois de lourds investissements indirects. Barcelone, par exemple, supporte encore les conséquences d'une dépense de 7,7 milliards de francs englobant sa métamorphose urbanistique.

Privée de Jeux en 1992, la capitale française aura eu, lundi, un arrière-goût de ce que la fête aurait pu être. Ou un avant-goût. Au Tro-

cadéro, tandis que des triathlètes barbotaient dans la Seine, une régate triangulaire opposait l'équipe de France d'aviron à celles d'Orford et de Cambridge. Depuis la tour Eiffel, la flamme olympique, tombée du ciel, prenait le chemin du Palais omnisports de Bercy, portée par trente-trois champions prestigieux, d'Edwin Moses à Marie-José Pérec, qui embrassa la vasque.

Après l'interprétation des hymnes français et olympique par l'orchestre harmonique des gardiens de la paix, Juan-Antonio Samaranch s'est félicité de l'importance des quatre journées de travaux qui feront le bilan d'un siècle d'olympisme et qui traceront les grandes lignes du mouvement pour le troisième millénaire (le Monde daté 28-29 août). Il a insisté sur la détermination du CIO à poursuivre sa vocation humaniste, et s'est déclaré fier, notamment, de la contribution du mouvement olympique à l'abolition de la ségrégation raciale en Afrique du Sud. Jacques Chirac s'est enorgueilli que Paris poursuive « sa vocation de grande capitale du sport international » en accueillant le Congrès du centenaire. C'était quelques minutes avant le « coup de pouce » d'Edouard Balladur. La décision pour l'attribution des Jeux olympiques de l'an 2004 sera prise par le CIO en 1998.

BÉNÉDICTE MATHIEU

Convaincu de dopage par la Fédération française de cyclisme

Miguel Indurain a reçu le soutien du CIO

L'Espagnol Miguel Indurain, convaincu de dopage par la Fédération française de cyclisme à la suite d'un contrôle positif effectué en mai lors du tour de l'Oise, a reçu, mardi 29 août, le soutien du Comité international olympique (CIO). Selon Alexandre de Mèrode, président de la commission médicale du CIO, le quadruple vainqueur du Tour de France ne doit pas être déclaré positif, « a estimé le prince de Mèrode ».

L'UCI – l'Union cycliste internationale – a demandé la sanction de la part des autorités françaises. « Les règlements de l'Union cycliste internationale (UCI) sont raisonnables et dans et, selon ce cas-ci, Indurain ne doit pas être déclaré positif », a estimé le prince de Mèrode.

Malgré cette prise de position en sa faveur, Miguel Indurain a estimé, lundi, que son image était « ternie » par les soupçons dont il fait l'objet. « J'ai bien pris de la Ventoline. Je prends ce médicament depuis des années », a-t-il déclaré. Estimant que, pour sa réputation, « le mal est fait », le champion espagnol a réclamé une « harmonisation des règlements en matière de dopage, afin que l'on sache enfin quels sont les produits interdits ». Miguel Indurain sera fixé le 6 septembre sur la sanction qu'il encourt en France, à l'issue de la réunion de la commission disciplinaire du cyclisme français. Cette sanction, uniquement applicable en France et susceptible d'appel, ne devrait pas dépasser un mois de suspension. En attendant, l'Espagnol a confirmé

son intention de s'attaquer au record de l'heure, vendredi 2 septembre à Bordeaux, sur la piste du vélodrome du lac.

La révélation de ce contrôle positif a également provoqué un vif émoi en Espagne où plusieurs journaux mettaient en cause, dans leurs éditions de lundi, la bonne foi française. « On veut salir l'image d'In-

durain en France », titrait le journal sportif Marca, qui barre sa une avec un seul mot : « Innocent ! » Sous le titre « Positif à la française », le quotidien El Mundo qualifiait de « très suspect » le fait que l'on mette en cause Indurain « à quelques jours de sa tentative contre le record de l'heure ».

Les Internationaux de tennis des Etats-Unis

Ivanisevic et Becker chutent au premier tour

Goran Ivanisevic n'aime décidément pas l'US Open. Comme d'habitude, le Croate a vite quitté New York, éliminé dès le premier tour, mardi 29 août, par l'Allemand Markus Zöckle (6-2, 7-5, 3-6, 7-5). Qu'il soit 40^e mondial comme en 1989 ou tête de série n° 2 comme cette année à Flushing-Meadow, le double finaliste de Wimbledon n'a jamais pu faire mieux qu'un huitième de finale en 1991. La contre-performance de 1994 s'explique par

une blessure à la hanche. La déception a été plus forte pour Boris Becker (n° 7), vainqueur en 1989. Lourdant fait de deux victoires en tournoi, cet été (Los Angeles et New-Haven), l'Allemand a été sorti par l'Américain Richey Reneberg, 48^e joueur mondial (6-1, 6-4, 4-6, 1-6, 7-6). Surprise à la française, enfin, pour Arnaud Boesche, éliminé par un Sud-Africain issu des qualifications, Ellis Ferreira (7-6, 6-4, 6-4).

Deuxième quart de tableau

Premier tour

SIMPLE MESSIEURS

Troisième quart de tableau

M. Chang (EU) n° 6) b. A. Cherkasov (RU) 6-4, 6-2, 6-2 ; M. Washington (EU) 6-4, 6-2, 6-2 ; M. Bruesch (AU) 6-7, 6-3, 3-6, 6-3, 6-3 ; J. Grab (EU) b. M. Larsson (SU) 6-7, 6-3, 6-3 ; E. Ferreira (SA) b. A. Boesche (FR) 7-6, 6-4, 6-4 ; A. Agassi (EU) b. R. Eriksson (SU) 6-3, 6-2, 6-0 ; M. Rios (CH) b. J. Palmer (EU) 6-2, 7-6, 6-1 ; W. Ferreira (RSA) n° 12) b. W. McGuire (EU) 7-5, 6-2, 6-2 ; T. Muster (AUT) n° 13) b. D. Musa (ITA) 6-3, 6-2, 6-0 ; M. Rush (VN) b. J. Bates (GB) 6-7, 7-6, 6-4, 2-6, 6-4 ; H. Draelman (AU) b. J. Svensson (SU) 6-4, 6-4, 6-2 ; M. Gohlner (AU) b. R. Steven (NZ) 7-6, 6-4, 3-6, 6-1 ; T. Carbonell (ESP) b. A. Anisimich (AU) 1-6, 6-7, 7-6, 6-2, 6-3 ; A. Olivosky (RU) b. J. Stollenberg (AU) 1-6, 4-6, 6-4, 6-3, 6-4 ; S. Bhugra (ESP) n° 3) b. B. Shelton (EU) 6-0, 6-2, 7-5.

Quatrième quart de tableau

R. Reneberg (EU) b. B. Becker (AU) n° 7) 6-1, 6-4, 4-6, 1-6, 7-6 ; J. Burro (ESP) b. K. Carlson (DN) 6-3, 7-6, 6-7, 6-4 ; R. Fromberg (AU) b. D. Wheaton (EU) 4-6, 6-4, 6-2, 3-6, 6-3 ; R. Agnora (SU) b. P. Goldstein (EU) 6-4, 6-3, 6-4 ; B. Karbacher (AU) b. N. Paes (IND) 6-4, 7-5, 6-2 ; I. Lendl (EU) b. N. Borwick (AU) 7-5, 6-2, 6-3 ; R. Weiss (EU) b. G. Doyle (AU) 4-6, 6-2, 6-3, 6-3 ; M. Zöckle (AU) b. G. Ivanisevic (CR) n° 12) 6-2, 7-5, 3-6, 7-5.

SIMPLE DAMES

Premier quart de tableau

J. M. Gaidano (AR) b. A. Lettiere (EU) 6-1, 7-6.

La justice espagnole rouvre le dossier de l'affaire de l'huile de colza

MADRID. La justice espagnole a rouvert, lundi 29 août, le dossier de l'affaire de l'huile de colza. Le tribunal de Madrid a décidé de réexaminer les conclusions d'une enquête menée en 1990 par le procureur général, qui avait conclu à l'absence de fraude. Cette décision intervient après que le tribunal de Madrid a rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990. Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990. Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990.

REPÈRES

La justice espagnole a rouvert, lundi 29 août, le dossier de l'affaire de l'huile de colza. Le tribunal de Madrid a décidé de réexaminer les conclusions d'une enquête menée en 1990 par le procureur général, qui avait conclu à l'absence de fraude.

Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990. Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990.

Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990. Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990.

Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990. Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990.

Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990. Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990.

Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990. Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990.

Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990. Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990.

Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990. Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990.

Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990. Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990.

Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990. Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990.

Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990. Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990.

Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990. Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990.

Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990. Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990.

Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990. Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990.

Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990. Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990.

Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990. Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990.

Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990. Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990.

Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990. Le tribunal de Madrid a également rejeté, le 27 août, une demande de révision de la sentence de 1990.

Un entretien avec le député (UDF) des Bouches-du-Rhône, auteur d'un rapport sur la bioéthique

Le professeur Mattei : « La micro-injection de spermatozoïdes devrait être réservée à un tout petit nombre d'équipes »

Dans un entretien accordé au « Monde », le professeur Jean-François Mattei, député (UDF) des Bouches-du-Rhône, auteur d'un rapport sur la bioéthique rédigé à la demande d'Edouard Balladur, prend clairement position vis-à-vis de la nouvelle technique, fort controversée, de micro-injection de spermatozoïdes dans l'ovule. Se prononçant pour la mise en œuvre d'une « période probatoire » de plusieurs années durant laquelle cette technique ne devrait être réservée qu'à « deux ou trois centres spécialisés », le professeur Mattei exprime ses craintes de voir ce nouveau procédé de traitement de la stérilité masculine alimenter, dans le secteur privé à but lucratif notamment, de nombreuses dérives.

« Au début de l'été, le conseil national de l'ordre des médecins, dans un rapport confidentiel (le Monde du 5 juillet), puis le Comité national d'éthique dans un avis public très attendu (le Monde du 7 juillet) ont fait état de leur inquiétude devant le développement incontrôlé en France de nouveaux procédés d'assistance médicale à la procréation. Les représentants des disciplines visées ont, dans un texte adressé au Monde, réfuté globalement ces critiques (le Monde du 3 août). Où vous situez-vous dans ce débat ?

« L'avis du Comité national d'éthique et le rapport du conseil national de l'ordre des médecins surviennent après l'adoption par le Parlement des lois sur l'éthique biomédicale. Cela a fait dire à certains que ces lois étaient d'ores et déjà dépassées, passées, parce qu'elles ne traitaient pas, par exemple, de la nouvelle technique de micro-injection de spermatozoïdes dans l'ovule. Ne mélangeons pas les catégories ! La loi se

situe à un niveau, cet avis et ce rapport à un autre. Après vingt ans de procréation médicalement assistée et de diagnostic prénatal, le loi définit, enfin, l'utilisation globale de ces techniques dans un cadre social d'avenir. Elle fixe des garde-fous et précise dans quelle situation la société accepte de partager la responsabilité, avec un couple stérile, de la conception d'un enfant, ou d'accompagner sa venue au monde. C'est dans cet esprit que la loi ne fait pas référence à telle ou telle technique dont on sait par ailleurs à quelle vitesse elle pourrait évoluer. A partir du moment où le législateur s'était exprimé globalement sur l'assistance médicale à la procréation, les médecins auraient pu croire qu'ils pouvaient, au plan technique, faire à peu près tout et n'importe quoi. C'est dans ce contexte que surviennent les documents que vous évoquez. Ces derniers, loin d'aller contre les dispositions législatives, les complètent. Ils s'adressent aux médecins et aux biologistes et leur rappellent leurs responsabilités, situent les risques potentiels.

Obstacles mécaniques

« L'un des chapitres abordés, celui de la micro-injection de spermatozoïdes dans l'ovule, soulève toutefois des difficultés spécifiques. Quelle est ici votre analyse ?

« Soyons clairs. Les problèmes de stérilité humaine relèvent fréquemment d'obstacles mécaniques. Ces obstacles peuvent se situer à tous les niveaux, depuis la production des gamètes (ovules et

spermatozoïdes) jusqu'à leur fusion lors de la fécondation. De nombreuses techniques médico-chirurgicales ont déjà été développées pour tenter de lever ces obstacles, au niveau de l'épididyme, de l'utérus, de la glaire cervicale, des trompes utérines. On peut parfaitement soutenir que le dernier obstacle peut, dans certaines situations, être la membrane de l'ovule. Cela parce que cette membrane résiste, anormalement, à sa pénétration par le spermatozoïde. Cela parce que ce dernier, pour diverses raisons, ne parvient pas à la franchir. On a à cette occasion parlé de « viol de l'ovule » (le Monde du 27 juin). Je récusé cette image. Ou alors on pourrait également parler de « viol » dans tous les cas où l'on modifie les structures pour parvenir à une fécondation qui, sinon, n'aurait pas pu se réaliser. On pourrait ajouter que l'ovocyte est consentant, qu'il a été prélevé à cette fin, que l'homme et la femme sont consentants. Très honnêtement, sur le principe, je ne suis pas choqué. Je ne vois pas à de saut qualitatif, conceptuel.

« Vous ne pouvez toutefois pas passer sous silence, ou sous-estimer, les multiples et graves questions que soulève cette nouvelle technique ?

« Non, bien évidemment. Il ne faut pas que les médecins et les biologistes oublient que toute technique innovante, qui n'a pas fait ses preuves et qui est encore dans une phase expérimentale, doit se plier à des protocoles extrêmement précis. Je rejoins ici les critiques qui ont été formulées, qui ont été reprises dans ces colonnes et qui sont, à mes yeux, parfaitement fondées. Plus généralement, je ne suis pas sûr que toutes les nouvelles techniques de procréation médicalement assistée aient

fait l'objet ces dernières années de pratiques parfaitement rigoureuses et soumises à l'appréciation des comités de protection des personnes. Je ne suis pas sûr qu'elles aient fait l'objet d'un consentement libre et éclairé de la part des couples concernés. Je ne suis pas sûr qu'elles fassent l'objet d'un suivi et d'une évaluation suffisamment rigoureux. Pour ce qui est de la micro-injection de spermatozoïdes, il s'agit d'une technique qui, de mon point de vue, n'a pas la portée symbolique que l'on veut parfois lui donner. En revanche, plus que d'autres, elle impose des contraintes méthodologiques. Car il est vrai que c'est tout de même la première fois qu'une aiguille pénètre à l'intérieur de l'ovule. Et pénétrant à l'intérieur de cette cellule, on est en devoir de s'interroger sur la qualité du spermatozoïde que l'on introduit et sur les complications éventuelles, en termes par exemple de lésion mécanique ou de pollution par de l'ADN étranger.

Décision d'ordre réglementaire

« Dispose-t-on, selon vous, d'éléments de réponse à ces questions ?

« Les éléments de réponse dont nous disposons viennent aujourd'hui d'une équipe belge qui fait état de chiffres plutôt rassurants obtenus sur 350 naissances et sur 900 grossesses (le Monde daté 3-4 et du 6 juillet). Mais il importe qu'en France nous puissions disposer de protocoles permettant de vérifier ces premières données. Dans mon esprit, cette technique, au regard des

inconnues et des dangers potentiels qu'elle comporte, devrait être réservée à un tout petit nombre d'équipes. En somme, il y aurait les techniques « de base », devenues routinières, pouvant être mises en œuvre dans les soixante ou soixante-dix centres agréés, et les techniques encore expérimentales, qui ne devraient pas être confiées à plus d'une, deux ou, au grand maximum, trois équipes avant qu'elles ne soient validées.

« Comment pensez-vous que l'on puisse obtenir un tel enregistrement de cette technique ?

« Il faut une décision d'ordre réglementaire. Celle-ci peut sans difficulté aucune découler de la loi, puisque tous les agréments actuellement en vigueur vont devenir caducs et que toutes les équipes d'assistance médicale à la procréation devront faire de nouvelles demandes. Je suis de ceux qui pensent que dans ce domaine il ne faut donner que des agréments partiels. N'importe quel médecin ne devrait d'ailleurs pas pouvoir prescrire des stimulateurs de l'ovulation, de même que tout médecin ne peut pas, aujourd'hui en France, prescrire une hormone de croissance. Ces prescriptions devraient être réservées, encadrées.

« Pourquoi n'est-ce pas le cas ? Ne craignez-vous pas, en tenant de tels propos, d'entrer en conflit avec de nombreux professionnels de santé directement concernés par l'assistance médicale à la procréation ?

« Je ne suis pas là pour défendre tel ou tel lobby mais pour défendre la santé des enfants à naître. Il faut dans ce domaine le maximum d'esprit de responsabilité. Il faut par ailleurs reconnaître que nous n'avons pas, au ministère de la

santé, une administration à la hauteur des tâches qui s'imposent aujourd'hui dans le domaine de la santé et des affaires sociales. C'est un ministère sinistré au niveau des moyens dont il dispose. Ainsi en vient-on à créer de nouvelles agences, de nouveaux instituts, la direction générale de la santé et la direction des hôpitaux n'ayant pas les moyens d'assumer la totalité de leurs missions.

« Pour revenir à la micro-injection de spermatozoïdes, je ne veux pas faire obstacle à une technique qui, si elle est validée, signera probablement la fin de l'insémination artificielle avec sperme de donneur et qui permettra de faire naître des enfants biologiques du père et de la mère au sein de couples où l'homme est stérile. Pour autant, cette technique impose des évaluations, le sérieux et la compétence démontrées des équipes chargées de cette évaluation, une transparence absolue, des comparaisons internationales. Et donc, en toute hypothèse, une période probatoire de quelques années.

Définir des normes

« Mais n'est-il pas déjà trop tard ? On indique dans les milieux spécialisés que plus d'une dizaine d'équipes publiques et privées expérimentent actuellement cette technique ? Celle-ci est-elle d'ailleurs selon vous compatible avec une activité libérale ?

« Il faut que les politiques et les responsables institutionnels agissent. Nous n'avons pas le droit d'accepter que n'importe quelle technique soit utilisée dans n'importe quelle condition. Plus les techniques sont potentiellement dangereuses, plus elles touchent à l'essentiel même de l'espèce humaine et plus elles doivent être contrôlées. Il ne faudrait pas non plus que se produisent avec cette technique les mêmes dérives que celles observées avec la fécondation *in vitro* et l'échographie obstétricale. Il importe ici de définir clairement des normes biologiques et chronologiques. C'est pourquoi il ne faut pas faire entrer cette technique dans un système de lucratif.

« La loi fait référence, pour s'opposer à la pratique des maternités post-ménopausées, à des couples « en âge de procréer ». La micro-injection de spermatozoïdes pourrait-elle selon vous être utilisée dans un couple dont l'homme aurait par exemple soixante-dix ans et la femme trente ?

« Personnellement, je n'y suis pas favorable. Toutefois il est vrai que naturellement un homme de soixante-dix ans peut être fécondant. Si la médecine a pour objet de corriger les défaillances de la nature, pourquoi ne pas avoir recours à cette technique ? Nous sommes là dans une situation totalement différente des maternités post-ménopausées où l'on cherche à franchir la barrière naturelle qu'est la ménopause. »

Propos recueillis par JEAN-YVES NAU

ENSEMBLE CONTRE LE SIDA

Appel d'Offres destiné aux chercheurs

FONDATION POUR LA RECHERCHE MÉDICALE

Plus de 200 millions de francs ont été recueillis dans le cadre de SIDACTION du 7 avril 1994 dont une moitié sera consacrée à la recherche et l'autre moitié à l'action des Associations de lutte contre le SIDA. Les Françaises et les Français ont marqué par cet effort de générosité sans précédent leur volonté que soit intensifiée la lutte contre cette épidémie.

Le Comité Scientifique SIDA constitué sous l'égide de la Fondation pour la Recherche Médicale a la responsabilité de répartir les fonds destinés à la recherche avec la souplesse et la rapidité que permet l'aide privée. Trois appels d'offres sont lancés concernant bourses et subventions pour des projets novateurs destinés à comprendre, traiter et prévenir le SIDA. Le premier appel d'offres a eu lieu le 20 juin 1994.

2^{ème} APPEL D'OFFRES
Date limite de dépôt des dossiers : **1^{er} OCTOBRE 1994**

Le 3^{ème} appel d'offres est prévu pour le 1^{er} janvier 1995

Bourses SIDACTION

Les demandes peuvent concerner des chercheurs français ou étrangers de niveau post-doctoral, des médecins se consacrant à la recherche clinique, des statisticiens ou des informaticiens dont les projets intéressent le SIDA. Ces bourses seront d'une durée d'un an et éventuellement renouvelables. Des bourses pourront également financer un stage de durée limitée (1 à 3 mois) de chercheurs français à l'étranger. Un rapport scientifique sera demandé au terme de la bourse.

Subventions SIDACTION

Les demandes peuvent porter sur différents aspects de la recherche concernant le SIDA : recherche clinique, thérapeutique, fondamentale, recherche rattachée aux sciences de l'homme et de la société. Les demandes peuvent porter sur de nouveaux projets ou être basées sur la poursuite de recherches déjà existantes ; les demandes associant plusieurs équipes (par exemple collaboration entre recherche clinique et recherche fondamentale ou entre différents laboratoires) seront privilégiées. Les subventions seront accordées à des équipes cliniques ou des laboratoires pour financer des programmes de recherche. Ces équipes auront l'entière responsabilité de la répartition des crédits (équipement, fonctionnement, personnel). Un rapport scientifique et financier sera demandé à la fin de la première année suivant la subvention. D'une façon générale, les projets financés par l'Agence Nationale de Recherches sur le SIDA (subventions) ne seront aidés que dans un souci de complémentarité en particulier de personnel.

Les dossiers peuvent être obtenus exclusivement par demande écrite (courrier ou fax) à l'adresse suivante :



FONDATION POUR LA RECHERCHE MÉDICALE
Appel d'Offres SIDACTION
54, rue de Valenciennes - 75335 Paris - Cedex 07
Fax : 44 39 75 99

Une étude japonaise publiée dans « The Lancet »

Interféron et spermatozoïdes

On sait à quel point les pharmacopées traditionnelles ont pu, au fil des siècles, être sollicitées dans la quête de la puissance et de la fécondité masculine et féminine. Nombre de médicaments plus ou moins baroques et empiriques font, aujourd'hui encore à travers le monde, l'objet de commercialisation. Leur efficacité, quant elle existe, semble le plus souvent empruntée aux vertus de l'effet placebo. La science et la médecine « officielles » n'échappent nullement à cette quête. Et, parallèlement aux techniques modernes de l'assistance médicale à la procréation (qui ont toutes pour objet d'obtenir, au prix de divers artifices mécaniques, une fusion des cellules sexuelles), les tentatives se multiplient pour aider à retrouver, chez l'homme tout particulièrement, une production normale de gamètes.

Aucune explication pharmacologique

Le dernier exemple de ces tentatives sera publié dans le prochain numéro de l'hébdomadaire britannique *The Lancet* (daté du 27 août). Il est signé de deux Japonais spécialistes d'urologie. Ces deux médecins expliquent, non sans ingénuité, que, travaillant sur les effets indésirables de l'interféron (1) sur la spermatogénèse du rat, ils ont observé par hasard que certains de ces animaux pouvaient, paradoxalement, voir sous traitement leur production de spermatozoïdes augmenter. Sur la base de cette seule observation, les praticiens nippons ont administré

le même interféron (interféron alpha de la firme japonaise Sumitomo Medical Co) à quatre de leurs patients - volontaires - souffrant de troubles majeurs et inexplicables de leur production de spermatozoïdes.

Les injections intramusculaires quotidiennes permirent, au bout de deux mois, chez trois de ces quatre patients, d'obtenir une amélioration notable de leur spermatogénèse, deux d'entre eux réussissant, selon les médecins japonais, à féconder leur épouse. Le quatrième, qui au départ ne produisait aucun spermatozoïde, a réussi, au terme du traitement, à en produire deux millions par millilitre. Pour autant et en dépit d'un procédé sophistiqué (microfécondation avec dissection partielle de la zone pellucide), aucune fécondation n'a pu être obtenue.

Selon les médecins japonais, c'est la première fois qu'un interféron est utilisé dans le cadre d'un protocole expérimental contre l'infertilité masculine. Ils reconnaissent ne pouvoir fournir aucune explication pharmacologique au phénomène, prometteur selon eux, qu'ils rapportent. Pour *The Lancet*, ces données devraient être utilisées à l'avenir avec les plus grandes précautions.

J.-Y.N.

(1) L'interféron correspond en réalité à une famille de substances protéiques synthétisées naturellement par l'organisme, notamment lors des agressions virales. Depuis vingt ans, l'utilisation de ces substances a été envisagée dans différentes thérapies concernant l'infectiologie et la cancérologie.

Le Monde

PUBLICITÉ ÉVASION

Renseignements :
44-43-76-17

مكتبة الدكتور

Rhône, auteur d'un rapport sur la pollution

Injection de spermatozoïdes et petit nombre d'équipes

Le Rhône, auteur d'un rapport sur la pollution, a été condamné à verser une indemnité de 10 000 F à l'opéra de Paris. Le tribunal de grande instance de Paris a confirmé, mardi 29 août, dans une ordonnance de référé, l'arrêt de la cour d'appel de Paris du 12 août, qui avait condamné le Rhône à verser une indemnité de 10 000 F à l'opéra de Paris. Le Rhône, auteur d'un rapport sur la pollution, a été condamné à verser une indemnité de 10 000 F à l'opéra de Paris. Le tribunal de grande instance de Paris a confirmé, mardi 29 août, dans une ordonnance de référé, l'arrêt de la cour d'appel de Paris du 12 août, qui avait condamné le Rhône à verser une indemnité de 10 000 F à l'opéra de Paris.

Divulgué

Le Rhône, auteur d'un rapport sur la pollution, a été condamné à verser une indemnité de 10 000 F à l'opéra de Paris. Le tribunal de grande instance de Paris a confirmé, mardi 29 août, dans une ordonnance de référé, l'arrêt de la cour d'appel de Paris du 12 août, qui avait condamné le Rhône à verser une indemnité de 10 000 F à l'opéra de Paris. Le Rhône, auteur d'un rapport sur la pollution, a été condamné à verser une indemnité de 10 000 F à l'opéra de Paris. Le tribunal de grande instance de Paris a confirmé, mardi 29 août, dans une ordonnance de référé, l'arrêt de la cour d'appel de Paris du 12 août, qui avait condamné le Rhône à verser une indemnité de 10 000 F à l'opéra de Paris.

Injection de spermatozoïdes

Le Rhône, auteur d'un rapport sur la pollution, a été condamné à verser une indemnité de 10 000 F à l'opéra de Paris. Le tribunal de grande instance de Paris a confirmé, mardi 29 août, dans une ordonnance de référé, l'arrêt de la cour d'appel de Paris du 12 août, qui avait condamné le Rhône à verser une indemnité de 10 000 F à l'opéra de Paris. Le Rhône, auteur d'un rapport sur la pollution, a été condamné à verser une indemnité de 10 000 F à l'opéra de Paris. Le tribunal de grande instance de Paris a confirmé, mardi 29 août, dans une ordonnance de référé, l'arrêt de la cour d'appel de Paris du 12 août, qui avait condamné le Rhône à verser une indemnité de 10 000 F à l'opéra de Paris.

Injection de spermatozoïdes

Le Rhône, auteur d'un rapport sur la pollution, a été condamné à verser une indemnité de 10 000 F à l'opéra de Paris. Le tribunal de grande instance de Paris a confirmé, mardi 29 août, dans une ordonnance de référé, l'arrêt de la cour d'appel de Paris du 12 août, qui avait condamné le Rhône à verser une indemnité de 10 000 F à l'opéra de Paris. Le Rhône, auteur d'un rapport sur la pollution, a été condamné à verser une indemnité de 10 000 F à l'opéra de Paris. Le tribunal de grande instance de Paris a confirmé, mardi 29 août, dans une ordonnance de référé, l'arrêt de la cour d'appel de Paris du 12 août, qui avait condamné le Rhône à verser une indemnité de 10 000 F à l'opéra de Paris.

MUSIQUES

Saisi par le chef d'orchestre après la rupture de son contrat

Le tribunal de grande instance confirme Myung Whun Chung dans ses fonctions de directeur musical de l'Opéra de Paris

Le conflit qui oppose depuis la mi-août Myung Whun Chung, directeur musical de l'Opéra national de Paris, et la direction de l'établissement public vient de connaître un nouveau développement. Saisi par le chef d'orchestre après la rupture de son contrat, le 12 août, par la direction de l'Opéra, le tribunal de grande instance de Paris a confirmé, mardi 29 août, dans une ordonnance de référé, l'arrêt de la cour d'appel de Paris du 12 août, qui avait condamné le Rhône à verser une indemnité de 10 000 F à l'opéra de Paris.

Élu pénible pour la direction de l'Opéra national de Paris. Après avoir vu rejeter, sur plainte des syndicats, son plan social, qui prévoyait le départ de 119 personnes, le 8 juillet, par le tribunal de Paris, un motif que ce n'était pas à Jean-Paul Cluzel, directeur « intérimaire » de l'établissement public de l'appliquer, elle vient de subir un nouveau revers judiciaire.

Attaqué par Myung Whun Chung, dont le contrat avait été rompu le 12 août par Jean-Paul Cluzel (le Monde du 12 août), l'Opéra national de Paris présentait le tribunal des référés comme étant incompétent pour juger ce qui ressortissait à son avis, du conseil des prud'hommes, qu'il a saisi le 22 août. Françoise Ramoff, premier vice-président du tribunal de grande instance de Paris, en a décidé autrement. Se déclarant compétent dans le litige qui oppose Myung Whun Chung à l'Opéra national de Paris, elle a ordonné, le 29 août, dans une ordonnance de référé qui lui a été signifiée à 16 heures, « de substituer à Myung Whun Chung, sans accord, un autre directeur musical, tant pour les répétitions que pour les représentations de Simon Boccanegra, de Giuseppe Verdi », opéra qui doit ouvrir la saison 1994-1995, le 19 septembre à la Bastille. En clair, le tribunal des référés constate que le directeur musical de l'Opéra de Paris

n'est pas lié à l'établissement public par un contrat de travail, mais par un contrat de service. Il déclare, de fait, le conseil des prud'hommes incompétent pour statuer sur le litige. Condamné aux « entiers dépens », l'Opéra de Paris a, en outre, été condamné à verser une indemnité de 10 000 F à Chung au titre de l'article 700 du nouveau code de procédure civile — le chef demandait 88 000 F par infraction constatée. Le tribunal des référés n'a pas statué sur le fond. Françoise Ramoff a seulement constaté qu'aucune décision de justice n'ayant donné raison à l'Opéra

référé, la direction de l'Opéra de Paris devra attendre la décision que le tribunal sera amené à prendre sur le fond dans quelques mois.

A moins qu'une nouvelle décision du tribunal des référés ne confirme Chung à son poste au-delà des représentations de *Simon Boccanegra*, le chef ne créera pas, le 26 septembre, et n'enregistrera pas pour Deutsche Grammophon le *Concert à quatre*, composé par Olivier Messiaen en 1950 et 1991 pour Myung Whun Chung et les quatre solistes Catherine Cantin, Yvonne Loriod, Heinz Holliger et Mstislav Rostropovitch, en hommage à Mozart, Rameau et Scarlatti », ainsi que l'indique la première page du manuscrit du compositeur, et non « pour l'orchestre de l'Opéra-Bastille », ainsi que la direction de l'Opéra, qui a engagé Karl Anton Rickenbacher pour remplacer Chung, l'a affirmé. Deutsche Grammophon Hambourg vient en effet de faire savoir que « tous les projets avec l'Opéra-Bastille étaient annulés », mais qu'elle gardait Myung Whun Chung, avec lequel la maison de disques a de grands projets, sous contrat.

Apprenant la décision du tribunal, Myung Whun Chung a déclaré : « Nous avons gagné une étape. Maintenant la loi va peut-être nous donner le temps de réagir, pas seulement à moi, mais aussi aux musiciens, qui ont également été mis devant le fait accompli par la direction de l'Opéra. » Dans une semaine, l'orchestre et les chœurs de l'Opéra national de Paris seront, en effet, de retour de congés. Ils pourront alors faire connaître leur position. Comme tous les directeurs musicaux, le chef d'orchestre ne fait pas l'unanimité dans les rangs de la formation dont il est le patron, mais il se pourrait que les musiciens qui lui sont résolument acquis (environ 30 % des effectifs) fassent pencher les « neurones bienveillants » (environ 35 %) pour la défense des droits de Chung, ainsi qu'un délégué syndical l'a déclaré au Monde.

ALAIN LOMPECH

La diplomatie du TGV ?

La crise juridico-culturelle qui oppose le chef américain d'origine coréenne Myung Whun Chung et la direction de l'Opéra de Paris va-t-elle se doubler d'une affaire diplomatique commerciale ? Intoxication ou non, des rumeurs courent sur des pressions qu'exerceraient les autorités de Séoul pour « protéger » le chef qui jouit dans son pays natal d'un prestige comparable à celui de Pierre Boulez en France. D'après Jean-Paul Cluzel, l'ambassadeur de Corée du Sud en France aurait téléphoné au ministre de la culture, Jacques Toubon, pour lui faire part de l'intérêt qu'il portait à la situation de Chung. Il aurait rappelé, au passage, que la Corée et le groupe franco-britannique GEC

national de Paris dans sa volonté d'inviter la nullité du contrat le liant à son directeur musical jusqu'au 21 août 2000, celui-ci devait « produire son plein effet jusqu'à son terme ou jusqu'à la décision rendue par la juridiction compétente éventuellement saisie ». Elle a d'autre part constaté que cette « rupture unilatérale des relations contractuelles cause en l'espèce au demandeur qui la subit [Chung] un trouble manifestement illicite qu'il convient de faire cesser ».

Les décisions du tribunal des

décidé de faire appel de l'ordonnance du tribunal. La situation va être tendue dans les jours et les semaines qui viennent. Myung Whun Chung peut, en effet, saisir le tribunal des référés pour chacune des productions qu'il doit diriger cette saison et pour lesquelles la direction de l'Opéra a engagé d'autres chefs d'orchestre. Il peut également le faire pour chaque décision arbitraire qu'il lui a prise de la direction de l'Opéra, venant l'en empêcher. Et cela jusqu'à la procédure d'appel. Si l'appel est

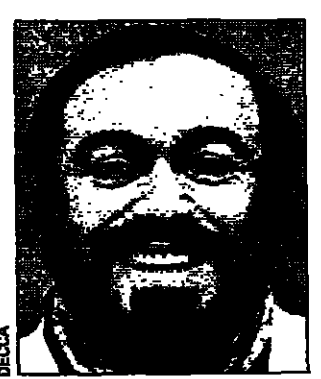
ALAIN LOMPECH

Le nouveau disque du « trio » Carreras, Domingo, Pavarotti

Les trois ténors remplissent



Plácido Domingo



Luciano Pavarotti



José Carreras

tantiel sur les bénéfices des CD, vidéos et autres produits dérivés du spectacle donné en juillet (2), au Dodger Stadium, le stade de base-ball de Los Angeles. Le « supplément culturel » de la Coupe du monde de football 1994 sera donc le concert le plus lucratif jamais donné. La prestation des trois ténors, José Carreras, Plácido Domingo, et Luciano Pavarotti, a été rebaptisée « Dough Re Mi » (dough, ainsi épilé, veut dire « pognon ») dans la presse américaine.

Un grand coup d'opéra-pub

Cet enregistrement assure-t-il d'un calcul de rentabilité faisant la supercherie ? Si la qualité technique du disque et de la vidéo est impeccable, les 56 000 spectateurs ont eu droit à l'acoustique atroce (même avec micros) d'un stade de baseball, qu'ils ont rem-

pli (parfait pour l'image), où ils ont applaudi (excellent pour l'ambiance), aveuglés par les projecteurs (indispensables pour le tournage), distingués à peine les chanteurs sur un écran où son et image n'étaient pas synchrones ! Ces figurants maltraités (qui avaient déboursé jusqu'à 1 000 dollars pour l'orchestre et 150 dollars pour les gradins) avaient tout bonnement financé un studio d'enregistrement en plein air...

Ce deuxième album reprend quelques succès du premier : *Nessun dorma* de Puccini (qui aura sûrement droit à une sortie en single), aux côtés d'airs tirés de Jules Massenet (*Le Cid*, *Werther*), de Verdi (*Rigoletto*, *la Traviata*) avec, dans la partie dite « classique », quelques incursions dans le contemporain (*Granada*, *With a Song in My Heart*). Mais c'est, bien entendu, l'hommage à Hollywood (*My Way*, *Moon River*, *Sin-*

gin in the Rain) ainsi qu'un pot-pourri de refrains connus (vingt-sept minutes entre Naples, les tours de Paris, le Brésil, Andrew Lloyd Webber) sur des arrangements de Lalo Schifrin, qui offre les morceaux de résistance de cet album entièrement destiné à « élargir le marché de la musique classique ». Si l'attente de ce grand coup d'opéra-pub se confirme, les ténors pourront savourer ces paroles de *West Side Story* qu'ils lancèrent dans la nuit californienne : « I like to be in America ! »

CLAUDINE MULARD

(1) Avec l'Orchestre philharmonique de Los Angeles, dirigé par Zubin Mehta et le chœur de l'Opéra du L.A. Music Center.
(2) Le nouveau disque des trois ténors sortira dans le monde entier sous toutes les configurations aujourd'hui connues : microfilm, CD, mini-disc Sony, cassette numérique Philips, cassette vidéo VHS, disque laser.

CULTURE

ABSALOM au Festival de la Chaise-Dieu

Bric-à-brac baroque

« Viva Gio Paolo » : un graffiti anonymement gravé sur le bois de l'orgue de San Petronio témoigne de la popularité de Giovanni-Paolo Colonna, qui fut, au XVII^e siècle, un des maîtres de chapelle de la prestigieuse basilique de Bologne. Trois siècles plus tard, l'actuel titulaire de la charge, Sergio Vartolo, a voulu rendre hommage à son aîné, en reprenant son « opéra biblique », *Absalom*. L'œuvre, qui vient de marquer l'ouverture du Festival de la Chaise-Dieu en Auvergne, n'avait pas été relancée depuis sa création en 1684. Elle fut, pensait-on, l'objet d'une commande de la cour de Vienne : le thème de l'héritier puni pour avoir voulu ravir la couronne paternelle (en l'occurrence celle de David) devait être joué par les Habsbourg comme une bonne leçon propre à calmer l'impétuosité de leurs rejetons. C'est d'ailleurs dans la capitale autrichienne, à la bibliothèque de l'Albertina, que Sergio Vartolo a retrouvé le manuscrit.

Le livret reprend quelques épisodes des relations orageuses entre David et Absalom : rupture, combat, mort du fils, « triomphe » du père. La partition consiste en une suite de récitatifs et d'airs solistes, où les tessitures aiguës sont prédominantes. Ces airs sont la plupart du temps accompagnés par le *continuo*, ce qui confère notamment à ceux de David une réelle force expressive. L'orchestre intervient surtout pour les ritournelles et les symphonies. L'orchestration est extrêmement simple et Sergio Vartolo, pour amplifier les parties instrumentales, a introduit des pièces de Torelli et Peri, aux aires issues de l'école bolonaise. Les chœurs sont rares (trois seulement) et le chef d'orchestre a injecté quelques doses de grégorien pour colorer de façon plus religieuse une œuvre plutôt profane. *Absalom* est bien caractéristique du baroque italien, avec ses variations d'humeur entre les déplorations et les brusques accès de ferveur, entre les airs longs et graves et quelques éclats de virtuosité. Depuis son clavier, Sergio Vartolo entraîne avec fougue

et précision son chœur et son orchestre de la Cappella musicale di San Petronio di Bologna et semble beaucoup s'amuser à diriger cette musique brillante.

On se contenterait donc volontiers d'une version « concert » de cet oratorio dont la résurrection paraît justifiée, sinon indispensable : il y faudrait simplement une distribution vocale d'un meilleur niveau que celle proposée à l'abbaye de la Chaise-Dieu. Mais *Absalom* est aussi un spectacle. Comme il l'avait fait les deux années précédentes avec d'autres oratorios italiens de la même période, Sergio Vartolo l'a en effet mis en scène et le festival s'est lancé avec lui dans une véritable aventure, car les problèmes sont nombreux. Techniques d'abord : une église n'est pas un théâtre, il faut donc construire une scène, installer un éclairage. Esthétiques ensuite : l'abbaye impose la puissance de son architecture et veut introduire une vision baroque dans cette austérité médiévale relève de la gageure.

Dans le cas d'*Absalom*, le pari n'est pas réussi. Dans une suite de tableaux plutôt statiques, les chanteurs s'essayent maladroitement à retrouver la gestuelle de l'époque. Les costumes copient sans esprit l'antiquité revue par le XVIII^e siècle. La scénographie participe à ce bric-à-brac, mélange le théâtre d'ombre, les projections sur écran, les effets de voiles. Les chorégraphes s'efforcent dans le ridicule. Enfin l'interminable prologue ajouté par Sergio Vartolo semble essentiellement destiné à mettre en valeur Arielle Dombasle, dont la présence ici comme chanteuse et comédienne, — un brin de voix, une chevelure digne d'Absalom —, ne peut s'expliquer que pour des raisons médiatiques.

PIERRE MOULINIER

► Prochains concerts : à la mémoire de Georges Cziffra, avec les pianistes Anna-Maria Viera et Cyprien Katsaris et le violoniste Ivry Gitlis, du 31 août au 3 septembre. Création du deuxième volet de la *Messe du sacre de Napoléon*, le 10 Dorn de Paisiello, le 3 septembre. Tél. : (01) 71-00-01-16.

La mort du chanteur de tango

Roberto Goyeneche

Roberto Goyeneche, l'un des derniers grands chanteurs argentins de tango, est mort à Buenos Aires, dimanche 28 août. Il était âgé de soixante-huit ans.

Après celle d'Edmundo Rivero, la disparition de Roberto Goyeneche marque la fin d'une époque. Adulé des connaisseurs dans les années 50 et du grand public dix ans plus tard, celui qu'Anibal Troilo avait surnommé « el Polaco », le Polonais, à cause de ses yeux bleus et de ses cheveux blonds, avait amené le tango au paroxysme de sa dramaturgie. Mains fines, ongles vernis, voix de gorge, timbre haut, Goyeneche était « un chanteur d'histoires capable de faire apparaître tous les sous-entendus profonds du tango... et de chanter les silences », explique Horacio Salas, dans son essai sur le tango (*Le Tango*, chez Actes Sud). Dans le jeu très particulier de Goyeneche, les pauses, les hésitations, l'alternance du fluide et de la concision de la voix, servent les textes, appuient l'intimité secrète du rythme. « Il ne copie rien ni personne, ajoute Salas. Il crée. »

Né à Buenos Aires, dans le quartier de San Pedro, en 1926, il avait débuté dans l'orchestre de Raul Kaplin, après avoir gagné un concours de chant au Club fédéral argentin en 1944. Tour à tour chauffeur de camion, de bus ou de taxi, il entra dans l'orchestre du pianiste Horacio Salgan. Le chef d'orchestre, compositeur et joueur de bandoneon Anibal Troilo s'intéressa à ce jeune chanteur autodidacte. Goyeneche intègre la formation en 1956, où il remplace le chanteur Jorge Casal, enregistré de nombreux albums, et élargit peu à peu son répertoire vers des thèmes réputés difficiles, tels *la Ultima curda* (de Troilo), *Pa'lo que te va a durar* ou *Tinta roja*.

En 1964, Roberto Goyeneche entame une carrière solo. En quatre ans, il devient l'idole des *Porteños*, puis des amateurs de tango du monde entier. En 1968, il enregistre un disque qui le pro-

pulse sur le devant de la scène, avec un répertoire assez hétéroclite (*Financiera*, *El día que me quieras*, *Cafetín de Buenos Aires*... mais aussi, *Garda*, *Che Bandoneon*). Il s'installe au Cano 14, haut lieu du tango porteño. Ses tournées le mènent du Carnegie Hall au Théâtre du Châtelet à Paris, où il est, en 1985, l'un des protagonistes de *Tango Argentino*, spectacle de Claudio Segovia et Hector Oroszoli. Il figure également dans les films de Fernando Solanas, *Tangos*, *l'exil de Gardel* (1985) et *Sud* (1988). En 1982, il avait enregistré un album avec Astor Piazzolla, où l'on trouvait notamment une nouvelle version du classique *Cambalache*, de Discepolo, où encore *Balada para un loco*, et *Gordo triste*, des compositions de Horacio Ferrer et de Piazzolla.

VERONIQUE MORTAGNE

► Roberto Goyeneche : *Tango del Sur*, 1 CD Milan CDH516.

PREMIERE LE 10 SEPTEMBRE
(- 50 % DU 10 AU 18 SEPTEMBRE)
THEATRE
MONTPARNASSE
GENEVIEVE
CASILE
L'ALLÉE
DU ROI
D'après l'œuvre de
FRANÇOISE
CHANDERNAGOR
Mise en scène
JEAN-CLAUDE IDER
43.22.77.74
BOULEVARD DES FILLES
DU CALVAIRE
ASPECTS GÉNÉRALISÉS ET VHS
ÉCOUTEZ VHS

LE FESTIVAL DE MUSIQUE de Montreux-Vevey

Réinventer le passé

MONTREUX

de notre envoyé spécial

Fondé en 1946, le Festival de Montreux-Vevey commença par être une manifestation modeste par sa dimension. La première année, il ne proposa que six concerts et récitaux sur les bords de la Riviera suisse. Mais, en invitant le pianiste Edwin Fischer pour l'inauguration, ses responsables montraient le chemin à suivre. Le grand pianiste bâlois surfit alors depuis plus de trente ans sur les vagues d'une carrière qui avait mis l'Europe à ses pieds.

Très vite, cependant, le festival invita les grands orchestres européens en résidence (Cologne, Munich, Paris, Concertgebouw), et demanda aux grands chefs et grands solistes de venir faire de la musique

en septembre à Montreux. Il leur suffisait bien souvent de descendre l'une des innombrables nœlles qui surplombent le lac Léman pour être à pied d'œuvre. Emigrés d'avant guerre ayant vu venir la barbarie nazie, réfugiés des quatre coins de l'Europe après la fin de la guerre (pour de bonnes ou de mauvaises raisons), ils habitaient tous là : Dinu Lipatti, Wilhelm Backhaus, Alfred Cortot, Clara Haskil, Carl Schuricht, Wilhelm Furtwängler, Josef Krips, Paul Hindemith, Vlado Perlemuter, Pierre Fournier, Joseph Szigeti, Paul Kletzki, Richard Strauss, Igor Markevitch, Nikita Magaloff, etc. Sans forcément se fréquenter dans la vie de tous les jours, parfois jaloux les uns des autres, ces musiciens partageaient les mêmes valeurs musicales et formaient

l'élite culturelle et humaniste de la vieille Europe qui disparut avec eux. Plonger dans les vieux programmes du Festival de Montreux, regarder les photographies conservées au Musée de la ville ravive de chers souvenirs de retransmissions de concerts sur France-Musique : Schuricht dirigeant les symphonies de Schumann, Milstein, Menuhin et Szering dans le *Concerto pour violon* de Beethoven, Arrau et Markevitch dans le *Deuxième Concerto* de Brahms, Martha Argerich domptée par Celibidache dans celui de Schumann, et Nikita Magaloff qui, quelques années avant sa mort, légua au monde soixante ans de sa vie à travers une vertigineuse rétrospective. Pour sa dernière apparition, il joua trois siècles de musique répartis en plusieurs récitals, réin-

ventant l'exploit d'Anton Rubinstein, le père du piano en Russie, un siècle plus tôt.

Après la disparition de ces « grands », le festival sombra peu à peu dans un marasme dont quelques-uns des festivals français fondés à la même époque (Besançon, Aix-en-Provence et surtout Prades) ne sont toujours pas sortis. Au début des années 80, le Festival de Montreux brillait surtout par le Grand Prix mondial du disque qui y était décerné, non sans flair, chaque année, par le Concours de piano Clara Haskil et par la venue annuelle de l'Orchestre national de France par quelques grands concerts confiés à des solistes.

En 1983, Yves Petit de Voize entreprit de redorer le blason d'une manifestation qui gardait un fort

capital de sympathie auprès d'un public qui avait toutefois pris l'habitude de se tourner vers le Festival de Lucerne. Malheureusement, le renchérissement des orchestres et des cachets des artistes est devenu tel qu'il est impossible aujourd'hui d'inviter en résidence les grands orchestres comme autrefois. L'argent n'est pas seul en cause : les chefs n'aiment guère « prêter » leur orchestre et il est parfois difficile d'infléchir leur propre choix d'œuvres et de solistes. Il faut donc inventer autre chose.

Les Suisses n'étant guère plus aventureux que les Français, les concerts de musique de chambre, les jeunes solistes peu connus, la musique du XX^e siècle représentent un risque sur le plan de la fréquentation, qu'Yves Petit de Voize assume

non sans inquiétude. Incertitude renforcée par la construction de l'auditorium Stravinsky (deux mille places). On rentabilise un tel outil en l'utilisant au maximum pour ce pour quoi il est fait : l'orchestre.

Or les orchestres et les chefs dignes d'être invités par le Festival de Montreux-Vevey demandent aujourd'hui de telles sommes que l'équilibre financier de la manifestation passera obligatoirement par un accroissement des subventions et un retour en force de sponsors égaux, cette année, dans les alpages pour soutenir le Festival-Académie de Verbier (patronné par Barbara Hendricks), dont l'utilité ne se faisait pas sentir à un jet de pierre du quinquagénaire...

ALAIN LOMPECH

Le triomphe de Lorin Maazel

MONTREUX

de notre envoyé spécial

Anne-Sophie Mutter éternait, le 24 août, l'Auditorium Stravinsky de Montreux avec un récital composé de la *Suite de Pulcinella* de Stravinsky, de la *Sonate en sol majeur op. 96* de Beethoven, d'*Afterglow* de Sebastian Currier et de la *Seconde Sonate* de Schumann. Splendide programme, joué par une violoniste admirable à qui ne manque qu'une chose : accepter de dialoguer d'égal à égal avec un pianiste qu'elle n'enfermerait pas dans le rôle d'accompagnateur. Lambert Orkis est un excellent musicien qu'il est gênant de voir jouer « le doigt sur la couture du pantalon », partition sur le pupitre pendant que la violoniste joue par cœur. Comme beaucoup de ses collègues violonistes, violoncellistes et altistes, Anne-Sophie

Mutter tire trop sur la corde. Il faudrait qu'elle apprenne, elle aussi, à partager la musique (et son cachet !) avec des musiciens dont elle accepte qu'ils lui tiennent tête. Mis à part son beau son, sa justesse presque toujours irréprochable, sa technique d'archet transcendante, que donne Mutter au public ? Si peu d'émotion, tant de narcissisme que la *Sonate* de Schumann, l'une des pages les plus bouleversantes et têtues du compositeur devient vide de sens.

Le lendemain 25 août, Lorin Maazel et son Orchestre de Pittsburgh prennent possession d'une salle de concert à l'acoustique parfaite. En ouverture de programme, les Américains avaient choisi la *Troisième Symphonie* de Rachmaninov. Datée de 1936, l'œuvre est l'un des rares ouvrages créés par le compositeur russe aux États-Unis. Souvent qualifiée d'holy-

woodienne par ceux qui ne l'aiment pas, la musique de Rachmaninov a, pourtant, dans sa quasi-totalité, été composée en Russie, en Suisse, en Allemagne et en France avant qu'il émigre en Amérique... Cette symphonie en trois parties est un chef-d'œuvre. Et il faudrait être de mauvaise foi pour ne pas admirer la perfection formelle et la puissance créatrice du compositeur.

Soumise à la forme cyclique si chère à Beethoven, Franck et aux compositeurs de la Schola Cantorum, elle émerveille par son orchestration qui stomatise les pupilles de l'orchestre, expose des trouvailles sonores irréfutables (les harmoniques du violoncelle solo pleurées sur les clarinettes et le cor donnent une couleur « venue du fond des âges » au premier thème d'inspiration religieuse) et émerveille par la maîtrise intellectuelle du compositeur.

Maazel et son orchestre donnent de cette symphonie une interprétation dont la virtuosité technique – donc musicale –, emporte l'adhésion, et leur expressivité austère se pare de sonorités somptueuses. Le jeune Julian Rachlin est le soliste du *Premier Concerto pour violon* de Prokofiev qui suit. Plus inspiré et virevoltant que structuré, son jeu est d'une fraîcheur qui ignore la prudence. Le violoniste se laisse aller à la beauté naturelle d'une facilité qui le grise encore.

Peu connus en France, les musiciens de Pittsburgh n'ont rien à envier à leurs confrères les plus célèbres d'outre-Atlantique. Ils seraient même plus subtils que d'autres : ils savent faire de vrais pianissimos et chanter pleinement sans trop faire rutiler tous leurs cuivres. Pour finir, le *Boléro* de Ravel, joué en quinze minutes et des poussières. Le tempo de Pierre Monteux, la

force de persuasion de Leonard Bernstein, la perfection d'allure de Paul Paray... et la modulation finale parfaitement amenée quand elle est si souvent savonnée par d'autres orchestres, y compris français. Triomphe indescriptible pour Maazel et ses musiciens. Les critiques n'aiment pourtant pas ce chef : rappelons que ses collègues et les musiciens d'orchestre le vénèrent comme l'un des plus grands de ce siècle.

A. Lo.

► Prochains concerts : le 31 août, 20 heures, Radu Lupu (piano), l'Orchestre du Concertgebouw d'Amsterdam, Riccardo Chailly (direction) ; le 2 septembre, Titi Felner (piano), l'Orchestre français des jeunes, Marek Janowski (direction), le 3 septembre concert Henri Dutilleul, avec Truls Mork (violoncelle), Geneviève Joye et Henri Dutilleul (piano). Rens. et location : (01) 41-21-963-54-51.

EN BREF

Mort de la comédienne Marie-Hélène Dasté. – La comédienne et costumière de théâtre Marie-Hélène Dasté est morte, dimanche 28 août à Beaune (Côte-d'Or). Elle était âgée de quatre-vingt-onze ans. Fille de Jacques Copeau, le fondateur du Théâtre du Vieux-Colombier à Paris, elle n'a pas dix-huit ans lorsqu'elle réalise ses premières maquettes de costumes. Deux ans plus tard, elle est élève et secrétaire de l'Ecole du Vieux-Colombier. En 1929, elle participe à la création de la Compagnie des Quinze, pour laquelle elle créa de nombreux costumes. Elle rejoint, en 1932, la compagnie de Charles Dullin au Théâtre de l'Atelier. Ce sera pour elle l'occasion de travailler avec Louis Jouvet, Christian Bérard et Jean-Louis Barrault, qu'elle retrouvera après la guerre, au moment de la création de la Compagnie Renaud-Barrault. Avec cette dernière, elle participera à de nombreuses tournées internationales. Héritière d'une très grande culture théâtrale, d'une grande générosité, elle était surnommée par Jean-Louis Barrault « L'émouvée ».

Le Monde
DOSSIERS & DOCUMENTS
11 numéros par an

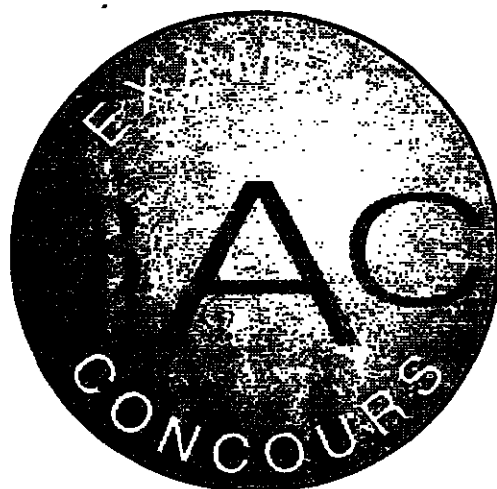
Le Monde
DOSSIERS & DOCUMENTS littéraires
4 numéros par an

Le journal de vos études

Chaque mois, un ou deux dossiers sur des thèmes abordés dans les programmes scolaires d'histoire, de géographie et d'économie. Réalisés à partir d'articles parus dans le Monde, enrichis de cartes, de graphiques, de chronologies, ils sont le complément indispensable de vos cours.

PLUS : Les clés de l'info.

Quatre pages pour comprendre toute l'actualité du mois.



NOUVEAU

LES DOSSIERS ET DOCUMENTS LITTÉRAIRES

Ce trimestriel, conçu dans le même esprit que « Dossiers et Documents », permet de faire le point sur un écrivain, un thème littéraire ou philosophique.

Chez votre marchand de journaux.

Par abonnement uniquement pour « Dossiers et Documents ».

Dans « Dossiers et Documents » de septembre :
LA POPULATION FRANÇAISE
LA CHINE S'EMBALLÉ

POUR JOUER GAGNANT, DÈS SEPTEMBRE ? LISEZ « DOSSIERS ET DOCUMENTS »

CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX OU PAR ABONNEMENT

BULLETIN D'ABONNEMENT à retourner à Le Monde/Service abonnements - 1, place Hubert-Beuve-Méry - 94852 IVRY-SUR-SEINE Cedex

* Tarif valable uniquement pour la France métropolitaine, pour l'étranger nous consulter au (01) 49.60.32.90

OUI, je m'abonne à :

☐ « Dossiers et Documents » - 1 an - 11 numéros - 128 F *

☐ « Dossiers et Documents » plus les « Dossiers Littéraires » - 1 an - 15 n° - 168 F *

Ci-joint, mon règlement par ☐ Chèque bancaire ☐ CB - n°

Nom : Prénom :

Adresse :

Ville : Code Postal :

Signature :

421DD13

مكتبة المصلح

COMMUNICATION

La 15^e université d'Hourtin

Nicolas Sarkozy veut « dépolluer » les aides à la presse

HOURTIN (Gironde)

de notre envoyé spécial

« Je ne chercherai pas à vouloir satisfaire tout le monde ou à éviter de peiner quiconque » : d'entrée de jeu, le ministre du budget, chargé de la communication, Nicolas Sarkozy, a donné un léger frisson aux professionnels des médias qui se pressaient à son intervention, lundi 29 août, lors de la 15^e université de la communication d'Hourtin (Gironde), organisée par le Centre régional d'éducation permanente et d'action culturelle (CREPAC) d'Aquitaine. S'il a fait part de plusieurs décisions à venir concernant l'audiovisuel, c'est à la presse écrite que le ministre a jugé bon de fournir quelques conseils bien sentis.

Dans le droit fil d'Alain Carignon

Après avoir annoncé une hausse de la redevance de l'audiovisuel de 6 % (au lieu des 9 % prévus, la faisant ainsi passer de 631 à 670 francs), le rétablissement de l'aide aux radios associatives, la parution de décrets fixant le nouveau régime d'autorisation de Canal + et du câble et plaidé pour une harmonisation entre Arte et La Cinquième, la future chaîne de la connaissance (le Monde du 30 août), le nouveau ministre de la communication a décrit sa conception des rapports entre l'Etat et la presse écrite.

Voulant se situer dans le droit fil de son prédécesseur démission-

naire, Alain Carignon, Nicolas Sarkozy a indiqué que « la véritable ambition de l'Etat pour l'écrit » se traduirait par « d'autres responsabilités que le simple saupoudrage de crédits ». Répondant à la demande pressante des éditeurs regroupés dans la Fédération nationale de la presse française (FNPF) de réduire la TVA des journaux de 2,1 % à 0 %, il a déclaré « douter que la presse puisse trouver son salut dans une diminution de 2,1 % de son prix de vente ». Plutôt que la « dilution de moyens » accordés aux journaux, le ministre s'est déclaré davantage prêt à s'engager dans une « réflexion approfondie sur l'efficacité des aides publiques à la presse », « un sujet d'actualité depuis vingt-cinq ans », mais aussi « un système archaïque » qu'il convient de « dépolluer ».

Les efforts faits en matière de production et de diffusion (aides financières à la modernisation des imprimeries de la presse parisienne et aux NMPP) menés par Alain Carignon devraient être poursuivis, notamment en matière de distribution et d'aide au portage des journaux à domicile. M. Sarkozy a expliqué qu'il rencontrerait dans les prochaines semaines les éditeurs de journaux participant au groupe de réflexion sur l'avenir de la presse (le Monde du 14 juillet). La publicité hors médias, qui atteint jusqu'à 70 % des investissements publicitaires et qui échappe donc aux journaux, à la télévision, à la radio, etc.,

devrait faire l'objet d'un « examen particulier ».

Après l'intervention de M. Sarkozy, le président de la FNPF, Jean Miot, a précisé que « le taux zéro de la TVA sur le prix de vente n'est qu'un de nos chevaux de bataille. L'essentiel est que nous ne soyons pas menacés d'harmonisation fiscale européenne en 1997. Ce qui nous ferait remonter à un taux insupportable de 5 % ». M. Miot a ajouté que « le point important pour la presse, aujourd'hui, est la relation avec le fournisseur, qui est La Poste. Alors que le service postal se dégrade, que La Poste distribue largement le hors-médias concurrentiel qu'a dénoncé le ministre Sarkozy, nous ne pouvons accepter des augmentations qui ne soient pas comptablement justifiées ».

Jean-François Lemoine, président du quotidien aquitain Sud-Ouest, qui célèbre son cinquantième et doit faire paraître à cette occasion un ouvrage intitulé l'Album du futur, a par ailleurs introduit un débat sur « La presse : les voies de l'indépendance » réunissant François-Régis Hutin, PDG de Ouest-France, et Jean-Marie Colombani, directeur du Monde. Mais M. Sarkozy avait déjà quitté Hourtin.

YVES-MARIE LABÉ

Pour sa grille de rentrée

TF 1 ne veut plus « céder au culte des 40 % » de l'audience télévisée

D'avantage de fictions, moins de variétés, et un souci – pour la première fois officiel – de la « qualité des programmes et de l'audience » : ainsi se trouve résumée la grille de rentrée de TF1, que son vice-président, Etienne Mongeotte, devait présenter, mardi 30 août à 18 heures, au micro de RTL. Une rentrée discrète, qui confirme la volonté désormais claire de la chaîne privée de redorer son image de marque et de rétablir son crédit auprès de la presse et de l'intelligence parisienne, comme l'a confirmé le lancement de sa chaîne tout-info, LCI (le Monde du 24-25 juillet).

Outre la série américaine « Rick Hunter », dans la trame stratégique de 19-20 heures, les fictions occuperont deux soirées par semaine. Le lundi sera le jour des « polars », avec de nouvelles collections comme « Deux justiciers dans la ville » (Richard Bohringer), « l'Intouchable » (Gérard Lanvin), « la Mondaine » (avec Patrick Chesnais) ou « Flics de choc », qui s'ajoutent à « Navarro », au « Commissaire Moulin » ou à « Julie Lescaut ». Le vendredi sera plus sentimental, avec la suite des « Cœurs brûlés » (« les Yeux d'Hélène ») ou Scarlett, la suite télévisée d'Alain en emporte le vent.

Côté divertissements, TF1 confirme l'abandon des variétés type « années 80 » amorcé avec la sup-

pression de « Sacrée soirée », le rendez-vous populaire de Jean-Pierre Foucault, ou encore le « transfert » de Michel Drucker, pape de « Stars 90 » sur France 2. Patrick Sébastien n'en proposera pas moins trois émissions par mois le samedi à 20 h 50 (« Super Nana », « Super Mec » et « Sébastien chez vous »), le quatrième étant occupé par « les Grosses Têtes » de Philippe Bouvard, qui présentera aussi « le Pied à l'étrier », avec de jeunes humoristes.

TF1, dont l'audience a baissé depuis quelques mois face à sa principale concurrente France 2 – elle table sur un recul de 40 % à 32 % de ses parts de marché d'ici à l'an 2000 (le Monde du 4 juin) –, « continue de se fixer comme objectif d'être leader (...) mais sans avoir le culte des 40 % d'audience », comme l'a confié Etienne Mongeotte, vice-président de TF1, à l'agence France-Presse. M. Mongeotte a également reconnu que le « maître mot » de cette rentrée, « la qualité », constituait pour la chaîne une « évolution ». Cette recherche d'une nouvelle image avait d'ailleurs fait l'objet d'un séminaire avant l'été. La première chaîne française n'a-t-elle pas également cherché à « débaucher » de France 2 le tandem Paul Nahon-Bernard Benayahu pour leur proposer récemment de présenter une copie du magazine « Envoyé spécial » ?

Le procédé NICAM lancé en septembre

TF 1 sera la première chaîne hertzienne en stéréo

La réception, sur le câble comme en télévision hertzienne, d'un son stéréophonique numérique – la qualité laser – sera possible, dès septembre, avec l'autorisation de lancement du procédé NICAM (Near Instantaneous Companding Audio Modulation) ou système de compression quasi-instantanée de la modulation audio. Selon un communiqué ministériel du vendredi 26 août, un arrêté des ministères de l'industrie et de la communication autorise désormais la mise en service du NICAM. Le Conseil supérieur de l'audiovisuel avait donné, mardi 2 août, son avis favorable au lancement de ce service, mis au point par Télédiffusion de France. Le NICAM doit s'ajouter au système SECAM actuel sans en perturber la réception. Il sera mis en service sur Paris et la petite couronne, dès septembre 1994, avant de voir sa couverture progressivement élargie. Les constructeurs attendaient l'autorisation de lancement du NICAM pour commercialiser des téléviseurs capables de recevoir le son stéréophonique numérique. TF1 sera la première chaîne française à expérimenter cette technique dès septembre. Le NICAM sera disponible, fin novembre, sur le câble à Paris avant d'être progressivement étendu à l'ensemble des réseaux câblés.

G. D.

Au premier semestre 1994

Hausse de 5,5 % des investissements publicitaires

Changement de tendance. Les investissements publicitaires en France ont progressé de 5,5 % au premier semestre 1994, confirmant une meilleure tenue après plusieurs années de déprime, selon un bilan de l'institut Secodip. 26,4 milliards de francs ont été investis sur les six premiers mois de l'année en presse, radio, télévision et affichage (hors le groupe Decaux).

La presse redresse nettement la tête avec une croissance de 3 % et 10,8 milliards de francs de recettes publicitaires. La radio, qui a le moins souffert de la crise, confirme sa bonne tenue avec une progression de ses investissements de 14,3 % (3,6 milliards de francs). La télévision progresse de 9,3 % sur six mois avec 9,5 milliards de francs investis. Seul l'affichage recule de 6,7 % (2,5 milliards de francs).

DANS LA PRESSE

La tension entre le Maroc et l'Algérie

Libération (José Garçon) : « Banditisme pur et simple, attentat islamiste ou provocation d'inspiration algérienne ? Dire que l'affaire à l'origine de la brutale montée de fièvre entre le Maroc et l'Algérie demeure obscure relève de l'euphémisme. (...) Une chose est sûre : tous les observateurs ont en tête « la guerre des sables » qui opposa les deux pays à la fin de l'année 1963. Et tous redoutent que les responsables algériens voient dans une montée de la tension un dérivatif susceptible de ressusciter autour d'eux une population dont le patriotisme est à fleur de peau ».

La Croix (Hélène Fresnel) : « Au-delà du souci sécuritaire manifesté par le Maroc qui tient à préserver son attrait touristique, la décision prise et la riposte aussi rapide qu'offensive du pouvoir algérien illustrent bien la mauvaise tournure que prennent des relations depuis longtemps conflictuelles. (...) En attendant, les mesures annoncées et surtout la fermeture de la frontière décidée par l'Algérie confortent la sensation d'isolement algérienne ».

L'Humanité (Françoise Germain-Robin) : « Après avoir laissé transiter sur son sol toutes sortes de trafics à destination ou en provenance de l'Algérie (produits subventionnés par l'Etat algérien revendus au Maroc contre drogue et armes en tout genre à destination des terroristes), Rabat réalise que le feu qui ravage la maison de son voisin, et sur lequel il a versé de l'huile, est en train de gagner son propre territoire. Cela d'autant plus facilement que le terrain de la misère et de l'injustice, sur lequel prolifère généralement l'intégrisme, ne manque pas non plus au royaume d'Hassan II ».

InfoMatin (Dominique Lagarde) : « Le chaos algérien fait peur aux autres Etats du Maghreb, qui craignent d'être à leur tour déstabilisés. En Tunisie, les prisons sont aujourd'hui peuplées de plusieurs centaines de militants islamistes. Au Maroc, la monarchie s'efforce de contenir le courant islamiste en s'appuyant à la fois sur un islam officiel, depuis toujours très influent – le roi du Maroc est aussi calife ou commandeur des croyants –, et sur une ouverture politique dont les signes se sont multipliés depuis un an et demi ».

France-Soir (Bernard Morrot) : « Tous ceux qui, ces dernières semaines, brocardaient Charles Pasqua et son « obsession sécuritaire » devraient faire amende honorable après l'arrestation au Maroc de jeunes Français d'origine algérienne et marocaine, dont beaucoup sont issus des banlieues chaudes de nos grandes villes où des instructeurs du FIS ont su transformer leurs dons de casseurs-dealers en vocation terroriste ».

Europe 1 (Claude Imbert) : « L'obsession du roi du Maroc, parce qu'il avait beaucoup médité l'infortune de son ami le chah d'Iran, fut ainsi de doser avec une grande patience les relations délicates du modernisme et de l'islam. Aussi bien le cordon sanitaire qu'il établit autour de son pays pour préserver sa fragile réussite apparaît-il aujourd'hui comme inflexible. Notre intérêt est qu'il réussisse, car désormais, s'agissant de l'islam, nous sommes en Méditerranée sur le même bateau ».

J'ai besoin d'un téléphone mobile, et j'ai surtout besoin d'aide pour le choisir.



Malgré une réelle efficacité dans les quartiers en difficulté

Les opérations prévention-été connaissent une certaine désaffection

Les opérations de « prévention-été » (OPE) ont permis de proposer des activités à des dizaines de milliers de jeunes dans les quartiers en difficulté de l'Île-de-France, où les incidents ont été rares. Elles connaissent, cependant, une certaine désaffection, qui va rendre nécessaire leur adaptation dans les prochaines années.

Une dizaine de jeunes (six filles et quatre garçons) des quartiers sensibles des Yvelines ont passé le mois d'août en stage dans le commissariat de police de leur ville. Cette initiative de l'association France-Plus, qui a trouvé un écho favorable au ministère de l'Intérieur, contribue à rompre les tabous qui régissent, de part et d'autre, les rapports entre policiers et jeunes des banlieues.

L'été a été chaud... sur les bases de loisirs de la région : beaucoup de coups de soleil, mais peu d'incidents dans les quartiers proches des plans d'eau et des plages artificielles. Jusqu'aux derniers jours du mois d'août, les cités d'Île-de-France sont restées calmes. Les craintes des responsables de la prévention étaient pourtant grandes, tant ils redoutaient qu'aux causes possibles d'incidents s'ajoute la gravité des événements en Algérie qui avaient conduit de nombreuses familles à annuler leur retour traditionnel dans leur pays pour les vacances d'été. Le nombre de jeunes qui risquaient de se retrouver désœuvrés dans les cités en a été augmenté d'autant.

Aucun responsable n'estime aujourd'hui que les opérations

prévention-été (OPE) mises en place par les pouvoirs publics peuvent, à elles seules, expliquer ce calme relatif après une année marquée par de nombreux incidents, à Trappes, Plaisir (Yvelines) et surtout Garges-lès-Gonesse (Val-d'Oise). Ces opérations avaient pourtant mérité l'appellation « opération anti-été chaud » au moment de leur création par le gouvernement socialiste en 1982. « Il s'agit d'origine de trouver des moyens d'attirer les jeunes », se rappelle Bernard Mongin, l'actuel préfet des Hauts-de-Seine.

Une circulaire du 18 avril 1994 a réaffirmé leurs objectifs pour les cinq prochaines années, c'est-à-dire pendant la durée du XI^e Plan et des contrats de ville. Car ces opérations ne cherchent pas uniquement à occuper les jeunes de

vacataires de la seule association SOS-Ca bouge, qui a organisé une centaine d'activités cet été, coûtant 200 000 F à la commune. Mais un climat social acceptable et l'absence d'incidents est à ce prix », explique Gilbert Roger, maire-adjoint (PS) de Bondy.

Les OPE peuvent parfois être victimes de leur succès. Marie Leroy, la dynamique coordinatrice du service jeunesse du Blanc-Mesnil, raconte avoir vu avec stupeur des jeunes arriver pour un stage d'un semaine en bord de mer avec leur coûteux jet-ski : « Il a fallu les persuader avec quelques difficultés que nous n'étions pas là pour leur offrir des vacances au meilleur prix. De toute façon, la pauvre camion-

nette qui devait les conduire à destination ne pouvait pas prendre en remorque leur rutilant engin. »

Contrairement à ces purs produits de l'économie souterraine, de nombreux jeunes des banlieues ont aujourd'hui dépassé l'étape purement consumériste des vacances organisées. Ils cherchent plutôt à financer leurs propres projets. « Les jeunes ont de plus en plus une volonté d'autonomie. Dommage aussi que la plupart de ceux qui pratiquent des activités pendant l'été ne cherchent pas à les poursuivre pendant toute l'année », constate Evard Mercier, conseiller municipal (RPR) de Rosny-sous-Bois.

CHRISTOPHE DE CHENAY

Stagiaires dans la police

Ils vivent à Mantes-la-Jolie, aux Mureaux, à Poissy ou à Sartrouville et ils se sont portés candidats pour effectuer ce stage d'un mois dans la police. Contre toute attente, ils ont en majorité choisi le commissariat de leur ville au risque d'affronter les moqueries voire l'hostilité de leurs copains. Cette opération, proposée il y a quelques mois par l'association France Plus au ministère de l'Intérieur, a concerné plus de soixante-dix jeunes en Île-de-France bien que tous les départements n'y aient pas participé. « Notre politique est d'accueillir un maximum de stagiaires et la démarche de France Plus nous a permis de toucher un public qui n'aurait pas forcément osé s'adresser directement à nous », constate Luc Rodolph, directeur départemental de la sécurité publique des Yvelines.

Fatimata est aide soignante à l'hôpital de Mantes-la-Jolie, et elle effectue ce stage pendant son mois de vacances. « J'ai toujours voulu être policière », confie-t-elle après avoir raconté que les « petits » de son quartier, quand ils la rencontrent, vêtus du survetement bleu de la police nationale, sur les sites des « opérations prévention-été » (OPE), la traitent d'apprentie CRS. Il manque

Basculer « du bon côté »

Rachel, dix-neuf ans, en première année d'université, se prépare à être professeur d'éducation physique. « J'avais bien pensé à l'armée, mais pas à la police. Aujourd'hui cela me paraît envisageable mais tout ne me plaît pas », constate-t-elle au terme de son stage au commissariat des Mureaux. Car toutes ont été frappées par le côté ingrat de certaines tâches dévolues aux policiers, notamment l'accueil du public et l'interrogatoire. « Il faut avoir de la patience », admet Fatimata. Zineb, dix-neuf ans, étudiante en espagnol à Nanterre, se vante à la rigueur policière en civil, bravant l'opinion de son frère qui, racontée-elle en souriant, la traite de « balance ».

France Plus avait reçu six cents candidatures dans toute

l'Île-de-France, dont 40 % émanait de jeunes filles. « Cette année, le ministère de l'Intérieur a retenu les dossiers de ceux qui n'avaient pas de contentieux avec la police. Mais à l'avenir, je ne suis pas hostile à l'idée d'accueillir aussi des jeunes, à Poissy, une jeune stagiaire a trouvé, quelques jours après son arrivée au commissariat, un emploi plus rémunérateur que les 4 200 F d'indemnité allouée à chacun par la délégation interministérielle à la ville. Elle est, paraît-il, partie à regret. »

Fatimata, Zineb, Rachel, Aïssata et Sylvie ont en tout cas laissé une impression favorable aux gardiens et aux inspecteurs qui les ont prises en charge. Grâce à elles, ils portent un regard différent sur des jeunes filles qu'ils découvrent ouvertes, déterminées et même sympathiques. Une seule défection a été enregistrée dans les Yvelines, à Poissy : une jeune stagiaire a trouvé, quelques jours après son arrivée au commissariat, un emploi plus rémunérateur que les 4 200 F d'indemnité allouée à chacun par la délégation interministérielle à la ville. Elle est, paraît-il, partie à regret.

PASCALE SAUVAGE

Dans l'enceinte du stade du Moulin-Neuf

Château de sable à Aulnay

Cent quatre-vingt-dix tonnes de sable comme à la mer, avec des parasols et un filet de volley, les jeunes du centre de loisirs et des antennes jeunesse d'Aulnay-sous-Bois (Seine-Saint-Denis) n'en reviennent pas. Depuis le 11 juillet, tous les après-midi, qu'il fasse chaud ou un peu frisquet, ils sont plus d'une soixantaine à venir s'ébattre pieds nus sur les 400 mètres carrés de plage reconstituée dans l'enceinte du stade du Moulin-Neuf. Encadrés en permanence par deux CRS, Laurent et Philippe, et deux animateurs, Richard et Nordine, ils s'éclatent au volley, au frise-bée et aux nombreuses autres activités de plein air pour les-

quelles l'Etat a accordé 87 000 F au titre des opérations de prévention « été jeunes ». Ils peuvent même se désaltérer à la buvette de la plage. Affairés sous leur parasol à la construction d'un château de sable, brice, cinq ans et demi, et ses copines, Véronique, Laetitia et Cindy, ne regrettent qu'une chose : qu'on ait oublié d'apporter de la mer. C'est vrai, personne n'y a songé. Mais promis : l'été prochain, on pourra se baigner. Le député-maire, Jean-Claude Abrioux (RPR) s'y est engagé en présence de nombreux témoins et notamment du préfet, Jean-Pierre Dupont.

MARINE BOULAY-MÉRIC

En période estivale

La prison de Fresnes développe ses activités culturelles

À côté des Opérations prévention-été (OPE), organisées par des municipalités et des associations, il existe aussi des animations culturelles et sportives destinées à des publics particuliers pour qui les mois de vacances d'été sont des moments difficiles à vivre. Depuis neuf ans, la maison d'arrêt des femmes, les trois divisions de celle des hommes et le centre national d'observations, qui constituent le centre pénitentiaire de Fresnes bénéficient d'activités grâce à des opérations de prévention.

Les détenus sont informés de la mise en œuvre des animations par l'Association culturelle et éducative de la maison d'arrêt de Fresnes (ACEMAF). Le canal vidéo interne de la prison propose des activités et chaque détenu choisit d'y participer ou non. Ces activités ne pouvant concerner qu'un nombre limité de personnes, des groupes sont constitués par les travailleurs sociaux qui tiennent compte des critères administratifs et de la motivation des candidats.

Jusqu'à la fin du mois de septembre

Compte tenu du taux de rotation de la population pénale dans une maison d'arrêt, on estime à quatre cent cinquante le nombre de participants aux OPE, certains ayant pu cumuler plusieurs activités. Ce chiffre est important puisque la population pénale occupée dépasse rarement le chiffre de mille détenus sur un effectif de deux mille trois cent quatre-vingts, sachant que ceux qui travaillent dans les ateliers ou au service général ne peuvent pas participer aux diverses manifestations.

Cette année, trente activités ou animations ont été ou sont encore proposées puisque certaines se prolongent jusqu'à la fin du mois de septembre. Ainsi quatre représentations de l'Intrus, une pièce sur la toxicomanie, ont été données et ont permis des débats. Une journée d'information sur le sida

et, dans le domaine sportif, des séances de hockey ont aussi été offertes aux détenus.

L'aspect pédagogique de ces animations n'a pas été oublié puisque une action autour du logiciel éducatif « le voyage vers l'Orient », proposée avec le concours de l'éducation nationale, a permis de renforcer les connaissances de base en mathématiques et en français des quinze participants. Les multiples péripéties du « voyage » sont présentes à améliorer les capacités du participant à raisonner, communiquer, prendre des décisions. A la fin du mois de juillet a été mis en place un atelier d'écriture pour favoriser l'expression individuelle ou collective. Le succès de cette initiative témoigne de la place qu'occupe l'écrit chez des personnes privées de liberté.

Toutes les activités proposées ont été financées par l'ACEMAF, dont les ressources proviennent des cotisations payées par les détenus pour recevoir la télévision et par les subventions d'Etat octroyées pour les Opérations prévention-été. Cette année, le montant de ces subventions s'est élevé à 123 850 francs.

« Ces actions, tout en suscitant l'expression et la création individuelles, placent les participants en situation de groupe, ce qui est important pour des gens vivant en collectivité », note M^{me} Hervy-Perron, présidente de l'ACEMAF. Elle ajoute : « Cela permet de faire découvrir à la population carcérale des modes d'expression comme le théâtre ou la peinture, et de la préparer à l'acceptation de cultures différentes, avec des stages de percussion-salsa ou de danse afro-américaine. »

Ces animations permettent aussi aux détenus de tromper leur solitude dans une période où l'enseignement et la formation professionnelle sont réduits. Depuis la création des OPE, Fresnes n'a jamais connu de poussées de fièvre l'été, une période pourtant sensible dans les centres de détention.

FRANCIS GOUGE

LES FILMS NOUVEAUX A PARIS

Voici les films nouveaux qui seront présentés dans les salles parisiennes à partir de mercredi 31 août.

KILLING Z. (**) Film américain de Roger Avary, v.o. : Gaumont Les Halles, 1 (36-68-75-55) ; réservation 40-30-20-10 ; Gaumont Opéra Impérial, 2 (36-68-75-55) ; Espace Saint-Michel, 5 (44-07-20-48) ; Bretagne, 6 (36-68-70-37) ; réservation 40-30-20-10 ; Gaumont Ambassade, 8 (43-58-19-08) ; 36-68-75-75 ; réservation 40-30-20-10 ; v.f. : Gaumont Gobelins Fauvett, 13 (36-68-75-55) ; Gaumont Alésia, 14 (36-68-75-55) ; réservation 40-30-20-10 ; Montparnasse, 14 (36-68-75-55).

OPÉRATION SHAKESPEARE (à partir du 3 septembre). Film américain de Penny Marshall, v.o. : UGC Champs-Élysées, 8 (36-68-68-54) ; v.f. : Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; 36-68-81-09.

REGARDE LES HOMMES TOMBER. Film français de Jacques Audiard : Ciné Beaubourg, 3 (36-68-68-23) ; Europa Panthéon (ex-Hellé Panthéon), 5 (43-54-15-04) ; 14 Juillet Odéon, 6 (43-25-59-93) ; 36-68-68-12) ; UGC Rotonde, 6 (36-65-70-73) ; 36-68-70-14) ; Elysées Lincoln, 8 (43-58-36-14) ; George V, 9 (36-68-43-47) ; UGC Opéra, 9 (36-68-21-24) ; La Bastille, 11 (43-07-48-80) ; UGC Gobelins, 13 (36-68-22-27) ; Mistrail, 14 (36-68-70-41) ; réservation 40-30-20-10 ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79) ; 36-68-68-24).

RUE PRINCESSE. Film ivorien d'Henri Duparc : Ciné Beaubourg, 3 (36-68-68-23) ; Gaumont Ambassade, 8 (43-58-19-08) ; 36-68-75-75 ; réservation 40-30-20-10 ; Sept Passions, 14 (40-30-32-20).

SAUVE ET PROTÈGE MME BOVARY. Film russe d'Alexandre Sokourov, v.o. : Utopia, 5 (43-26-84-66).

SOLEIL TROMPEUR. Film franco-russe de Nikita Mikhalkov, v.o. : Gaumont Les Halles, 1 (36-68-75-55) ; réservation 40-30-20-10 ; L'Arlequin, 6 (45-44-28-80) ; UGC Odéon, 6 (36-68-37-62) ; La Pagode, 7 (36-68-

75-07) ; Gaumont Ambassade, 8 (43-58-19-08) ; 36-68-75-75 ; réservation 40-30-20-10 ; UGC Biarritz, 8 (36-68-48-56) ; 36-68-70-81) ; Max Linde Penorans, 9 (48-24-88-98) ; réservation 40-30-20-10 ; 14 Juillet Bastille, 11 (43-07-48-81) ; 36-68-68-27) ; Les Nations, 12 (43-43-04-67) ; 36-65-71-33) ; Escorial, 13 (47-07-28-04) ; Gaumont Parades, 14 (36-68-75-55) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79) ; 36-68-68-24) ; UGC Maillot, 17 (36-68-31-34) ; v.f. : Saint-Lazare-Pasquier, 8 (43-87-35-43) ; 36-65-71-88) ; Gaumont Opéra Français, 9 (36-68-75-55) ; réservation 40-30-20-10 ; Gaumont Gobelins Rodin, 13 (36-68-75-55) ; Gaumont Alésia, 14 (36-68-75-55) ; réservation 40-30-20-10 ; Miramar, 14 (36-68-70-39) ; réservation 40-30-20-10 ; Gaumont Convention, 15 (36-68-75-55).

WYATT EARP. Film américain de Lawrence Kasdan, v.o. : Forum Horizon, 1 (36-68-51-25) ; UGC Montparnasse, 6 (36-65-70-14) ; 36-68-70-14) ; UGC Odéon, 6 (36-68-37-62) ; Gaumont Marignan-Concorde, 8 (36-68-75-55) ; réservation 40-30-20-10 ; George V, 9 (36-68-43-47) ; George V, 9 (36-68-43-47) ; UGC Opéra, 9 (36-68-21-24) ; La Bastille, 11 (43-07-48-80) ; Gaumont Gobelins Rodin, 13 (36-68-75-55) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79) ; 36-68-68-24) ; Gaumont Kinopanorama, 15 (43-06-50-50) ; 36-68-75-15 ; réservation 40-30-20-10 ; v.f. : Rex du Grand Rex, 2 (36-65-70-23) ; Bretagne, 6 (36-68-70-37) ; réservation 40-30-20-10 ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31) ; 36-68-81-09) ; réservation 40-30-20-10 ; Les Nations, 12 (43-43-04-67) ; 36-65-71-33) ; UGC Lyon Bastille, 12 (36-68-62-33) ; UGC Gobelins, 13 (36-68-22-27) ; Mistrail, 14 (36-68-70-41) ; réservation 40-30-20-10 ; Gaumont Convention, 15 (36-68-75-55) ; Pathé Clichy, 18 (36-68-20-22) ; La Gambetta, 20 (48-38-10-96) ; 36-68-71-44).

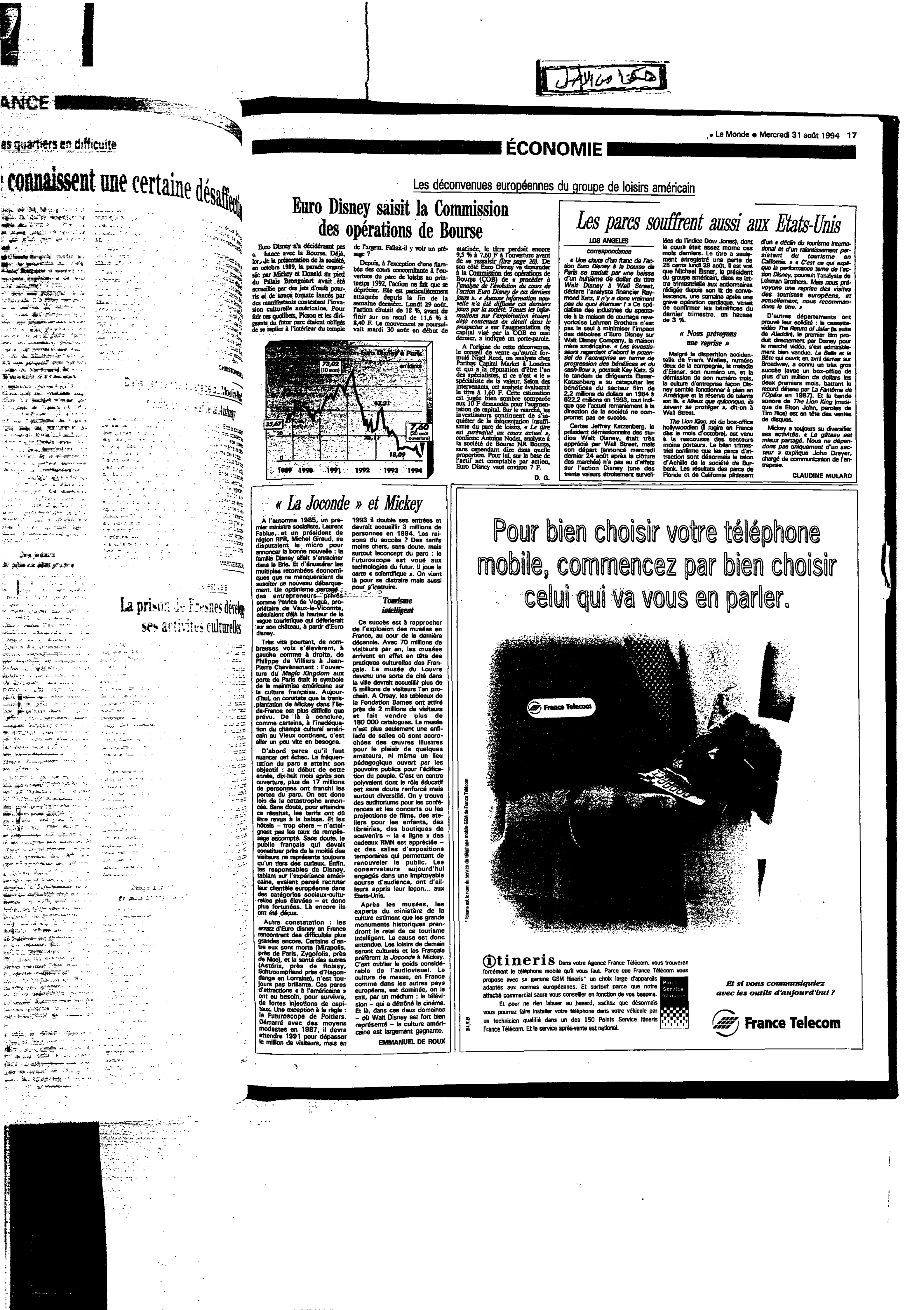
treize à dix-huit ans pendant la période des vacances, mais aussi à contribuer à leur insertion sociale, tout en cherchant à prévenir la délinquance. Pour Michel Billaud, directeur du cabinet du préfet de Seine-Saint-Denis, le cadre de cette mission doit permettre de prévenir deux écueils : « l'auto-satisfaction, et le découragement devant l'ampleur de la tâche ».

Élargir la « clientèle »

Ces objectifs semblent avoir été largement atteints dans les Hauts-de-Seine, la Seine-Saint-Denis et les Yvelines, trois des départements d'Île-de-France où les quartiers à risques sont le plus nombreux. À la fin de l'été, plus de vingt mille jeunes auront été touchés dans chacun de ces départements par l'une ou l'autre des animations mises en place avec le label officiel. Dans les Hauts-de-Seine, trente des trente-six communes du département ont été concernées. Pour Bernard Mongin, cependant, « les opérations organisées dans les Hauts-de-Seine n'ont pas la prétention d'occuper simultanément tous les enfants qui n'ont pu partir en vacances, mais au moins ceux-ci auront pu trouver à un moment ou à un autre de l'été une activité qui les intéresse ».

À côté des animations sportives, qui rencontrent toujours le même succès, les opérations ont été élargies dans les Hauts-de-Seine à d'autres activités, comme celles de cette association de Colombes qui propose des initiations aux échecs, au bridge et au scrabble. Autre évolution par rapport aux années précédentes, les horaires d'une partie des activités ont été décalés dans la journée et prolongés jusqu'à 20 heures au lieu de 17 heures, mais la préoc-

سكان الأصل



Les déconvenues européennes du groupe de loisirs américain

Euro Disney saisit la Commission des opérations de Bourse

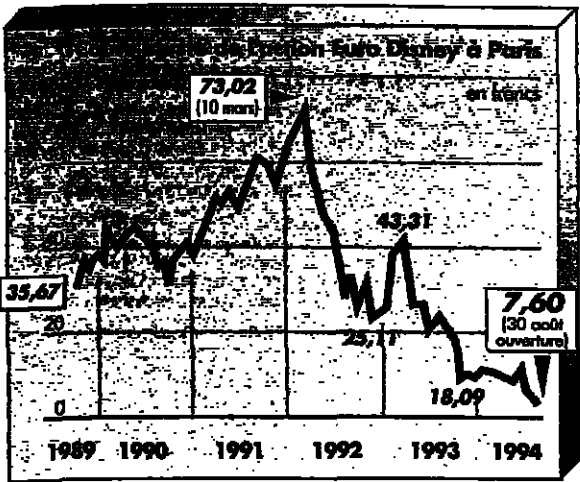
Euro Disney n'a décidément pas tance avec la Bourse. Déjà, en octobre 1989, la parade organisée par Mickey et Donald au pied du Palais Brongniart avait été accueillie par des jets d'œufs pourris et de saucisottes lancés par des manifestants contestant l'invasion culturelle américaine. Pour faire ces quolibets, Picou et les dirigeants du futur parc étaient obligés de se replier à l'intérieur du temple

de l'argent. Fallait-il y voir un présage ? Depuis, à l'exception d'une flambée des cours concomitante à l'ouverture du parc de loisirs au printemps 1992, l'action ne fait que se déprécier. Elle est particulièrement attaquée depuis la fin de la semaine dernière. Lundi 29 août, l'action chutait de 18 %, avant de finir sur un recul de 11,6 % à 8,40 F. Le mouvement se poursuivait mardi 30 août en début de

matinée, le titre perdait encore 9,5 % à 7,60 F à l'ouverture avant de se ressaisir (lire page 20). De son côté Euro Disney va demander à la Commission des opérations de Bourse (COB) de « procéder à l'analyse de l'évolution du cours de l'action Euro Disney de ces derniers jours ». « Aucune information nouvelle n'a été diffusée ces derniers jours par la société. Toutes les informations sur l'exploitation étaient déjà contenues en détail dans le prospectus » sur l'augmentation de capital visé par la COB en mai dernier, a indiqué un porte-parole.

A l'origine de cette déconvenue, le conseil de vente qu'aurait formulé Nigge Reed, un analyste chez Paribas Capital Market à Londres et qui a la réputation d'être l'un des spécialistes de la valeur. Selon des intervenants, cet analyste évaluait le titre à 1,60 F. Cette estimation est jugée bien sombre comparée aux 10 F demandés pour l'augmentation de capital. Sur le marché, les investisseurs continuent de s'agiter de la fréquentation insuffisante du parc de loisirs. « Le titre est surévalué au cours actuel », confirme Antoine Nodet, analyste à la société de Bourse N.R. Bourse, sans cependant dire dans quelle proportion. Pour lui, sur la base de l'actif net comptable par action, Euro Disney vaut environ 7 F.

D. G.



« La Joconde » et Mickey

À l'automne 1985, un premier ministre socialiste, Laurent Fabius, et un président de région RPR, Michel Giraud, se disputaient le micro pour annoncer la bonne nouvelle : la famille Disney allait s'installer dans le Brié. Et d'énumérer les multiples retombées économiques que sa manœuvre allait susciter ce nouveau débarquement. Un optimisme partagé des entrepreneurs privés comme Patricia de Vogüé, propriétaire de Vaux-le-Vicomte, calculait déjà la hauteur de la vague touristique qui déferlerait sur son château, à partir d'Euro Disney.

Très vite pourtant, de nombreuses voix s'élevèrent, à gauche comme à droite, de Philippe de Villiers à Jean-Pierre Chevènement : l'ouverture du Magic Kingdom aux portes de Paris était le symbole de la mainmise américaine sur la culture française. Aujourd'hui, on constate que la transplantation de Mickey dans l'île de France est plus difficile que prévu. De là à conclure, comme certains, à l'indépendance du champ culturel américain au Vieux continent, c'est aller un peu vite en besogne.

D'abord parce qu'il faut nuancer cet échec. La fréquentation du parc a atteint son objectif : au début de cette année, dix-huit mois après son ouverture, plus de 17 millions de personnes ont franchi les portes du parc. On est donc loin de la catastrophe annoncée. Sans doute, pour atteindre ce résultat, les tarifs ont dû être revus à la baisse. Et les hôtels – trop chers – n'attirent pas les taux de remplissage escomptés. Sans doute, le public français qui devait constituer près de la moitié des visiteurs ne représente toujours qu'un tiers des curieux. Enfin, les responsables de Disney, tablant sur l'expérience américaine, avaient pensé recruter leur clientèle européenne dans des catégories sociales-culturelles plus élevées – et donc plus fortunées. Là encore ils ont été déçus.

Autre constatation : les arriérés d'Euro Disney en France rencontrent des difficultés plus grandes encore. Certains d'entre eux sont morts (Mirapolis, près de Paris, Zygofois, près de Nice), et la santé des autres (Astérix, près de Roissy, Schtroumpfand près d'Hagondange en Lorraine), n'est toujours pas brillante. Ces parcs d'attractions « à l'américaine » ont un besoin, pour survivre, de fortes injections de capitaux. Une exception à la règle : le Futuroscope de Poitiers. Démaré avec des moyens modestes en 1987, il devra attendre 1991 pour dépasser le million de visiteurs, mais en

1993 il double ses entrées et devrait accueillir 3 millions de personnes en 1994. Les raisons du succès ? Des tarifs moins chers, sans doute, mais surtout le concept du parc : le Futuroscope est voué aux technologies du futur. Il joue la carte « scientifique ». On vient là pour se distraire mais aussi pour s'instruire.

Tourisme intelligent

Ce succès est à rapprocher de l'explosion des musées en France, au cœur de la dernière décennie. Avec 70 millions de visiteurs par an, les musées arrivent en effet en tête des pratiques culturelles des Français. Le musée du Louvre est devenu une sorte de cité dans la ville devrait accueillir plus de 5 millions de visiteurs l'an prochain. A Orsay, les tableaux de la Fondation Barnes ont attiré près de 2 millions de visiteurs et fait vendre plus de 180 000 catalogues. Le musée n'est plus seulement une enfilade de salles où sont accrochées des œuvres illustres pour le plaisir de quelques amateurs, ni même un lieu pédagogique ouvert par les pouvoirs publics pour l'éducation du peuple. C'est un centre polyvalent dont le rôle éducatif est sans doute renforcé mais surtout diversifié. On y trouve des auditoriums pour les conférences et les concerts ou les projections de films, des ateliers pour les enfants, des librairies, des boutiques de souvenirs – la « ligne » des cadeaux RMN est appréciée – et des salles d'expositions temporaires qui permettent de renouveler le public. Les conservateurs aujourd'hui engagés dans une impitoyable course d'audience, ont d'ailleurs appris leur leçon... aux États-Unis.

Après les musées, les experts du ministère de la culture estiment que les grands monuments historiques prendront le relais de ce tourisme intelligent. La cause est donc entendue. Les loisirs de demain seront culturels et les Français préféreront la Joconde à Mickey. C'est oublier le poids considérable de l'audiovisuel. La culture de masse, en France comme dans les autres pays européens, est dominée, on le sait, par un médium : la télévision – qui a détrôné le cinéma. Et là, dans ces deux domaines – où Walt Disney est fort bien représenté – la culture américaine est largement gagnante.

EMMANUEL DE ROUX

Les parcs souffrent aussi aux États-Unis

LOS ANGELES

correspondance

« Une chute d'un franc de l'action Euro Disney » à la bourse de Paris se traduit par une baisse d'un huitième de dollar du titre Walt Disney à Wall Street, déclare l'analyste financier Raymond Katz, il n'y a donc vraiment pas de quoi s'émouvoir ! » Ce spécialiste des industries du spectacle à la maison de courtoisie new-yorkaise Lehman Brothers n'est pas le seul à minimiser l'impact des déboires d'Euro Disney sur Walt Disney Company, la maison mère américaine. « Les investisseurs regardent d'abord le potentiel de l'entreprise en termes de progression des bénéfices et du cash-flow », poursuit Kay Katz. Si le tandem de dirigeants Eisner-Katzenberg a su catapultier les bénéfices du secteur film de 2,2 millions de dollars en 1994 à 622,2 millions en 1993, tout indique que l'actuel renouveau à la direction de la société ne compromet pas ce succès.

Certes Jeffrey Katzenberg, le président démissionnaire des studios Walt Disney, était très apprécié par Wall Street, mais son départ (annoncé mercredi dernier 24 août après la clôture des marchés) n'a pas eu d'effets sur l'action Disney (une des trente valeurs étroitement surveil-

lées de l'indice Dow Jones), dont le cours était assez ferme ces mois derniers. Le titre a seulement enregistré une perte de 25 cents lundi 29 août. Il est vrai que Michael Eisner, le président du groupe américain, dans sa lettre trimestrielle aux actionnaires rédigée depuis son lit de convalescence, une semaine après une grave opération cardiaque, venait de confirmer les bénéfices du dernier trimestre, en hausse de 3 %.

« Nous prévoyons une reprise »

Malgré la disparition accidentelle de Frank Welles, numéro deux de la compagnie, la musique d'Eisner, son numéro un, et la démission de son numéro trois, la culture d'entreprise façon Disney semble fonctionner à plein en Amérique et la réserve de talents est là. « Mieux que quiconque, ils savent se protéger », dit-on à Wall Street.

The Lion King, roi du box-office hollywoodien (il rugira en France dès le mois d'octobre), est venu à la rescousse des secteurs moins porteurs. Le bilan trimestriel confirme que les parcs d'attraction sont désormais le talon d'Achille de la société de Burbank. Les résultats des parcs de Floride et de Californie pâtissent

d'un « déclin du tourisme international et d'un ralentissement persistant du tourisme en Californie ». « C'est ce qui explique la performance ternie de l'action Disney », poursuit l'analyste de Lehman Brothers. Mais nous prévoyons une reprise des visites des touristes européens, et actuellement, nous recommandons le titre. »

D'autres départements ont prouvé leur solidité : la cassette vidéo The Return of Jafar (la suite de Aladdin), le premier film produit directement par Disney pour le marché vidéo, s'est admirablement bien vendue. La Belle et la Bête qui avait en avril dernier sur Broadway, a connu un très gros succès (avec un box-office de plus d'un million de dollars les deux premiers mois, battant le record détenu par La Fantôme de l'Opéra en 1987). Et la bande sonore de The Lion King (musique de Elton John, paroles de Tim Rice) est en tête des ventes de disques.

Mickey a toujours su diversifier ses activités. « Le gâteau est mieux partagé. Nous ne dépendons pas uniquement d'un secteur », explique John Dreyer, chargé de communication de l'entreprise.

CLAUDINE MULARD

Pour bien choisir votre téléphone mobile, commencez par bien choisir celui qui va vous en parler.



Itineris Dans votre Agence France Télécom, vous trouverez forcément le téléphone mobile qu'il vous faut. Parce que France Télécom vous propose avec sa gamme GSM Itineris* un choix large d'appareils adaptés aux normes européennes. Et surtout parce que notre attaché commercial saura vous conseiller en fonction de vos besoins. Et pour ne rien laisser au hasard, sachez que désormais vous pourrez faire installer votre téléphone dans votre véhicule par un technicien qualifié dans un des 150 Points Service Itineris France Télécom. Et le service après-vente est national.



Et si vous communiquez avec les outils d'aujourd'hui ?



La vague nouvelle de regroupement dans l'industrie américaine

Lockheed va fusionner avec Martin Marietta

Le groupe aéronautique américain Lockheed Corp. et son compatriote spécialisé dans l'industrie de défense, Martin Marietta, ont annoncé, mardi 30 août, leur fusion pour former un groupe appelé Lockheed Martin. L'opération qui se fera par échange de titres, est d'un montant de 10 milliards de dollars (54 milliards de francs) et donnera naissance à un nouveau groupe réalisant 23 milliards de dollars de chiffres d'affaires et employant 170 000 salariés environ.

■ **AUTOMÉDICATION.** - Le laboratoire SmithKline Beecham se hisse au premier rang mondial de vendeur de médicaments sans ordonnance, en rachetant lundi 29 août à l'Américain Eastman Kodak sa filiale Sterling Winthrop pour 2,925 milliards de dollars (15,4 milliards de francs).

■ **TELECOMMUNICATIONS.** - L'Américain ATT, numéro 1 du téléphone longue-distance aux Etats-Unis, et le consortium européen Unisource qui regroupe les opérateurs de télécommunications suisses, suédois et néerlandais, discutent d'un rapprochement.

Les F 16 épousent les fusées Titan IV. Lockheed Corp., le groupe aéronautique américain et Martin Marietta, son compatriote, industriel de défense, ont annoncé, mardi 30 août, la fusion de leurs activités pour former un groupe, appelé Lockheed Martin, pesant 23 milliards de dollars (124,2 milliards de francs) comptant 170 000 salariés. Dans un communiqué, les deux sociétés qui figurent parmi les tous premiers fournisseurs du Pentagone, affirment que leur rapprochement permettra de réduire les coûts de production pour mieux servir leurs clients. Autant dire, qu'il va bouleverser le marché mondial de l'armement.

Les discussions avaient été engagées il y a cinq mois. L'opération dans le détail, se fera par échange de titres, pour un montant d'une dizaine de milliards de dollars (54 milliards de francs). Chaque actionnaire de Lockheed recevra 1,63 action de la nouvelle société, par titre détenu ; l'échange sera de un contre un pour les actionnaires de Martin Marietta. Le PDG de Lockheed, Dan Tellep, préside le nouveau groupe ; celui de Martin Marietta, Norman Augustine, en devient le directeur général, jusqu'à ce que M. Tellep prenne sa retraite. La fusion doit être encore soumise à l'approbation des autorités de contrôle et à celle des

actionnaires. Les deux parties espèrent avoir conclu un accord définitif, début 1995.

Depuis le rachat, en 1993, de sa division avions tactiques à General Dynamics, Lockheed Corp. qui réalise 64 % de ses 13 milliards de dollars de chiffre d'affaires avec l'administration américaine, est le fabricant des célèbres F-16 américains. Il est également le concepteur de l'avion cargo militaire Hercules C-130 et de l'avion de combat furtif F-22.

Quant à Martin Marietta, qui réalise 9,3 milliards de dollars de chiffre d'affaires et emploie environ 93 000 personnes, il produit entre autres le vaisseau spatial Mars Observer et la fusée Titan IV. Martin Marietta avait déjà repris, en 1992, le fabricant de missiles Ling Temco Vought (LTV) guidé par Thomson-CSF, et, en 1993, les activités aérospatiales de General Electric puis de General Dynamics, mais il avait raté en mars le rachat de Grumman, finalement récupéré par son concurrent Northrop, le fabricant des bombardiers B2. La nouvelle fusion est donc l'aboutissement d'un impressionnant programme de concentration.

« Cette fusion est la dernière étape logique dans le processus de développement de Lockheed et de Martin Marietta ; elle s'inscrit dans

notre engagement traditionnel en faveur des produits de qualité », a déclaré Dan Tellep, le patron de Lockheed. Selon son homologue de Martin Marietta, Norman Augustine, en effet, « les récentes restructurations entreprises tant par Lockheed que par Martin Marietta, permettaient déjà au gouvernement d'espérer plus de 2 milliards de dollars d'économies pour ces

dépenses militaires au cours des dix prochaines années ». La nouvelle compagnie sera basée à Bethesda, près de Washington, et sera organisée autour de quatre pôles majeurs d'activités : espace et missiles ; aéronautique ; électronique de défense et services informatiques et technologiques.

La fusion s'inscrit donc, parfaitement, dans la politique volonta-

riste de restructuration de l'industrie de défense outre-Atlantique, voulue par Washington pour contenir son déficit budgétaire (voir encadré ci-contre).

Elle participe également, d'un vaste mouvement de concentrations et de fusions engagé ces six derniers mois, outre-Atlantique.

P.-A. G. et C. M.

Les Etats-Unis entendent poursuivre leur politique de rationalisation

Depuis 1991, les Etats-Unis se sont lancés dans une vaste stratégie de rationalisation de ce que les Américains appellent « le tissu industriel et technologique de défense ». Mais, avec l'élection de Bill Clinton à la Maison Blanche, cette politique est devenue plus volontariste encore, au nom de la conception même du président américain selon laquelle le redressement économique du pays passe par une diminution du déficit budgétaire et, donc, du budget global de la défense.

En dépit des réserves manifestées par certains membres du Congrès, l'idée de base, durant le mandat de M. Clinton qui s'achève en 1997, est de ramener de 300 à 200 milliards de dollars (à valeur constante) le montant annuel des crédits militaires, de diminuer de 200 000 hommes les effectifs des forces armées, de sacrifier - en abandonnant ou en comprimant les commandes - plusieurs programmes d'armement et d'inciter les entreprises à réunir ou à rationaliser leur production.

Sur le plan des fabrications d'armement, le projet Clinton part du principe, parfaitement objectif depuis la fin de la « guerre froide » Est-Ouest, que

les capacités actuelles du « tissu industriel et technologique de la défense » surpassent les besoins prévisibles des Etats-Unis pour leur sécurité.

Pour remédier à cette situation, il convient de mener de front plusieurs actions : 1) maintenir une forte activité de recherche et développement, sans nécessairement passer au stade de la production en série, grâce à une politique d'amélioration permanente des prototypes ; 2) avoir recours aux technologies dites « duales », de façon à dériver des produits à usage à la fois militaire et civil ; 3) imaginer une gestion industrielle libre et interventionniste en même temps, qui limite la responsabilité de l'Etat aux marchés sans débouché civil (chars, sous-marins, munitions) ou qui permet à ce même Etat d'être actionnaire tout en déléguant la gestion à une société privée ; 4) réduire les cadences de production, même au risque d'un taux de chômage qui est devenu important dans le secteur de l'armement ; 5) élaborer de nouvelles règles de concurrence, en ne cherchant pas nécessairement le moins cher mais en tenant compte du meilleur rapport qui puisse exister entre la qualité, le

prix et les performances du produit ; 6) autoriser les forces armées à confier au privé un quota de leurs travaux d'entretien et de réparation ; 7) développer les relations avec l'étranger, en multipliant les accords de coopération avec les alliés et en accentuant l'exportation.

Ces considérations expliquent en particulier que de grands groupes américains de l'armement aient cherché à réunir leurs compétences et à se diversifier pour répondre à ces défis et atteindre ce qu'ils estiment devoir être « la taille critique ».

Pour cette seule année 1994 par exemple, Northrop et Grumman se sont mariés. A leur tour, Lockheed, qui a déjà absorbé la division des avions tactiques de General Dynamics, et Martin Marietta viennent de le faire. Le nouveau groupe ne cache pas ses ambitions hégémoniques face à McDonnell Douglas, qui est le numéro 1 des fournisseurs du Pentagone. Comme l'avouait à la fin de l'an dernier Dan Tellep, le PDG de Lockheed, il s'agit désormais d'« être franchement le numéro 1 » de la défense et « de mordre dans les parts de gâteau des autres ».

JACQUES ISNARD

Les grandes manœuvres dans le secteur des télécommunications

ATT et Unisource envisagent un vrai partenariat

Une nouvelle alliance transatlantique en vue dans les télécommunications : après les rapprochements intervenus entre BT (ex-British Telecom) et l'opérateur de liaisons téléphoniques à longue distance américain MCI, puis entre le tandem France Télécom-Deutsche Telekom et l'autre américain, Sprint, c'est au tour du numéro un de ce secteur aux Etats-Unis, ATT, de chercher une alliance avec Unisource, le consortium formé en Europe par les opérateurs de télécommunications suisses, suisses et néerlandais. Les deux partenaires ont, selon le *Wall Street Journal* daté 29 août, entamé des discussions qui sont parvenues à un stade avancé. « Nous voulons un partenariat direct avec ATT », indique un quotidien d'affaires new-yorkais *Vestners Vucins*, le patron d'Unisource, qui n'exclut aucune possibilité. Les modalités devraient en être définies plus précisément d'ici la fin de l'année. Selon M. Vucins, tout est envisageable, « du simple contrat commercial à la société commune, ou à la prise de participation ».

L'objectif de toutes ces alliances est de mettre au point une offre

commune de services de télécommunications pour les entreprises internationales, en mettant à profit le savoir-faire des deux sociétés, leurs capacités techniques et leurs atouts des deux côtés de l'Atlantique. Les prestations seraient vendues sous une marque unique, en Amérique et en Europe.

L'enjeu est important. Pour ATT d'abord. Le géant américain, qui nourrit de grandes ambitions en Europe - il y est le premier émetteur de cartes téléphone et vient de se voir attribuer une licence pour devenir opérateur au Royaume-Uni - veut profiter de la suppression des monopoles nationaux du téléphone, programme pour le 1^{er} janvier 1998 dans l'Union européenne. Pour Unisource ensuite, qui, faute d'un partenariat fort avec un opérateur longue distance américain, devra se contenter d'un rôle d'acteur marginal, coincé entre le pôle franco-germanique (France Télécom et DBT) et le pôle britannique (BT). Au-delà de l'Atlantique, les alliances sont mondiales. Il y a deux mois, Unisource intégrait le groupement Worldpartners (communément appelé Worldsource), bâti sous l'égide d'ATT avec le

japonais KDD et Singapore Telecom. Une simple association dont les membres coopèrent pour offrir une gamme limitée de services de télécommunications à quelques très gros clients, mais qui ne procède pas d'une volonté de rattachement systématique du marché des communications d'entreprises. Cette première prise de contact n'était apparemment qu'une étape, un tremplin pour un partenariat de plus grande importance.

La récusation du magistrat instructeur ayant été rejetée

Le Crédit lyonnais perd une nouvelle manche contre la justice suisse

Nouvelle rebuffade pour le Crédit lyonnais : le tribunal fédéral, plus haute instance judiciaire helvétique, a rejeté, nous a-t-on confirmé lundi 29 août, sa demande de récusation du juge genevois, Jean-Louis Crochet, chargé de l'instruction de l'affaire SASEA, l'une des plus retentissantes banqueroutes de l'histoire financière suisse. Une récusation aurait non seulement eu pour effet de dessaisir le juge du dossier, mais aussi d'annuler près de deux ans d'instruction.

BERNE

de notre correspondant

La récusation du juge Crochet avait été réclamée à la fois par le Crédit lyonnais, sa filiale néerlandaise, son ancien directeur général, François Gille, et son ex-président, Jean-Yves Haberer. A l'appui de cette requête, les avocats de la banque française adressaient principalement deux griefs au juge : d'une part, d'avoir maintenu dans ses fonctions un expert lié en fait à la défense d'avocats chargés de la défense du principal inculqué, Florio Fiorini, ancien administrateur de la société financière en faillite ; d'autre part d'avoir émis, sans nécessité à leurs yeux, des mandats d'arrestation à l'encontre de François Gille et de Jean-Yves Haberer.

Enonçant une série d'actes de procédure pris à leur détriment, les requérants reprochaient plus généralement au juge de diriger davantage son enquête contre le Crédit lyonnais que contre l'ancien patron de la SASEA. Par ailleurs, la banque française s'était étonnée qu'un avocat genevois qui avait travaillé dans le cabinet de M. Marc Bonnant, défenseur de Fiorini, ait rejoint un temps l'étude de M^{me} Cath-

rine Crochet, épouse du juge qui instruit l'affaire SASEA. De plus, le même avocat, M^{me} Pierre Siegrist, défendait les intérêts de la Samoa International Bank, un établissement lié à la nébuleuse Fiorini. Selon le Lyonnais, les paiements occultes de la SASEA passaient par cette banque fondée en 1985 aux Seychelles, puis transférée en 1992 aux îles Samoa. C'est en opérant une descente au bureau monégasque de la SI Bank que le juge avait découvert des documents compromettants pour la SASEA.

Rappelant que le collège de juges d'instruction de Genève l'avait déjà déclaré irrecevable, le tribunal fédéral a, à son tour, jugé que la requête en récusation apparaissait « manifestement mal fondée ». Dans ses considérants, la cour note d'abord que « les parties ne sauraient exiger la récusation du juge d'instruction chaque fois que l'enquête ne prend pas le tour qu'elles souhaiteraient ». Les magistrats lavent aussi le juge Crochet du soupçon de parti pris invoqué par le Crédit lyonnais. « Ses décisions, indiquent-ils, s'expliquent par la difficulté de déterminer le rôle exact de la banque française dans cette affaire d'une extrême complexité ».

Pas trop d'illusions

A propos du refus de récusation un expert financier, le tribunal fédéral fait valoir : « Compte tenu des renseignements dont disposait le juge d'instruction, et même s'il est apparu par la suite que l'associé de l'avocat de Fiorini était resté actionnaire de la fiduciaire (administrée par l'expert), on ne saurait, en l'état, estimer que la récusation de l'expert s'imposait avec une telle évidence que son maintien constitue une violation délibérée des devoirs du magistrat au détriment des recou-

rants ». Enfin, le tribunal fédéral approuve la cour cantonale de Genève, qui « a également refusé avec raison de voir des indices de partialité dans les mandats d'amener délivrés par le juge d'instruction à l'encontre de M^{me} Gille et Haberer ».

Si les avocats du Lyonnais ne se faisaient pas trop d'illusions de voir aboutir leur requête, ils estiment que leur « but a été partiellement atteint, car cela a donné une impulsion à l'instruction », nous a déclaré M^{me} Dominique Poncet, du barreau de Genève. Ils croient aussi pouvoir relever « certains aspects positifs » pour leur client dans l'expertise commandée par le juge d'instruction, même si le Lyonnais n'y est pas épargné. Dans ce document de 380 pages récemment communiqué aux parties, les experts comptables consultés retracent les heures et malheurs de SASEA depuis son rachat, fin 1984, par l'homme d'affaire d'origine italienne Florio Fiorini, jusqu'à sa mise en faillite en 1992 avec un passif évalué entre 3 et 5 milliards de francs suisses.

Particulièrement accablant pour Fiorini et les autres administrateurs, le rapport est également sévère pour les réviseurs et ne ménage pas la part de responsabilité des banques de la société, dont le Crédit lyonnais. Selon les experts, dès 1985, la SASEA se trouvait « en situation de perte de capital ». Ainsi, lors de la première augmentation de capital de 3 à 50 millions de francs suisses en avril 1985 les actifs de la société étaient « fortement surévalués ». Présentant Florio Fiorini comme « le véritable chef d'orchestre du groupe », le rapport démonte les manipulations auxquelles il se serait livré pendant huit ans pour masquer une réalité désastreuse. « A côté de l'ingénierie financière, ce qui était son but social, SASEA fera de

manière presque parfaite de l'ingénierie comptable », afin notamment « d'empêcher ou de rendre plus difficile la perception de la situation réelle par les tiers ».

Le rapport met également en cause la direction générale de SASEA qui aurait « efficacement secondé » Fiorini. Plusieurs de ses membres sont « impliqués dans une ou diverses opérations irrégulières qui visaient délibérément à présenter des bénéfices fictifs ou à cacher des pertes ». Quant au conseil d'administration, il se voit reprocher d'avoir, par ses carences, « facilité la tâche de Fiorini et de ses directeurs ». Enfin, les experts indiquent que « la société de révision comptable KPMG Fides a manifestement failli à ses devoirs », tandis que les banques ont contribué à retarder les échéances en couvrant trop longtemps les agissements de SASEA. Le rapport cite plus particulièrement la filiale néerlandaise du Crédit lyonnais, qui « a financé la majorité des investissements du groupe et donc permis son expansion et son apparente prospérité, entretenant en réalité des relations perverses où chacun tentait de tirer son épingle du jeu ».

JEAN-CLAUDE BUHRER

JAPON : taux de chômage de 3 % en juillet, contre 2,9 % en juin. - Le chômage touchait 3 % de la population active japonaise en juillet, atteignant son plus haut niveau depuis sept ans, selon les chiffres corrigés des variations saisonnières (CVS) publiés mardi 30 août par l'agence gouvernementale de gestion et de coordination. En juin, le taux de chômage au Japon s'établissait à 2,9 %. En données brutes, le nombre des sans emploi a progressé de 290 000 par rapport à juillet 1993 pour atteindre 1,88 million.

Automédication : SmithKline Beecham rachète Sterling Winthrop

Le mouvement de concentration de l'industrie pharmaceutique américaine, amorcé depuis un an, s'est accéléré cet été. Candidat malheureux à une alliance avec American Cyanamid, que lui a soufleté American Home Products en lui faisant perdre 52 milliards de francs sur la table (voir la page 19), le groupe anglo-américain SmithKline Beecham a reporté ses convoitises sur Sterling Winthrop. Mardi 30 août, le numéro cinq mondial du secteur a annoncé le rachat pour 2,925 milliards de dollars (15,4 milliards de francs) de cette filiale de Kodak qui lui permet de devenir le numéro un mondial de l'OTC (over the counter), c'est-à-dire de l'automédication (médicament vendu sans ordonnance). Dans le cadre des limitations des dépenses de santé conçues un peu partout dans le monde, ce créneau est l'un de ceux appelés à se développer le plus rapidement, car les produits proposés sont souvent moins chers. Ce marché global estimé à 30 milliards de dollars devrait connaître une croissance de 6 % par an, indique SmithKline Beecham qui y double son chiffre d'affaires et le porte à 2 milliards de dollars. Ce nouveau développement devrait lui permettre de compenser le déclin de son produit-phare le Tagamet, un médicament anti-ulcère, dont les droits d'exclusivité sur le brevet sont arrivés à expiration à la mi-mai et qui peut désormais être copié.

Mais, comme ses concurrents, le groupe anglo-américain adapte sa stratégie aux politiques de santé plus restrictives, qu'il a les devancer. Dans cette perspective, SmithKline Beecham a acquis en mai une société négociant la vente de médicaments aux assurances médicales et à une dizaine de milliers de pharmaciens. Le rachat de Diversified Pharmaceutical lui a coûté 2,3 milliards de dollars.

Ce repositionnement de l'industrie pharmaceutique pousse les groupes soit à se rapprocher soit à se désengager. C'est cette deuxième hypothèse qu'a préféré Kodak en vendant sa pharmacie. En juin, il cédait une partie à Sanofi, filiale d'Elf-Aquitaine, pour 1,675 milliard de dollars (9,2 milliards de francs), l'autre vendue aujourd'hui intégralement à Novartis, Bayer qui espérait également récupérer ses droits sur l'aspirine confisqués au lendemain de la première guerre mondiale et attribué à Sterling. Pour se renforcer aux Etats-Unis, il leur faudra se résoudre à attendre de nouvelles occasions, d'où les multiples rumeurs d'OPA à Wall Street sur divers groupes indépendants. Dans ce contexte, le chimiste Dow Chemical envisagerait sérieusement de céder ou de trouver un partenaire à sa filiale Marion Merrell, vingt-deuxième laboratoire mondial.

DOMINIQUE GALLOIS

مكتبة القرآن الكريم

L'avenir contrasté de la population mondiale

I. - L'Inde aux deux visages

NEW-DELHI

de notre correspondant

Elle s'appelle Maya. Elle a vingt-cinq ans, elle est hindoue, son mari est cyclo-pousse. Elle a cinq enfants et vit dans un bidonville d'Agra, ville de l'étincelant Taj Mahal, mais aussi ville surpeuplée de l'Uttar-Pradesh, l'un des plus pauvres des plus riches des vingt-cinq États de l'Inde. Maya s'est mariée trop tôt, elle a eu des enfants trop vite. Une histoire classique dans cet État où près de quatre millions sur cinq ne savent pas lire, où, par suite d'une exceptionnelle « surmortalité féminine », on ne compte que 832 femmes pour 1 000 hommes, où les taux de mortalité des mères à l'accouchement et des enfants à la naissance sont parmi les plus élevés du pays et l'âge du mariage pour les filles un des plus bas.

L'Uttar-Pradesh, qui, avec 139 millions d'habitants, pourrait être le septième pays du monde par sa population, est comme un précipité des maux de l'Inde surpeuplée, l'accumulation de ces paramètres négatifs expliquant que la politique de contrôle des naissances ait été un fiasco dans cette région, où le nombre d'enfants par femme s'élève à 5,1 contre une moyenne de 3,6 dans l'ensemble de l'Inde.

Elle s'appelle Annie. Elle est catholique, elle a trente-cinq ans, un mari pompier et deux enfants. Elle vit dans une pauvre cabane d'Alleppey, au Kerala, au sud de l'Inde. Elle n'a ni l'eau courante ni le tout-à-l'égout et ne peut se permettre plus de deux repas par jour. Mais elle sait lire et écrire, travaille, a réussi à convaincre son mari d'arrêter de boire, n'a pas eu d'enfants trop vite. Au Kerala, 87 % des femmes sont alphabétisées, le ratio hommes/femmes est à l'avantage de ces dernières, le taux de mortalité infantile est l'un des plus bas de l'Inde (17 pour 1 000 contre 98 en Uttar-Pradesh !). L'âge moyen du mariage est l'un des plus élevés et le nombre d'enfants par femme ne dépasse pas 1,8.

Bref, le Kerala est l'exemple même d'une réussite en matière de santé, d'éducation et de planning familial, qui si elle pouvait se multiplier, résoudrait pour de bon les problèmes démographiques de

la « plus grande démocratie du monde ». L'Uttar-Pradesh et le Kerala, ou l'Inde aux deux visages. Deux symboles presque caricaturaux. Deux visions contrastées mais pertinentes d'une nation de 934 millions d'habitants qui est le pays le plus peuplé de la planète après la Chine et dépassera peut-être cette dernière en 2035, quand elle atteindra le milliard cinq cents millions d'âmes.

Bonnes et mauvaises nouvelles se traduisent en chiffres simples : il naît en Inde cinquante bébés à la minute, plus de 17 millions par an, soit « une Australie en plus chaque année », comme le dit la formule locale. Un tiers de la population vit dans des conditions précaires ou carrément abjectes, plus de la moitié est analphabète et, en dépit d'une récente politique d'ouverture économique qui peut faire entrevoir l'espoir d'un « décollage » à plus ou moins long terme, une chose reste sûre : il est matériellement impossible qu'un éventuel miracle économique puisse permettre de répondre dans un avenir prévisible à la douloureuse question démographique.

Convaincre les femmes

Pourtant l'Inde n'est pas - n'est plus - un cas désespéré. Le cauchemar d'un pays en perpétuel dérapage démographique incontrôlé n'est plus de mise. L'Inde compte certes deux fois et demi plus d'individus qu'en 1947, à l'heure de l'indépendance. Et si l'est vrai que les indicateurs démographiques sont longtemps restés dans le rouge, la situation s'améliore. Entre 1951 et 1991, le taux de fécondité est passé de 5,9 à 3,8 enfants par femme, celui de mortalité infantile de 150 à 80 pour 1 000 naissances et l'espérance de vie a grimpé de trente-deux à soixante ans. Plus généralement, la croissance démographique est revenue aujourd'hui sous contrôle de 2,14 % par an, contre encore 2,22 % au début des années 80.

L'Inde est encore loin d'avoir atteint le moment où la baisse de la natalité parviendra à équilibrer celle de la mortalité - qui a chuté



qui pratiquent le planning familial, 30 % se sont fait stériliser, dont une écrasante majorité de femmes. Seulement 7 % utilisent le stérilet, 2 % la pilule, et 5 % des hommes acceptent le préservatif. Sur ce dernier point, il reste encore un long chemin à faire pour venir à bout des comportements machistes de l'Indien moyen. Cela en dépit de campagnes destinées à valoriser l'usage du préservatif, campagnes qui vont d'ailleurs de pair avec la lutte contre sida.

Le rejet des filles

Autre développement positif, la couverture immunologique des enfants de la naissance à six ans s'est considérablement élargie, et, même si les chiffres restent en la matière sujets à caution, de nombreux médecins affirment qu'elle serait désormais de 80 %. Dans le centre de santé d'Agra où elle est venue faire vacciner son dernier fils, Maya, qui affirme « ne plus vouloir d'autres enfants », avoue avec un sourire gêné s'être fait récemment poser un stérilet. Même dans le pauvre État de l'Uttar-Pradesh, il y a donc des raisons d'espérer. Ici, l'Organisation des Nations unies pour l'enfance s'occupe de toute la chaîne du froid permettant la conservation des vaccins, depuis la capitale Lucknow jusqu'au plus petit centre de soins de la campagne. Elle a contribué dans ces domaines à ce que des autorités parfois indifférentes prennent enfin le taureau par les cornes.

L'un des points noirs reste cependant l'inquiétant déclin du ratio entre hommes et femmes : il y avait 972 femmes pour 1 000 hommes au début du siècle, 929 aujourd'hui. De nombreuses cliniques privées proposent amniocentèses ou échographies et de nombreuses femmes se font avorter lorsqu'elles savent être enceintes d'une fille... Conjugue avec de nombreux cas d'infanticide de bébés de sexe féminin dans certains États (Rajasthan ou Tamil Nadu), cette pratique n'a fait que contribuer au déclin de la population féminine. Dans ce pays où les familles vénèrent encore l'arrivée d'un garçon parce que celui-ci assurera plus tard la survie du foyer ou parce que c'est le fils aîné qui est chargé d'allumer le bûcher funéraire des parents, un tel comportement a poussé le gouvernement à faire voter le mois dernier une loi interdisant l'amniocentèse, sauf en cas de nécessité médicale.

Preuve que les autorités sont de plus en plus conscientes de la question démographique, le Parle-

ment va également devoir se prononcer très prochainement sur la nouvelle politique de contrôle des naissances proposée par un comité dirigé par un scientifique, M. S. Swaminathan. Dans son rapport, celui-ci énonce plusieurs propositions-clés : travailler plus au niveau des villages et des communautés rurales, en finir avec la politique des quotas de stérilisation - toujours en vigueur ! - et assouplir les contrôles bureaucratiques. Mais d'autres suggestions ont provoqué récemment une polémique : il s'agit de barrer la voie à la fonction publique pour les couples ayant plus de trois enfants. Même chose pour les femmes qui se marient avant dix-huit ans (vingt et un pour les hommes). Certaines féministes se sont ainsi violemment élevées contre ces idées, qualifiées d'« anti-femmes » et d'« anti-pauvres ».

Le débat reste en effet ouvert à propos des méthodes acceptables pour infléchir plus encore la croissance de la population. Vu l'immensité du problème dans un pays-continent aux telles disparités culturelles, sociales et géographiques, on ne peut espérer un règlement global rapide. L'Inde des castes, des minorités opprimées et des laissés-pour-compte restera inégalitaire. Le ralentissement de la croissance de la population est certes un facteur encourageant. Mais il n'a pas touché le « ventre mou » de l'Inde (Uttar-Pradesh, Madhya-Pradesh, Bihar, Rajasthan), les plus peuplées, réunissant ensemble 40 % de la population (2).

Si l'on ajoute à tout cela le trappage par les autorités locales des chiffres de stérilisation et l'aveuglement de fonctionnaires avant tout préoccupés de parvenir aux quotas imposés par l'administration, on voit que l'Inde a encore du chemin à faire : « Les fonctionnaires n'ont aucune idée de ce qui se passe dans les villages », accuse Abusaleh Sharif, un démographe qui a passé des années dans les campagnes. Nous avons échoué à donner aux pauvres la sécurité sociale dont ils ont besoin, et c'est pour cela que notre politique de contrôle des naissances n'a pas marché comme il aurait fallu. » Et d'ajouter : « Personne n'écoute ceux qui savent. Les démographes ou les chercheurs. Les politiques sont aveugles et sourds à nos conseils. »

BRUNO PHILIP

(1) Par comparaison, la moyenne est de 7 pour 1 000 enfants (nés vivants) en Europe occidentale.
(2) Voir l'article « Inde : l'afflux de la misère », dans le Monde du 27 février 1990.

Prochain article :
Asie du Sud-Est : des « tigres » et des pauvres

La fin de l'explosion urbaine

BOMBAY

de notre envoyé spécial

C'est une capitale de la décadence entre ciel et mousson et route nationale, tout au nord de Bombay, dans le faubourg d'Andheri : une vaste concentration de baraques de bois, de bambous, parfois de briques, un entassement de vieilles serpilles et de toiles de plastiques, séparées par un écheveau compliqué de ruelles inondées qui serpentent entre deux cloaques gélifs de pluie. Un lieu meurtrier pour des milliers d'Indiens urbains. « Je suis là depuis vingt ans », dit Ramesh, un agent du service des télécommunications. « Je suis là parce que le gouvernement ne sait pas où loger les migrants. »

Bombay, capitale financière d'une Inde par ailleurs en plein bouillonnement économique, Bombay, haut lieu de « Bollywood », le cinéma hindi, est aussi une mégapole de 12 millions d'habitants, entassés sur une presqu'île étroite : la moitié des habitants de cette ville, qui a quadruplé en trente ans, vivent dans des bidonvilles qui ceinturent la cité ou occupent les trottoirs jusqu'au centre.

La réalité est cependant beaucoup plus complexe que cette image-cliché. Car un mythe est en train de s'écrouler : « Il n'y a pas d'explosion urbaine », affirme Véronique Dupont, chercheuse française de l'ORSTOM, spécialiste des questions d'urbanisation en Inde. La population des villes n'a plus augmenté que modérément durant les dix dernières années. « Ainsi, les projections les plus pessimistes des années 80, quand certains prédisaient un irréversible « cauche-

mar urbain » pour l'Inde, doivent-elles être révisées à la baisse. La forte croissance est intervenue dans les années 80 et surtout 70.

L'Inde était à 85 % rurale en 1951, elle ne l'est plus qu'à 75 %. Mais un tiers des 218 millions d'urbains vivent dans vingt-trois des plus grandes villes et les quatre grandes mégapoles - Delhi, Bombay, Madras et Calcutta - totalisent à elles seules près de 40 millions de personnes ! Rien d'étonnant à ce que les plus grandes villes paient aujourd'hui, en terme de pauvreté, leur croissance de l'après-dernière décennie. Mais, remarque encore Véronique Dupont, « dans les années 60, c'étaient les villes de plus de 1 million d'habitants dont la population augmentait le plus rapidement ; ensuite ce rythme a légèrement baissé et ce sont les agglomérations de 100 000 à 500 000 personnes qui se sont le plus développées ».

Plusieurs facteurs expliquent le ralentissement général de la croissance des grandes villes : l'exode rural et les migrations inter-États sont freinées de plus en plus par le chômage important dans les grandes agglomérations, alors que les perspectives d'emploi apparaissent parfois plus prometteuses en milieu rural.

Autre tendance : la « propulsion des villages à devenir des villes », comme le souligne Anant Kumar, démographe à l'université Nehru de New-Delhi. « Le développement industriel était encore très bas dans les années 70, notamment dans les États pauvres du Nord, à forte croissance démographique. Car c'est évidemment la pauvreté

qui a chassé les gens des campagnes. » Aujourd'hui, le mouvement n'est plus de même nature. Aussi les villages ont beau avoir encore de bonnes raisons d'émigrer, la direction de cet exode a changé : 18 % seulement des migrants vont de la campagne à la ville et 82 % de la campagne vers la campagne. Un chiffre étonnant.

Mais si les mégapoles ont cessé de supporter seules le fardeau de l'accroissement démographique urbain, le développement des villes petites et moyennes constitue à son tour « un défi important, non seulement pour éviter que la concentration de population dans les très grandes agglomérations continue mais aussi parce que la situation dans les campagnes dépend de la réussite des petites villes », ainsi que le pense le démographe Ashish Bose.

Les extrémistes contre les étrangers

Les migrations ne restent pas confinées par ailleurs à l'intérieur des frontières indiennes : 1 million de Kéralites - le Kerala, État du Sud, est le plus éduqué du pays - ont émigré dans les pays du golfe Persique. Chaque année, ils envoient environ 100 millions de dollars dans leur État d'origine, contribuant ainsi à sa réussite économique. Un grand nombre d'entre eux avaient dû revenir au moment de la guerre du Koweït, mais beaucoup y sont retournés depuis.

Autre flux, préoccupant celui-là : la présence sur le sol indien d'une foule de Népalais et de Bangladais venus y chercher du travail ou s'y établir en perma-

nence, n'a cessé de provoquer des tensions sociales. Il n'existe aucun chiffre crédible sur le nombre de Népalais (installés surtout dans les régions du Nord-Est). En revanche, une étude conduite par une chercheuse bangladaise, Sharifa Begum, indique que près de 3,5 millions de ses compatriotes ont émigré en Inde entre 1951 et 1961. Dix millions de réfugiés ont ensuite fui l'ex-Pakistan oriental durant la guerre du Bangladesh, en 1971. Et le flot semble ne pas se tarir... Le journaliste Sanjay Hazarika estime qu'il « pourrait y avoir près de 8 millions d'émigrés bangladais dans le pays à l'heure actuelle » (1).

La présence de ces étrangers a provoqué des massacres en Assam au début des années 80. Elle a aussi contribué à l'expansion des mouvements nationalistes des confins indiens du Nord-Est où beaucoup de ces Bangladais ont émigré. Récemment, le parti ultra-nationaliste hindou, le BJP, a commencé à exploiter cette situation pour dénoncer l'« invasion » des musulmans du Bangladesh. Notamment à New-Delhi, où ils se sont établis par milliers, contribuant un peu plus, affirment les extrémistes hindous, à l'engorgement de la capitale dont la croissance démographique, même si elle n'est pas explosive, est tout de même actuellement la plus forte des quatre mégapoles indiennes.

B. P.

(1) Strangers in The Mist. Viking Penguin India, 1994.

Chaque étudiant de l'IEA fait le TOUR D'EUROPE et le TOUR DU MONDE. C'est la clef de son insertion professionnelle.



INSTITUT EUROPÉEN DES AFFAIRES

57^e TROPHÉE EUROPÉEN DES AFFAIRES DU LIVRE remis le 27 Octobre 1994 (11h à l'IEA)

par Jean-Michel MEYSSIGNAC
Président de l'Institut Européen des Affaires

à Christine KERDELLANT pour « Les Nouveaux Condoctiers »

François PINAULT, Vincent BOLEO, Bernard ARNAULT, Alain MARIANI, Henri BLANCHET, et Christian MORETTE, Henri MOREL, François MARIAND, Michel COENAS, Gilles VIELLY, Alain THIRON, éditions Calmann - Lévy

Reservation : (1) 42 25 22 22 Code : HERBER-KALET

Établissement privé d'enseignement technique supérieur
IEA - Paris, 49-51, rue de Pontreuve 75008 Paris Tél. : (1) 42 25 22 22 Fax : (1) 42 89 42 43
(jusqu'au 25.07.1994 - Décret n° 86-931 du 14.09.1986)
Association régie par la loi du 1er juillet 1901 - INSEE 318 054 751 00018

VIE DES ENTREPRISES

Réorganisation du groupe Air France

L'ancien PDG de United Airlines devient conseiller de Christian Blanc

Christian Blanc, président du groupe Air France, a annoncé, dans la soirée du lundi 29 août, que Stephen Wolf, ancien président de la compagnie américaine United Airlines, deviendrait son conseiller au sein du holding du groupe Air France. L'annonce, devant 250 cadres réunis en séminaire à Louvenciennes, a donné lieu, selon certains observateurs, à une « ovation » de la part des cadres.

C'est un joli « coup » de la part du président d'Air France, à la veille de l'ouverture du capital de la compagnie à ses salariés. M. Wolf a quitté le 13 juillet dernier United Airlines après avoir été l'artisan de son rachat à 55 % par son personnel. Cette nomination pourrait faciliter l'appel à l'actionnariat volontaire des salariés qui se fera en échange d'une réduction de salaires. Alors que le personnel d'Air France voit les rémunérations gelées pour trois ans, l'opération, qui doit avoir lieu à l'automne, risquerait de se heurter à des réticences.

Après s'être inspiré de l'exemple de la Lufthansa, et dans une moindre mesure de British Airways, Air France regarde vers les compagnies américaines. Certains syndicats pourraient s'en

inquiéter. Mais Christian Blanc veut montrer sa détermination à améliorer la productivité de la compagnie et il n'hésite pas à enrichir l'état-major de l'entreprise d'un œil extérieur.

Quant à la restructuration du capital, on a appris que le holding du groupe Air France détiendra

79,3 % du capital de la compagnie (dont l'Etat garde pour l'instant 20 %) et 72,3 % d'Air Inter. La présentation définitive du holding pourrait intervenir à l'occasion d'un conseil d'administration lundi 5 septembre. Les rôles respectifs d'Air France et d'Air Inter dans cette nouvelle configura-

tion ne sont pas encore connus. Plusieurs scénarios avaient été envisagés, y compris le rapprochement des activités européennes d'Air France avec celles de la compagnie intérieure. Cette possibilité, qui semblait avoir la préférence de Christian Blanc, est compliquée par le fait que, sur la dotation de 20 milliards de francs par l'Etat français à la compagnie Air France, rien n'ira à Air Inter, comme l'a réclamé la commission européenne.

Il est donc fort probable qu'une éventuelle fusion d'Air Inter et des activités européennes d'Air France n'interviendra pas avant l'issue du plan de redressement d'Air France d'ici à la fin de 1996. La réorganisation en sept centres de résultats (CDR) autonomes s'est parachevée avec deux nominations. Elle débute officiellement le 1^{er} septembre. Jean-Michel Masson, délégué général développement et programmes d'Air France, va prendre la direction du CDR Asie-Pacifique ; Jean-Pierre Bes, directeur de gestion centrale à Air Inter, passe au CDR Europe en qualité de responsable de la flotte et du personnel navigant technique. On parle de Patrick Alexandre, qui occupait les fonctions de directeur Europe à Air France, pour diriger ce CDR.

MARTINE LARONCHE

Stephen Wolf, un expert du transport aérien

Stephen Wolf, qui vient de quitter la présidence de United Airlines, n'aura finalement pas trop de temps à consacrer à son hobby, la restauration de vieilles Jaguar, dans sa ferme de Virginie. A cinquante-trois ans, il va apporter ses conseils au président du holding du groupe Air France, Christian Blanc.

M. Wolf a débuté sa carrière en 1966 dans ce secteur au sein de la compagnie American Airlines. Arrivé comme stagiaire au service marketing, il y a gravi les échelons durant quinze ans pour devenir vice-président. En 1981, il devient vice-président de la célèbre Pan Am aujourd'hui disparue. En 1982, il accède à la présidence de Continental Airlines avant de devenir PDG de Republic Airlines dont il assure le redressement. L'homme aime, dit-on, relever les défis et passe facilement d'une entreprise à l'autre. Il a réa-

lisé la fusion de Republic Airlines avec Northwest avant de diriger, en 1986, une société holding, propriétaire notamment de Flying Tigers, la plus grande compagnie de fret à l'époque. En difficulté, la société a été fusionnée avec Federal Express. Il devient, en 1987, PDG de UAL Corporation, le holding qui contrôle la compagnie United Airlines. Dans une situation difficile, la compagnie américaine est sur la voie du redressement. En 1993, ses pertes ont été réduites à hauteur de 50 millions de dollars contre 957 en 1992. Elle a fait l'objet d'un plan drastique de réduction des coûts qui s'est notamment traduit par 6 800 suppressions de postes de fin 1992 à fin 1993. Après de longues négociations, la compagnie a fait l'objet d'une reprise par ses salariés à 55 %, une opération approuvée par les actionnaires en juillet.

Le sort des ouvriers intermittents

Négociations de la « dernière chance » entre employeurs et dockers marseillais

MARSEILLE

de notre correspondant régional

Alors que le conflit entre employeurs de manutention et dockers marseillais paraissait totalement dans l'impasse, les négociations entre les deux parties, interrompues depuis le 4 août, ont repris, mardi 30 août, pour quarante-huit heures, à la demande du syndicat CGT des dockers. Ces négociations, considérées par le patronat comme celles de la « dernière chance », portent essentiellement, sur la question de la mensualisation totale des 250 derniers dockers intermittents restant sur le port de Marseille.

Aiguillonné par le Comité de coordination des professions portuaires, le Syndicat des entrepreneurs de manutention portuaire de Marseille et de Fos (SEMPOF), avait annoncé son intention « d'en finir », en procédant à des « embauches extérieures », c'est-à-dire en recrutant du personnel portuaire hors statut à Fos. Les employeurs estiment, en effet, que les dockers intermittents, en ne répondant pas aux propositions de mensualisation qui leur avaient été faites dès le 13 juillet, ont, de facto, perdu le bénéfice de la priorité d'embauche qui leur a été

accordée par la loi de juin 1992 sur la réforme du statut.

Cette mesure extrême devait intervenir après que le SEMPOF eut refusé, depuis le 16 août, d'embaucher les dockers intermittents dans les bassins de Fos. Décision qui, jointe à des mouvements de mécontentement des dockers, a entraîné de graves perturbations dans le trafic. En réaction, la CGT avait aussitôt lancé une grève de vingt-quatre heures pour le 29 août et appelé le personnel du port à manifester. Cependant, alors que la journée s'annonçait à hauts risques, l'annonce de la reprise des négociations, impliquant la suspension de l'embauche extérieure pendant quarante-huit heures, a fait retomber la tension. Les manifestants, entre 500 et 600 selon la police, un millier selon la CGT, ont ainsi défilé sans incident.

Les positions des deux parties ne se sont pas rapprochées pour autant. Dans un communiqué, le SEMPOF a précisé que l'objectif des discussions demeurerait inchangé : « à savoir la mensualisation annoncée ». Le Comité de coordination des professions portuaires a, d'ailleurs, maintenu sa pression en constatant, dans une lettre ouverte au président du syn-

dicat, Jean-Pierre Jarre, que « l'échec de la négociation, dans les bassins de Fos, de personnels extérieurs au contingent de dockers intermittents n'a pas été respecté, contrairement aux diverses déclarations que vous aviez faites ». M. Jarre a répondu que le SEMPOF faisait preuve « non pas de faiblesse, mais de responsabilité en saisissant l'opportunité de négociations complémentaires ». « Mais nous restons, nous a-t-il déclaré, sur la base d'une mensualisation totale avec option « zéro intermittent ».

La CGT n'a pas fait de concession. « Nous ne sommes pas contre la mensualisation des dockers des bassins de Fos, mais exclusivement sur la base du volontariat. Les entreprises de manutention n'ont d'ailleurs pas les moyens financiers d'embaucher l'ensemble des intermittents, puisqu'elles ne prévoient, dans l'immédiat, que le recrutement de 30 personnes ». En dépit de ces positions de principe, l'impression prévaut, pourtant, qu'une solution au conflit pourrait être trouvée à court terme.

GUY PORTE

Après son rachat par Naf-Naf

Chevignon devra revoir sa politique de prix

La marque, pas les boutiques ! Gérard et Patrick Pariente, les fondateurs de Naf-Naf, ont levé le voile, lundi 29 août, sur le rachat et l'avenir de Chevignon. Une société dont le créateur, Guy Azoulay, a « inventé un style et un type de cuir », a déclaré Patrick Pariente, mais « n'a pas su prendre le virage de la distribution en propre » (Le Monde du 30 août). Le chiffre d'affaires — qui est tombé, l'an dernier, à 350 millions de francs seulement (dont 41 millions de revenus de licences), le déficit atteignant 8,6 millions de francs (contre 7,7 millions de profits en 1992, 21 en 1991) s'en est ressenti. Inadaptée, l'activité boutique en a été la cause, car, à elle seule, elle a engendré une perte d'une « dizaine de millions ».

Ce constat se traduit dans le prix et les modalités d'achat de Chevignon. Dans un premier temps, Naf-Naf BV, holding néerlandais des frères Pariente spécialement créé à cet effet, achète pour 105 millions de francs (125 millions avec les frais d'enregistrement), la marque Charles Chevignon, tandis que Naf-Naf SA verse 33 millions de francs, pour 20 % du capital de Chevignon SA (valorisée 65 millions de francs). En mai 1995, Naf-Naf SA achètera les 80 % restants de Chevignon SA à sa valeur d'actif net, que Patrick Pariente estime entre 95 et 110 millions de francs. Entre-temps, Guy Azoulay, qui demeure créateur des vêtements Chevignon, aura été amené à restructurer son réseau de boutiques, celle de la rue Etienne-Marcel à Paris étant conservée, mais les prix, eux, cesseront « d'être décalés avec le marché ». C'est-à-dire, baisseront...

P.-A. G.

MARCHÉS FINANCIERS

PARIS, 30 août • Prises de bénéfice

Après cinq séances consécutives de hausses, la Bourse de Paris était victime, mardi 30 août, de prises de bénéfices, et ce dans un marché animé par la dégringolade et le redressement du titre Euro Disney. En recul de 0,28 % à l'ouverture, l'indice CAC 40 affichait en milieu de journée une perte de 0,81 % à 2.055,58 points.

Le MATIF qui avait franchi le niveau des 114 points lundi, se repliait de 0,22 % à 113,84. Lundi soir aux Etats-Unis, le rendement des emprunts du Trésor à 30 ans est remonté à 7,48 % contre 7,48 % la veille. Wall Street s'est retrouvé lundi à son plus haut niveau depuis sept mois grâce à une progression de 0,48 %.

La recrudescence du dollar contribue à la réserve des opérateurs. Selon le conjoncturiste de la Caisse centrale des Banques populaires, les taux à long terme sont trop élevés d'environ 1 point. « Pour que les marchés financiers rejoignent les

données macro-économiques, un retour doit toutefois attendre », indique cet expert. Il faut que le dollar se raffermisse surtout contre le yen, entraînant ainsi un retour des capitaux japonais sur les marchés financiers américains, poursuit-il. Pour arriver à ce résultat, il faut que la balance commerciale américaine arrête de se dégrader et que les relations commerciales entre le Japon et les Etats-Unis s'améliorent, conclut l'expert, qui estime que cette double évolution favorable est possible à l'horizon des prochaines semaines.

Du côté des valeurs, Euro Disney, qui avait perdu 11,6 % lundi, abandonnait encore 7,75 % à l'ouverture. La cotation était même réservée à la baisse sept minutes après l'ouverture et l'action du parc de loisirs affichait un temps un recul supérieur à 10 % avant de se reprendre nettement et de ne plus perdre que 2,4 % en début d'après-midi.

NEW-YORK, 29 août • Toujours plus haut

Wall Street a terminé lundi 29 août à son plus haut niveau depuis plus de sept mois, juste en dessous du seuil de 3 800 points, les opérateurs ayant été encouragés par de nouvelles statistiques confirmant que la reprise reste modérée. La hausse de Wall Street a été contenue par une remontée des taux d'intérêt à long terme qui avaient d'abord reculé dans la matinée après l'annonce que les revenus des ménages américains avaient progressé comme prévu de 0,5 % en juillet et que les dépenses de consommation avaient crû de 0,2 % contre 0,3 % attendu.

L'indice Dow Jones des valeurs vendues s'est inscrit en clôture à 3 859,85 points en hausse de 17,80 points (+0,46 %). Il s'agit du plus haut niveau depuis le 22 février, quand il avait clôturé pour la dernière fois au-dessus des 3 800 points (3 911,65). Quelque 287 millions de titres ont été échangés. La nombre de titres en hausse a dépassé celui des valeurs en baisse : 1 228 contre 896. 728 sont restées inchangées.

Les opérateurs sur le marché obligataire ont été encouragés par les dernières statistiques qui confirment que l'économie américaine poursuit sa croissance mais à un rythme modéré qui évite la relance de l'inflation. Mace Bidwell, analyste du Crédit lyonnais Securities, estime pourtant que l'envo-

VALEURS	Cours du 28 août	Cours du 29 août
Alcoa	81 1/8	81 7/8
Allied Signal Inc.	27 1/8	27 1/8
American Express	27 7/8	28 3/8
AT&T	54 3/4	55 3/8
Banque de France	21 1/8	21 3/8
Boeing	45 1/8	45 1/8
Comcast Inc.	115 5/8	115 5/8
Chrysler	42 3/8	42 1/2
Coca-Cola	45 5/8	45 1/8
Digital Corp.	62 1/2	62 3/8
Du Pont de Nemours	20 3/8	21 1/8
Eastman Kodak	40 3/8	40 3/8
Exxon	58 3/4	59 3/8
General Electric	50 3/4	50 3/4
IBM	92 1/2	91 3/8
Johnson & Johnson	34 1/2	34 1/2
Merck	74	74 1/8
Morgan L.P.	64 1/4	65
McDonald Douglas	117 1/2	117 1/8
Novartis	33 1/8	33 1/8
Minnesota Mining	55 7/8	55 1/8
Philips North	58 1/2	58 3/8
Procter & Gamble	59 3/4	59 3/8
Sears Roebuck and Co.	47 7/8	48 1/8
Spacex	62 1/4	62 1/4
Union Carbide	82 1/2	82 1/8
United Tech.	63 3/8	63 3/8
Westinghouse Br.	13 1/8	13 1/8
Woodward	15 1/2	15 7/8

LONDRES, 29 août, Close en raison du « Bank Holiday »

Renault-Volvo : selon la Fédération des actionnaires le gouvernement suédois était opposé à la fusion

Le gouvernement suédois était opposé à la fusion entre les constructeurs automobiles français Renault et suédois Volvo, qui a échoué en décembre 1993, a affirmé lundi 29 août le directeur général de la Fédération suédoise des actionnaires. « Ce n'était pas seulement un membre du gouvernement à être opposé, mais un sentiment largement répandu » au sein de la coalition de centre-droit au pouvoir depuis 1991, a déclaré Lars-Erik Forsgren, lors d'une conférence de presse à Stockholm.

Le 2 décembre, le conseil d'administration de Volvo avait décidé, en opposition avec son président Petr G. Gyllenhammar, d'abandonner le plan de fusion entre les deux grands constructeurs européens, à la suite d'une fronde des petits actionnaires suédois. Le gouvernement suédois était alors resté officiellement neutre.

Selon le directeur général de la Fédération, qui regroupe principalement des petits porteurs, de fortes divergences subsistent, l'absence négative du gouvernement suédois s'expliquant notamment par le fait qu'il craignait des pertes d'emploi en cas d'une réussite de la fusion.

TOKYO, 30 août • Incertaine

La Bourse de Tokyo a terminé la séance du mardi 30 août sur une baisse insignifiante de 8,30 points (0,04 %) de l'indice Nikkei, à 20 592,12 points. Dans un climat d'incertitudes, les valeurs japonaises ont fluctué dans d'étroites limites tout au long de la séance et les opérateurs doutent que le Nikkei puisse sortir prochainement de la fourchette des 20 300-20 800 points.

« Les investisseurs ne savent pas quoi faire. Mais plus nous restons en marge, plus la tendance devient baissière », estime Claudio Vella (Credit Suisse First Boston Securities). Le volume des transactions a été estimé à 180 millions de titres.

VALEURS	Cours du 29 août	Cours du 30 août
Bridgestone	1 580	1 580
Fuji Heavy	1 730	1 740
Fuji Text	1 280	1 280
Honda Motor	1 680	1 680
Hitachi Electric	1 740	1 750
Hitachi Heavy	753	779
Sony Corp.	5 800	6 020
Toyota Motor	2 150	2 140

CHANGES

Dollar : 5.4080 ▲

Mardi 30 août, en début d'après-midi, le dollar s'inscrit en légère hausse sur le marché des changes parisiens à 5.4080 francs, contre 5.4020 francs la veille en fin de journée (cours indicatif Banque de France). Le deutchmark valait peu à 3.4223 francs, contre 3.4244 francs lundi soir (cours Banque de France).

FRANCFORT 29 août 30 août
Dollar (en DM) 15778 15800
Tokyo 29 août 30 août
Dollar (en yen) 100,20 99,72

MARCHÉ MONÉTAIRE (effets privés)
Paris (30 août) 5 1/4 % - 5 3/8 %
New-York (29 août) 4 13/16 %

BOURSES

PARIS 29 août 29 août

(SBF, base 1000 : 31-12-87)
Indice CAC 40 2 062,74 2 075,27
(SBF, base 1000 : 31-12-90)
Indice SBF 120 1 418,22 1 427,54
Indice SBF 250 1 351,35 1 356,04

NEW-YORK (indice Dow Jones)
29 août 30 août
Industrielles 3 859,85 3 896,85

LONDRES (indice Financial Times)
29 août 30 août
100 valeurs 3 265,10 close
30 valeurs 2 552,30 close

FRANCFORT
29 août 30 août
Dex 2 161,54 2 193,39

TOKYO
29 août 30 août
Nikkei Dow Jones 20 592,12 20 592,12
Indice général 1 640,88 1 637,37

MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS COMPTANT		COURS TERME TROIS MOIS	
	Demandé	Offert	Demandé	Offert
\$ E.U.	5,2880	5,2900	5,2963	5,2998
Yen (100)	5,3118	5,3157	5,3541	5,3610
Ron	6,5243	6,5295	6,5183	6,5265
Deutschmark	3,4270	3,4295	3,4318	3,4355
Franc suisse	4,8592	4,8624	4,8788	4,8772
Lire italienne (1000)	3,7477	3,7592	3,7580	3,7544
Livre sterling	8,2387	8,2366	8,2314	8,2413
Peseta (100)	1,3094	1,3143	1,3041	1,3097

TAUX D'INTÉRÊT DES EUROMONNAIES

	UN MOIS		TROIS MOIS		SIX MOIS	
	Demandé	Offert	Demandé	Offert	Demandé	Offert
\$ E.U.	4 11/16	4 13/16	4 13/16	4 15/16	5 1/8	5 1/4
Yen (100)	2 1/8	2 1/4	2 1/4	2 3/8	2 5/16	2 7/16
Ron	5 9/16	5 11/16	5 3/4	5 7/8	6 1/8	6 1/4
Deutschmark	4 13/16	4 15/16	4 7/8	5	4 15/16	5 1/16
Franc suisse	4 1/16	4 3/16	4 3/16	4 5/16	4 3/8	4 1/2
Lire italienne (1000)	8 1/16	8 5/16	8 1/2	8 3/4	9 3/16	9 7/16
Livre sterling	5 15/16	5 17/16	5 7/16	5 9/16	5 7/8	6
Peseta (100)	7 7/16	7 13/16	7 3/4	8	8 1/16	8 5/16
Franc français	5 3/8	5 1/2	5 1/2	5 5/8	5 13/16	5 15/16

Ces cours indicatifs, pratiqués sur le marché interbancaire des devises, nous sont communiqués en fin de matinée par la Salle des marchés de la BNP.

LA DOCUMENTATION DU Monde SUR MINITEL

Vous recherchez un article publié par le Monde depuis janvier 1990. Le Monde met à votre disposition deux services sur Minitel, avec plus de 100.000 textes en ligne.

36 17 LMDOC

recherche par thème, rubrique, pays, auteur, etc

36 29 04 56

lecture en texte intégral

Tout article identifié peut être commandé par Minitel. Envoi par courrier ou par fax, paiement par carte bancaire. Des réductions sont accordées en fonction du nombre d'articles commandés et à tout utilisateur qui souscrit (toujours sur son Minitel) un abonnement au service. Un justificatif accompagne tout envoi d'articles.

Le Monde

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements :

44-43-76-40

مكتبة العالم

BOURSE DE PARIS DU 30 AOUT

Cours relevés à 13 h 30
C 40 : -0,74 % (2059,96)

[illegible]

Marché des Changes					Marché libre de l'or			LA BOURSE SUR MONDIE		Matif (Marché à terme international de France)							
Cours indicatifs		Cours préc.	Cours 29/08	Cours des billets		Monnaies et devises	Cours préc.	Cours 29/08	36-15 TAPEZ LE MONDE PUBLICITÉ FINANCIÈRE ☎ 44-43-76-26	NOTIONNEL 10 %				CAC 40 A TERME			
				achat	vente					Nombre de contrats estimés : 29 779				Volume : 33 831			
										Cours	Mars 95	Sept. 94	Déc. 94	Cours	Août 94	Sept. 94	Oct. 94
Etats Unis (1 new)	5,2285	5,4020		5	5,60	Dr fin 100 en barre	65400	65600									
Ecu	0,5230	0,5290				Dr fin (en ang.)	65350	65350									
Allemagne (100 dm)	342,8200	342,4400	330	354		Napoleon 200	378	379									
Suède (100 F)	16,8330	16,8230	18	17,10		Pièce F 100 F	311	---									
France (100 F)	305,3500	305,0100	292	314		Pièce Suisse 20 F	330	335									
Italie (1000 lire)	4,1775	4,3085	2,13	3,50		Pièce Latine 20 F	377	383									
Danemark (100 lire)	66,5000	66,4400	62,20	60,50		Souverain	485	487									
Irlande (1 imp)	8,1140	8,1830	7,75	8,50		Pièce 20 dollars	2565	2585									
Gé-Bretagne (1 L)	8,2175	8,2750	7,80	8,35		Pièce 10 dollars	1430	1478									
Belgique (100 francs)	2,2250	2,2275	2,10	2,35		Pièce 5 dollars	625	640									
Autriche (100 sch)	408,1000	406,4100	385	418		Pièce 50 pesos	2445	2460									
Suède (100 lire)	69,5000	69,7300	65	72		Pièce 10 Reims	352	355									
Norvège (100 k)	70,0000	70,0300	73	82													
Autriche (100 sch)	467,1500	466,6200	47,10	50,20													
Espagne (100 pes)	1,1115	1,1235	3,85	4,45													
Portugal (100 esc)	3,3550	3,3680	3,95	4,75													
Canada (1 \$ can.)	3,9420	3,9420	3,50	4,20													
Japon (100 yens)	3,3250	3,3080	3,15	3,55													
RÈGLEMENT MENSUEL (1)																	
Lundi dès mardi : % de variation 31/12 - Matif dès mercredi : montant du coupon - Mercredi dès jeudi : paiement dernier coupon - Jeudi dès vendredi : compensation - Vendredi dès samedi : quinzaine de négociation																	
ABRÉVIATIONS																	
B = Bordeaux Li = Lille Ly = Lyon M = Marseille Ny = Nancy Ns = Nantes																	
SYMBOLES																	
1 ou 2 = catégorie de cotation - sans indication catégorie 3 - * valeur éligible au PEA ■ coupon détaché - ● droit détaché - ◇ cours du jour - ♦ cours précédent a = offert - d = demandé - j offre réduite - j demande réduite - p contrat c-à-maturation																	

Prises de bénéfices

NEW VIDEOS

TO: DIRECTOR, FBI

CHANGES

MARCHE INTER-AMERICAIN

Taux d'intérêt des Euh...

Conclusion

**PUBLICITÉ
FINANCIÈRE**

— 100 —

IMAGES

DANIEL SCHNEIDERMAN

L'est d'usage, sur la route, de ne point abriter de questions ses compagnons d'étape. D'où viens-tu, où vas-tu, par quel chemin : passe encore. Qu'as-tu fait, que vas-tu chercher si loin : cela, en revanche, ne se demande pas. On s'associe au coin du feu, on partage le pain, parfois un bout de sentier caillouteux, et quelques kilomètres de bifume. Et puis les chemins se séparent, sans que l'on sache de l'autre davantage que ce qu'il a bien voulu montrer.

On cheminaît ainsi, de chaîne en chaîne, à travers l'angoissant désert pierreux d'une soirée de télévision d'entre deux saisons, plus tout à fait l'été, pas encore l'automne, lorsqu'on aperçut, dans la nuit, sur France 2, dans un autre désert d'errance, Elle, tout doucine, ciré et gros godillots. C'était une grande reporter de la chaîne, comme on dit, Aubéri Edlar. Pour cadre de sa dérive, elle n'avait pas choisi la télévision, mais les routes de Patagonie, au sud de l'Argentine. Qu'importe. On lui reconnut tout de suite le pas tranquille et les des voyageurs de l'Alsace.

Qu'est-elle donc allée chercher en Patagonie ? Usant un journaliste d'une grande expérience nationale se risque jusqu'à une obscure contrée lointaine, il y va habituellement traîner de quoi nourrir de gros titres, des révélations, de l'Info. On supputa donc, en lui emboitant le pas. Ce pouvait-on trouver en Patagonie ? Des narco-trafiquants ? Point du tout. Des adolescents trompe-la-mort ? Pas davantage. Des camps de réfugiés ? Pas l'ombre d'un. Des éleveurs de moutons ? Des roitelets d'îles perdues ? Des vieux enfants ? Des naufragés du bout du monde ? Un peu tout cela, si l'on veut, et rien en particulier. La nuit est la meilleure heure pour poursuivre les plus obscurs des rêves d'enfant. L'on désirait qu'Aubéri Edlar n'était venue au pays pour cela, poursuivre, avec ses gros godillots, un rêve d'enfant.

Du vent, des pierres, des troupeaux, du pétrole, des suicides : ce pourrait être une chanson de Brel, c'est la Patagonie. On suivit l'exploratrice qui rebondissait en caillou, de solitude en solitude, s'approchant du bout du monde, pour le défricher finalement, quelque part fait-il le vent de Feu. De quoi fallait-il s'étonner davantage ? De la Patagonie, ou de Aubéri Edlar en Patagonie ? La voici allongée dans sa chambre d'hôtel, grommelant et feuilletant ses carnets. Je suis bien contente qu'on parte. Je n'ai jamais vu une ville aussi moche. J'ai vu pas mal de villes, mais celle-là restera comme la plus vilaine.

Que fuyait-elle ? Que cherchait-elle ? Que question revenait, inlassable, comme le vent, la tourmentant visiblement elle-même autant que les habitants, jusqu'au bout de la nuit.

Les programmes complets de radio, de télévision et une sélection du câble sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles : ► Signalé dans « le Monde radio-télévision » □ Film à éviter ; ■ On peut voir ; ■■ Ne pas manquer ; ■■■ Chef-d'œuvre ou classique.

TF1

TF 1

6.30 Série : Méseaventures.
6.30 Série : Passions.
6.58 *Météo* (à 7 h.10).
7.40 Journal.
7.15 Club min. Coccinelle.
7.30 Disney Club mercredi.
Dessins animés ; La Petite Sirène ; La Bande à Picsou ; Les Trois Mousquetaires ; L'Atelier de magie.
9.00 Club Dorotheë matin.
Invité : Christophe Rilliet ; Sailor Moon ; Les Quatre Filles du Docteur March ; Ramme un chat ; Dragon Ball Z ; L'avenant ; Salut les Musclés ; Jeux ; Séquence animaux du docteur Klein.
11.25 Jeu : Une famille en or.
Jeu : La Roue de la fortune.
11.50 Jeu : Le Juste Prix.
12.20 *Météo* ; A vrai dire.
12.50 Journal du Midi et Tout compte fait.
13.40 Série : Premiers balzers.
Club Dorotheë.
Le Ranch de l'espoir ; Charles Martin ; Sals les Musclés ; Harry et les Henderson ; Parker Lewis ; Clip ; Jeux.
16.20 Série : Extrême limite.
Club Dorotheë (suivi).
17.55 Série : Le Miel et les Abeilles.
18.25 Série : Héloïse et les gérsons.
18.55 Série : K 2000.
20.00 Journal, La Minute hippique et *Météo*.
20.45 *Météo* ; Le Silence du cœur. De Pierre Aknine, avec Véronique Jannot, Claude Piéplu. Une femme de 35 ans a tout ce qu'il faut pour être heureuse. Le monde s'effondre autour d'elle quand son mari meurt dans un accident.
22.30 Divertissement : L'Année suxy. De Claude Maggiori, Rétrospective 1993.
23.25 Documentaire : Embourgeoisement porte n° 1. Berlin.
Une ville écartelée par l'Histoire qui traverse une profonde crise idéologique.
23.55 Magazine : Formule foot. Championnat de France. Journal et *Météo*.
0.30 Série : Peter Ström.
1.40 TF 1 nuit (à 2.30, 4.10).
1.40 Documentaire : Histoires naturelles (à 5.05). Nature In Corsica ; Los Aveyrons.
2.40 Documentaire : Constant Permecke.
2.40 Série : Intrigues.
4.55 Musique.

FRANCE 2

5.55 Dessin animé.
6.05 Feuilletton : Les Aventures de Napoléon Bonaparte.
6.30 Téléjournal. Avec le journal à 7.00, 7.30, 8.00.
8.30 Feuilletton : Amourusement votre.

8.55 Feuilleton :
Amour, gloire et beauté.
9.20 Série : Happy Days.
9.45 Dessin animé : Popeye.
10.10 Hanna Barbera Dingo Doud.
Scot Woldo : Roquet, Bello.
Oreilles : Numbly, Tam et Jerry.
Kids : Droopy et Drippe.
11.10 Flash d'informations.
Jeu : Mortus.
11.28 Pymynde (à 4.25).
11.50 Jeu : Le meilleur gagne (à 19.25, 3.25).
12.25 Métro (à 13.35).
13.59 Journal et Bourse.
13.40 L'heure du maître son pays.
14.45 Série :
D'amour et d'aventure.
15.15 Série : Ripdide.
16.10 Variétés :
La Chanson aux chansons.
16.40 Les meilleurs moments.
17.10 Série : Animalment votre.
17.35 Série :
Quoi de neuf docteur ?
18.05 Série : La Fête à la maison.
18.30 Série :
Kung-Fu, la légende continue.
19.59 Tour de Loto (à 20.50).
Journal, Journal des courses
et Météo.
20.55 Téléfilm : Mammy mamours.
21.05 Doublette Niang, avec
Année Corry, Sektou Sal.
Un village de la France pro-
pogée : Propogée Daye, 12 ans,
d'origine sénégalaise, a été
adopté par Mathilde, une douce
sénégalaise, qui décide de lui
faire connaître son pays.
Mathilde va tomber malade à
Dakar... Tendresse.
22.40 Magazine : De quoi j'ai l'air ?
23.05 Propagandier Holz et
Sonia Dubois. Chasseur ou
pilleur ? Avec Fiona Gafin, Loïck
Guyon et Pierre Sandini.
23.45 Série :
0.05 Feuilleton : Don Quichotte.
De Manuel Gutiérrez Aragón,
d'après Cervantes, avec For-
nagaire Pier, Alfredo Landa (dernier épisode).
1.00 Courts métrages :
Histoires courtes.
C'esto, de Jean-François Pillard ;
C'esto, de Cécilia Murillo, Collette
Castel ; L'Echange, de Vincent
Perez avec Dominique Blanc,
Annie Savigny, Marianne
Denicourt.
1.30 Série : Le Corsaire.
1.25 Émissions religieuses (rediff.).
4.00 Dessin animé.
4.45 heures d'Info.
4.50 Documentaire : Urli.
5.10 Documentaire :
Pierre Bernard.
FRANCE 3
6.00 Euronews.
6.05 Bonjour les petits loups.
6.30 Capitaine Zed ; Bourmou. Les
Aventures de Tintin ; L'Oreille
cassée.
7.50 Les Minikous.
Rosie la chipie ; Widget ; Dan-
dard ; Les aventures de Tintin ;
Papa. Bravo la famille ; Jeu :
Génies en herbe.

10.45 **Continentaux d'été.**
Présenté par Nicolas Don-
Série: *The Twilight Zone* (La
Quatrième Dimension, v.o.) : A
11.10, Batman : A 11.35, Les
Série: *La mort des amé-
sions en néerlandais et en nor-
végien de l'année.*

11.40 **La Cuisine**
Cuisines gastronomiques.
Poulet en crouste de sel.

11.58 **Flash d'informations.**

12.03 **Magazine : Festivals.**

12.45 **En Champagne-Ardenne.**

12.58 **Actual.**

13.00 **Auditions de la commission**
de réflexion sur la drogue et
la toxicomanie.
Avec Jean-Paul Jean, magis-
trats Jean-Claude, député des
Yvelines, maire de Chantolme-
les-Vignes ; François Delgas,
sénateur, président de la
Commission toxicomanie et
aide au Sénat.

14.25 **Feuilleton :**
La Grande Vallée.

15.15 **Série : La croisière s'annule.**

16.05 **Magazine : 40° à l'ombre.**
Présenté par Vincent Perrot, an-
direct de Cannes. Invités : les
Yvelines modes, Jean-Claude
Dreyfus.

18.25 **Jeu : Questions**
pour un champion.
Animé par Julien Lepers.

19.00 **Le 20 de l'Information.**
De 19.09 à 19.31, le journal de la
région.

20.05 **Dessin animé : Les Simpson.**

20.50 **Tout le sport.**

20.55 **Le Magazine :**
La Marche du siècle.
Présenté par Jean-Marie
Cavade. Paroles d'Haligui, invité
Jean-Jacques Gailliot, évêque
d'Evreux ; Zaria Khani,
docteur en philosophie, auteur
de *La vie des enfants* ; Maima
Kitouni-Dehmani, professeuse
de sociologie, Algérienne origi-
naire.

22.25 **Météo et Journal.**

23.00 **Téléfilm :**
La Maison maudite.
De William Wyler, avec Parker
Stevenson, Lisa Eilbacher.
Des scénaristes effrayants se
produisent...

0.35 **Série : Capitaine Furillo.**

1.25 **Musique : Cadrans lunaires.**
La Mer, de Debussy, par
l'Orchestre symphonique de la
Radio beveroise, dir. : Riccardo
Mutti (30 min).

CANAL +

En clair jusqu'à 7.30

6.59 **Pin-up** (à 12.29, 1.70).

7.00 **CBS Evening News.**
Journal américain présenté par
Dan Rather et Connie Chung.

7.23 **Le Journal de l'emploi.**

7.25 **Dessin animé**
Léa et Gaspard.

7.30 **Canaille peluche.**
Albert, le cinquième mous-
quetaire.

En clair jusqu'à 8.45
7.55 **Cat cartoon.**
8.45 **Surprises** (sat. à 18.00).
9.00 **Cinéma :**
— **Le Crasou de la terreur.** ■
Film britannique de Roy Ward
Baker (1973). Avec Daniel Mas-
sey, Michael Cregal, Cur-
ran.
10.20 **Flash d'informations.**
10.30 **Documentaire :**
— **Histoires de chats.**
Les Aristochats, de Dick Ma-
son. Avec Alan Bates et
11.00 **Téléfilm :** **Tempêtes.**
De Gillis Behat, avec Fanny
Cottençon, Harry Cleven.
En clair jusqu'à 13.35
12.30 **Magazine :**
— **La Grande Famille.**
Présenté par Michel Field. J'a-
i tout perdu dans les incendies
Pendant les vacances je vais
toujours au même endroit.
13.30 **Le Journal de l'emploi.**
13.35 **Décode pas Bunny.**
13.40 **Dessin animé :**
— **Les Gaspards.**
14.35 **Documentaire :**
— **Les Attumés.**
Folies de chats.
15.05 **Téléfilm :**
— **Le Fracas du silence.**
De André Otto, avec Joanne
Kerns, Michael Brandon.
16.35 **Moyen métrage :**
— **Vestiges d'une famille.**
Denara Jenkins.
17.05 **Les Superstars du catch.**
18.05 **Canaille peluche.** X-Men.
En clair jusqu'à 21.00
18.30 **Cat cartoon.**
18.40 **Magazine :**
— **Nulla part ailleurs.**
De André Otto, avec Joanne
Kerns, à 19.10, par Philippe Gil-
las et Zénon de Caunes.
19.20 **Magazine :** **Aérorama.**
De André Otto, avec J'Errata,
Eric Laugieris, Marianne Nizan,
Albert Algoud, Christophe Ber-
trand, Jean-Luc Garcia, Karl Zéro.
19.35 **Magazine :** **Les Guignols.**
20.55 **Le Journal du cinéma.**
21.00 **Cinéma :** **Cible émovante.** ■
Film français de Pierre Salva-
dor (1983). Avec Jean Roch-
colle, Marie Trintignant, Guil-
laume Depardieu.
22.25 **Magazine :** **Jour de foot.**
Rutis et essais des maîtres de
la tournée du championnat
de France de D1.
23.10 **Flash d'informations.**
23.15 **Cinéma :** **Paradise.** □
De André-Jean Marie-Agnès
Donoghue (1991). Avec Melanie
Griffith, Don Johnson, Elijah
Wood (v.o.).
— **Road américain du Grand**
chemin.
1.05 **Cinéma :**
— **Le Barreau de mariage.** ■
Film français de Jean-Pierre
Poué (1993). Avec Florence
Pernel, Laurent Grevill, Marie-
Belle.

En 1940, atmosphère oppressante de l'ordre moral et de la violence villageoise.

2.35 Court métrage :
The Rococo Files.
D'Orson Horace (I.v.o.).

ARTE

Sur le câble jusqu'à 19.00.

17.00 Série : Belphegor (rediff.).

17.25 Magazine : Trans.

18.30 Chronique :
Le Dessous des cartes.
L'éclatement de la Somalie (M.).

18.35 Documentaire :
Tramways du monde.
Senz (rediff.). De Rüdiger Herzog (France).

18.50 Court métrage :
Le Complot d'Edipe.
De H. Blanchard.

19.00 Cinéma d'animation :
Il était une fois...
L'histoire de Jack Molloy et David Lindley.

19.30 Magazine : Mégamé. Retransmission de Martin Meissonnier, R2 et fascisme.

20.30 8/2 Journal.

20.40 Musique :
Savonlinna 1993.
Festa porta du Festival d'opéra.

21.15 Documentaire : Sibellus.

21.25 Documentaire :
Comme un roc sur scène.
Ritratto di Matti Saiminen, d'Anja-Majja Lehtonen.

22.00 Documentaire : Le Festival de musique de chambre de Kuhmoo.
d'Anja-Majja Lehtonen.

22.55 Magazine : Musica Journal. Festival des deux grandes de Spécie, avec Gian Carlo Menotti.

23.25 Documentaire : L'Idiot. ■ Film français de Georges Lantier, avec Gérard Philipe, Edwige Fenech, Lucien Cordel.

M 6

7.00 Informations : M 6 express (et à 8.00, 9.00, 10.00, 11.00, 11.55).

7.05 Les Matins de Marie (et à 8.00).

9.05 Musique : Boulevard des clips (et à 10.05, 11.05, 1.15, 5.50).

11.30 Série : Lesse.

12.05 Série : Papa Schütz.

12.30 Série : La Petite Maison dans la prairie.

13.25 Téléfilm : Bergarc, le part du feu.
De Marjón Friend, avec John Nettles, Cécile Paoi.

15.00 Musique : Pledge des clips.
Magazine : Fax'O (et 0.45, 4.35).

15.05 Films. David Morales, Les Brs Mitsuko, Iggy Pop.

17.00 Variétés : Multitop.

17.30 Série : Les deux font le loi.

18.00	Série : Agence Acapulco.
18.55	Série
19.04	Pour l'amour du risque.
20.54	Six minutes d'informations, Météos.
20.55	Le monde du tessaron.
20.30	Météo des plages.
20.35	Magazine : Ecole 6 (et à 1.10).
20.45	Le Népal.
20.45	Série : Le Flac de Moscou.
	Un grand amour, hymnes. De Stéphane Kurc, avec Gérard Klein, Margaret Mazzantini.
	<i>Enquête sur une mort survenue</i>
	<i>l'émision d'un nage,</i>
	<i>nouvelle star de la télé russe.</i>
22.30	Téléfilm :
	Un homme prêt à tuer.
	Un tueur, avec Wings Hauser, Patti d'Arbanville.
	<i>Pour échapper à une investiga-</i>
	<i>tion par deux opérateurs</i>
	<i>compromettants, un homme</i>
	<i>d'affaires devient meurtrier.</i>
0.05	Magazine : Sexy Zap.
0.30	Les dernières premières heure.
2.00	Rediffusions :
	Salsa opus 3 (Puerto-Rico) :
	Cela griffes (Gianfranco
	de la Engras).
	1. : Fréquentier ; Culture rock ;
	Culture pub.
<hr/>	
FRANCE-CULTURE	
19.40	Musique : Du jazz pour tout bagage. La volupté. 3. Voluptés des lies.
19.55	Garnets de voyage.
	Paroles écrites et interprétées de Körner et Kaltrina (1).
20.55	Mémoires du siècle. Avec Henri Caillavet, ancien
21.55	Les Chemins de la connaissance. L'épopée bougainviennaise. 3. Jean sans Peur et Paris. Traité de Troyes.
22.15	La nuit de l'écrit.
22.40	Musique : Nocturne.
	Confluences. 3. Le jazz. Avec Luc Cocardoli, Enrico Ravà, Jean-Luc Copaty et François Raulin.
	Du jour au lendemain.
	L'été des philosophes. Avec Luc Cocardoli. N. Ordre écologique (1) (rediff.).
0.50	Code.
	Vous avez dit Slave ? (3).
<hr/>	
FRANCE-MUSIQUE	
19.30	France-Musique l'été. Concert (en direct du Kunsthau de Lucerne) : Symphonie n° 8 en re mineur de Mahler, par l'Orchestre philharmonique de Berlin, dir. Claudio Abbado.
22.00	France-Musique l'été. 11 septembre 1993 lors des 50 ans musicaux de Berlin : Œuvres de Schumann, par Mitsuko Shirai, piano ; Marie-Louise Neunecker, cor ; Boris Pergamentchikov, violoncelle ; Isabelle Van Keulen, violon ; Tabea Zimmermann, alto ; Hartmut Hüb, piano.
0.05	Akousma. Par Christian Zaneel. Olé, Léa, Léa, du Turc. Murmure, l'Arcet ; L'heure alors s'écoule, de Groult.

TRAVESSES

PIERRE GEORGES

Après la récente victoire électorale d'une coalition de gauche

Le miroir aux hommes

C'EST peut-être cela, un naufrage politique. Les femmes, ou du moins les enfants, après ! Que Fidel Castro en soit réduit aujourd'hui à interdire que les boat-people ayant des enfants et des adolescents à bord prennent le large vers d'improbables et de peu désirables Floride montre l'ampleur du désastre. A moins qu'il ne s'agisse pour le leader cubain d'une tentative désespérée : transformer ses tourments en atouts, ses fuyards en instruments de pression sur les Etats-Unis. Levez le blocus ou je vous submerge de mes réfugiés.

Au temps des tensions sino-soviétiques, une blague courait les salles de rédaction. Au premier jour de la guerre, Moscou fit un million de prisonniers. Au deuxième, un autre. Au troisième, un troisième. Coup de téléphone de Mao à Khrouchchev : « Alors, vous capitulez ? ». Coup de téléphone de Castro à Clinton : « Alors, vous m'aidiez ? ». On pourrait l'imaginer.

Mais le réel ne plaisait pas. Et ce phénomène qui le dépasse et qu'il faut d'organiser dit l'état de décomposition du régime cubain. La révolution dans son rattachement au monde sur les plages et le sel dans les bouches. L'écrivain Norberto Fuentes, lui aussi en rupture de ban, faisait de Castro une description lapidaire, « désespéré et isolé », et de la situation à la Havane une sorte de pré-fort-Chabrol d'une dictature aux abois. Comme quoi

on ne brûle bien que ce que l'on a célébré.

L'Histoire, à supposer qu'elle s'accroche, fera le tri entre les paroles et les faits. Comme elle le fera entre les réussites et les excès du régime castriste. Mais d'évidence la révolution est passée, comme l'on dirait d'un rêve. Reste une réalité, encombrante pour le pays quitté comme pour le pays visé : de plus en plus de Cubains votent et rêvent ainsi avec leurs esquifs. Pris entre un pays, ou du moins un régime, dont ils ne veulent plus et un pays qui ne leur veut pas.

Le cas n'est pas spécifique. Le monde vit désormais entre Nord et Sud, entre richesses et pauvreté, entre abondance et famine, entre eau et sécheresse, entre liberté supposée et régime imposé, entre égoïsme et envie. Les motivations peuvent être multiples. La fond reste la même. Il y a ceux qui ont et ceux qui n'ont pas. Simple phénomène des populations communicantes. Avec ses paroxysmes et ses drames, façon boat-people, cubains ou autres. Mais aussi avec son quotidien, l'immigration clandestine, l'exploitation, le rejet, le racisme.

Cent vingt-cinq millions d'hommes, 25 % de la population mondiale, vivent ainsi aujourd'hui en dehors de leur pays natal. Ils ne sont pas les premiers. D'autres avant eux avaient rêvé d'un monde et d'une vie meilleurs. Mais ils ne sont pas les derniers, simples éclaireurs de la multitude des démunis fascinés par le grand miroir aux hommes.

Un espoir de règlement du conflit au Sri-Lanka avec les Tamouls se profile

NEW-DELHI

de notre correspondant en Asie du Sud

La récente victoire aux élections sri-lankaises d'une coalition de partis de gauche a fait naître des espoirs de règlement de la guerre civile avec les Tigres tamouls, qui dure depuis onze ans. Un signe, qu'il convient d'interpréter avec précaution, est venu, lundi 29 août, confirmer que la nomination comme premier ministre de M. Kumaranatha pourrait aider à débloquer la situation : des journaux de Jaffna, place forte de la guérilla au nord de l'île, indiquent que le LTTE (Tigres libérateurs de l'Eelam tamoul) serait prêt à accepter le principe d'un cessez-le-feu.

Ces quotidiens rapportent les propos du porte-parole habituel des Tigres. Anton Balasingham indique cependant que le nouveau gouvernement devra lui aussi « faire preuve de bonne volonté », notamment en levant le blocus imposé par l'armée à la péninsule de Jaffna. Est-ce la fin absolue de la guérilla ? Ce n'est pas très clair. Des voyageurs récemment revenus de Jaffna disent en tout cas que des affiches apposées en ville font espérer un « cessez-le-feu pour bientôt ».

Ecran de fumée ou volonté d'en finir avec cette guerre qui a déjà

fait plus de vingt mille morts ? Les Tigres sont tellement passés maître dans l'art du faux-semblant, de l'esquive et de la volte-face qu'il est urgent de demeurer prudent. Une autre incertitude porte sur le poids réel d'Anton Balasingham qui, un temps en disgrâce, est redevenu le porte-parole de l'organisation tamoule. Mais cet intellectuel longtemps « marquant » a-t-il vraiment l'oreille du chef suprême Velupillai Prabhakaran ? Seule une déclaration du leader du LTTE lui-même leverait tous les doutes, dit-on à Colombo. « N'ayez aucune illusion : la paix n'est pas pour demain », avertit un journaliste sri-lankais.

Une cohabitation difficile

Quoiqu'il en soit, la défaite du Parti national unifié (UNP, droite) aux élections du 16 août, après dix-sept ans de pouvoir, a fait naître quelques espoirs : le premier ministre, Chandrika Kumaranatha, n'avait-elle pas vu son mari, Vijaya, assassiné en 1988 par un extrémiste cinghalais précisément parce qu'il était favorable à un règlement pacifique du conflit. Lors de sa première conférence de presse, elle s'est d'ailleurs dite prête à « tendre la main » aux Tamouls. En fait, elle ne serait pas hostile au principe d'une fédéra-

tion sri-lankaise. Mais sa marge de manœuvre est étroite par rapport aux nationalistes cinghalais, pour qui négociation égale trahison. Et il n'est pas certain, par ailleurs, que les Tigres soient prêts à accepter moins que l'Eelam, une patrie indépendante.

Chandrika Kumaranatha est loin, en outre, d'avoir les mains libres puisqu'elle doit composer avec le président Wijetunga, son adversaire politique lors des élections, qui s'est réservé le poste de ministre de la défense. La récente proposition du secrétaire d'Etat aux armées, Anura Kumara Ratwatte, homme du premier ministre, de lever le blocus de Jaffna a provoqué les premiers remous d'une cohabitation d'autant plus délicate que le premier ministre accusait encore il y a quinze jours le chef de l'Etat d'avoir « payé des tueurs » pour l'éliminer.

On murmure également à Colombo que les militaires seraient eux aussi divisés sur l'attitude à adopter à l'égard des rebelles tamouls. Des sources autorisées font valoir récemment que, en cas de défaite de l'Alliance du peuple (la coalition de Chandrika Kumaranatha), les forces armées avaient l'intention – pour la énième fois – de lancer une offensive de grande envergure contre les Tigres.

BRUNO PHILIP

La violence en Haïti

Vive réaction américaine à l'assassinat d'un prêtre proche du président Aristide

Le secrétaire d'Etat américain, Warren Christopher, a exprimé, lundi 29 août, « sa stupeur et sa profonde tristesse » après le « meurtre brutal », dimanche soir à Port-au-Prince, du prêtre Jean-Marie Vincent, un proche du président en exil Jean-Bertrand Aristide.

« La mort du Père Vincent est un reflet triste et tragique de l'état de répression brutale et de violence qui caractérise la vie en Haïti aujourd'hui », a dit M. Christopher dans un communiqué. « Cet événement ne peut qu'augmenter la résolution de la communauté internationale à voir les dictateurs militaires d'Haïti quitter le pouvoir, en accord avec la résolution 940 du Conseil de sécurité de l'ONU », conclut le texte.

Le Père Jean-Marie Vincent, quarante-neuf ans, membre de l'Ordre des Pères montfortains, a été tué par des hommes armés alors qu'il rentrait à la maison mère de son ordre. La victime avait été un des fonda-

teurs du mouvement paysan Tête Ensemble de Jean Rabel, au nord-ouest d'Haïti. Ce mouvement avait été décapité le 23 juillet 1987 lors d'un massacre (au moins 255 morts) perpétré par des groupes paysans rivaux comprenant d'anciens miliciens duvaliéristes liés à l'oligarchie locale.

Le Père Vincent, qui n'était pas présent lors du massacre, avait été blessé un mois plus tard, alors que le véhicule dans lequel il se trouvait avec le Père Aristide était tombé dans une embuscade. La conférence haïtienne des religieux (CHR) a dénoncé cet assassinat, qui constitue selon elle un fait sans précédent dans l'histoire du pays.

Cependant, le Pentagone a indiqué que, sur les quatorze bateaux que les Etats-Unis gardaient au large d'Haïti pour y faire respecter le blocus décrété par la communauté internationale, seuls six sont encore en place. — (AFP.)

EN BREF

AFRIQUE DU SUD : trente et un morts au Kwazoulou-Natal. — La police a indiqué, lundi 29 août, que trente et une personnes ont été tuées ce week-end dans la province du Kwazoulou-Natal, lors de divers incidents. Environ dix mille personnes ont été tuées au Kwazoulou-Natal depuis 1984, en raison des affrontements entre partisans du Congrès national africain (ANC) et du mouvement zoulou Inkatha. — (Reuters.)

ISRAËL : manifestation contre l'installation de « collaborateurs » palestiniens. — Des habitants de Jaffa, au sud de Tel-Aviv, ont manifesté, lundi

29 août, contre l'installation de quelque cinq cents « collaborateurs » palestiniens dans cette ville par les autorités israéliennes. Les manifestants, parmi lesquels des résidents arabes israéliens, ont brandi des banderoles portant l'inscription : « Nous ne sommes pas un dépôt ». — (AFP.)

THAÏLANDE : un général admet que la police torture. — Des policiers thaïlandais torturent des suspects lors des interrogatoires, a reconnu un haut fonctionnaire de la police citée, mardi 30 août, par le quotidien *The Nation*. — « Il y a une petite proportion d'officiers de police qui ont recours à la torture des suspects en détention », a dit le général Darun Sothiphan devant une commission parlementaire. « Nous reconnaissons que le travail de la police implique, jusqu'à un certain point, des violations des droits de l'homme » a-t-il ajouté. — (AFP.)

17, avenue Franklin-Roosevelt

LASSERRE

EST OUVERT

43-59-53-43 43-59-67-45

DÉMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

Le Monde

ARTS et SPECTACLES

L'humeur de l'ordinateur du « Monde »

Le Monde daté mardi 30 août est paru, lundi après-midi, avec une pagination réduite et plus d'une heure de retard. Voici quelques explications techniques sur cet incident.

Les pannes informatiques sur notre « machine rédactionnelle » sont fort rares. Celle du lundi 29 août 1994 a été redoutable ! Le précédent remonte au 26 décembre 1990. Il nous avait coûté plus de deux heures d'arrêt complet sur l'ensemble de la rédaction et l'atelier de composition.

Depuis, nous avons changé d'architecture et sommes entrés dans l'univers des réseaux d'ordinateurs et des machines RISC (1). La configuration informatique du Monde comprend quatre processeurs, qui sont comme quatre ordinateurs réunis dans plusieurs armoires. Cette architecture est réputée « à tolérance de panne au niveau matériel » (2). Mais les programmes – les logiciels – sont écrits par des hommes...

Dès 8 h 54, Patrick Jarreau, chef du service politique, appelle le service informatique : « Je n'ai plus de réponse sur mon écran ! » Et ainsi de suite : jusqu'à 9 h 15, une grande partie de la rédaction appelle au secours, écrans bloqués. La machine, en un peu plus de quinze minutes, se replie sur elle-même.

Dès 9 h 20, deux cellules de crise sont constituées : au service informatique et à la rédaction en chef. A 9 h 55, il est demandé à chacun de cesser tout travail sur écran. La décision de distribution de la pagination est prise. Un journal différent de celui qui était prévu quelques heures plus tôt est conçu.

Un programme s'est mis en boucle

A 10 h 05, les ingénieurs du Monde identifient la cause de l'incident. Un programme secondaire, déficient, pollue l'ensemble de l'édifice informatique. Il est entré en boucle et interdit toute transaction. Il faut l'arrêter... Le diagnostic informatique étant établi, plusieurs hypothèses sont étudiées, avec leur conséquence sur la durée de la procédure de relance de la production. Les contraintes sont de deux ordres : réduire le temps de relance, ne rien perdre des textes en cours de création au moment de l'incident.

Après plusieurs vérifications complémentaires, après une validation du diagnostic auprès du fournisseur, grâce au réseau qui nous relie à notre partenaire californien, nous passons à l'étape corrective. La solution est risquée pour l'édition. Malgré le risque, à 10 h 45, la décision est prise d'arrêter brutalement le processeur sur lequel réside le programme défaillant. A 11 h 04, l'arrêt du processeur supprime le programme venant polluer la machine. Celle-ci se libère. Automatiquement, elle relance l'ensemble de ses programmes sur les trois processeurs disponibles. Sa robustesse a été mise à l'épreuve ? Elle se rattrape.

A 11 h 10, l'énergie informatique est rétablie progressivement. La rapidité de réaction de tous les services permet au journal – certes, réduit en pagination – de sortir avec « seulement » un peu plus d'une heure de retard, malgré deux heures seize de panne informatique. Au Monde comme à la NASA, chez Renault ou dans toute entreprise de production à flux tendu, partout où les ordinateurs participent à la production, quand plus de sept cent programmes travaillent ensemble, la complexité de l'échange devient un défi quotidien. Avec ses risques...

JOSÉ BOLLUFER (responsable de l'informatique éditoriale).

(1) RISC = Reduced Instruction Set Computer, calculateurs à jeu d'instruction réduits.
(2) La tolérance de panne est une architecture matérielle et logicielle qui permet l'autodiagnostics et la relance automatique lors des incidents de fonctionnement d'un ordinateur.

L'ESSENTIEL

DÉBATS

« N'ayons pas peur du platonisme », par Jacques-Yves Cousteau ; « Les enjeux de la conférence du Caire », par Jean-Marie Poursin ; « Diagonales », par Bertrand Poirot-Delpech ; « Et le réel dans tout ça » (page 2).

INTERNATIONAL

La normalisation avec Israël suscite des réticences en Jordanie

Beaucoup de Jordaniens accueillent encore avec scepticisme ou réticences l'accélération du processus de normalisation avec Israël (page 4).

Les répercussions de la prise d'otages par les Khmers rouges

La prise d'otages de trois touristes étrangers, permet aux Khmers rouges de consolider leur place dans le jeu politique et militaire cambodgien (page 4).

POLITIQUE

Le Front national cherche un angle d'attaque face à la droite

La dixième université d'été du Front national a débuté, lundi 29 août, à La Baule (Loire-Atlantique). Le parti de Jean-Marie Le Pen pâtit du retour de la droite aux affaires (page 9).

SOCIÉTÉ

Réformer l'accueil des malades mentaux

L'inspection générale des

affaires sanitaires et sociales (IGAS) préconise de réformer en profondeur la législation sur l'accueil familial des malades mentaux (page 11).

ÉCONOMIE

La chute de l'action Euro Disney à la Bourse de Paris

L'action Euro Disney a entamé, depuis lundi 29 août, un important mouvement de recul. La société américaine a demandé à la Commission des opérations de bourse une « analyse de l'évolution du cours de l'action ces derniers jours » (page 17).

SERVICES

Abonnements 4
Annonces classées V à X
Carnet 22
Marchés financiers 20-21
Météorologie 22
Mots croisés 22
Radio-télévision 23

La télématique du Monde :
3515 LEMONDE
3617 LMDCC
et 36-29-04-56

DEMAIN

Arts et spectacles

Les films présentés aux festivals de Venise et Deauville confirment la suprématie des effets spéciaux dans le cinéma américain souvent au détriment du rôle des acteurs.

Ce numéro comporte un cahier « Initiatives » folioté de 1 à X

Le numéro du « Monde » daté mardi 30 août 1994 a été tiré à 462 843 exemplaires

VOYAGES AUTOUR DU MONDE

Préparez votre voyage sur Minitel :

vois, séjours et circuits
bonnes affaires et départs de dernière minute
vos guides touristiques

Votre agence de voyages 24 h sur 24 !

36.15 LE MONDE

Tapez VOY

مكتبة الامم المتحدة

ement du conflit au Sri-Lanka Tamouls se profile

Le conflit au Sri-Lanka, qui oppose depuis des années le gouvernement à la libération tamoule, s'est aggravé. Les combats ont repris avec une violence accrue. Les civils sont de plus en plus touchés. Les réfugiés continuent d'affluer vers les pays voisins. La situation humanitaire est désastreuse. Les négociations de paix restent bloquées. Les tensions sont à leur paroxysme. Les deux camps accusent l'autre de violations graves du droit international. Les victimes sont de plus en plus nombreuses. Le conflit continue de faire rage.

Le conflit au Sri-Lanka, qui oppose depuis des années le gouvernement à la libération tamoule, s'est aggravé. Les combats ont repris avec une violence accrue. Les civils sont de plus en plus touchés. Les réfugiés continuent d'affluer vers les pays voisins. La situation humanitaire est désastreuse. Les négociations de paix restent bloquées. Les tensions sont à leur paroxysme. Les victimes sont de plus en plus nombreuses. Le conflit continue de faire rage.

Le conflit au Sri-Lanka, qui oppose depuis des années le gouvernement à la libération tamoule, s'est aggravé. Les combats ont repris avec une violence accrue. Les civils sont de plus en plus touchés. Les réfugiés continuent d'affluer vers les pays voisins. La situation humanitaire est désastreuse. Les négociations de paix restent bloquées. Les tensions sont à leur paroxysme. Les victimes sont de plus en plus nombreuses. Le conflit continue de faire rage.

الmond

Le Monde

INITIATIVES

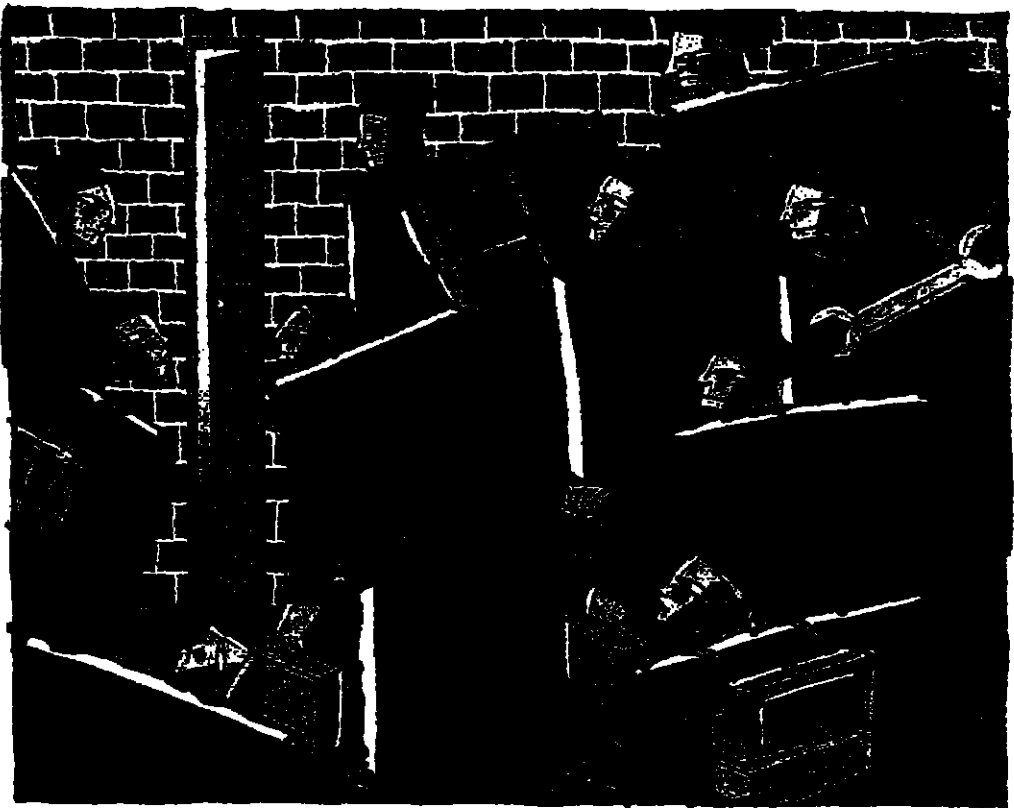
ATTENDUE impatiemment, la reprise de l'emploi tend à se confirmer. Modestement, les effectifs salariés du secteur marchand non agricole ont progressé de 0,2 % au cours des douze derniers mois, de 28 500 (+ 0,2 %) au premier trimestre, de 63 700 (+ 0,4 %) au deuxième, mais sûrement. Une bonne nouvelle qui vient s'ajouter à d'autres : les économistes apprécient à leur juste mesure : seule la création d'emplois supplémentaires s'interprète mieux qu'une augmentation du taux de croissance, plus fugace.

Toutefois, la prudence s'impose. Comme à chaque fois, l'embellie étant trop fraîche pour être regardée autrement que comme un frémissement. Pour tirer des conclusions sûres, il faudra attendre quelques mois. Et disposer des données définitives qui permettront une analyse plus fine. Déjà, on le sait, l'INSEE se montre davantage réservée dans ses évaluations, elle estimait - au contraire de l'INSEE - que la situation de l'emploi s'était au mieux stabilisée au cours des trois premiers mois de 1994, et elle n'a pas encore fourni son estimation pour le deuxième trimestre. Ainsi que le font toujours remarquer les statisticiens, nous sommes en tout cas de cause, - avec environ 92 000 emplois de plus en six mois, comparés à un effectif total de 14,5 millions de salariés - « sur l'épaisseur du trait ».

Considérons donc, pour y trouver un motif de satisfaction, que la conjoncture de l'emploi a cessé de se dégrader après trois années de chute vertigineuse où plus de 500 000 postes de travail ont été perdus. Et tenons le pour assuré : plusieurs indices, plus sectoriels, vont dans le même sens. Les heures supplémentaires, qui sont le premier élément de complexité pour les entreprises, ont recommencé à fleurir dans certaines branches d'activité, même si le comptage en reste impossible et surtout si nombre d'entre elles sont maquillées en primes sur les bulletins de salaires. De la même manière, et de façon aussi évidente, les sociétés de travail temporaire retrouvent une meilleure santé en affichant, depuis février, des hausses de chiffre d'affaires et de volume d'heures prestées pour des missions qui sont plus fréquemment renouvelées auprès d'un éventail plus large d'entreprises utilisatrices de l'intérim.

A ces deux indicateurs avancés, il convient d'ajouter le timide gonflement des annonces d'emploi, spécialement pour les fonctions de cadres, quand bien même l'AFROCED, l'association professionnelle des cabinets de « chasseurs de têtes », constate un tassement au deuxième trimestre (- 5 %) qui fait suite à une forte progression en début d'année (+ 26 % en un an). Certes, les « petites annonces » n'ont pas retrouvé le niveau des 80 000 annuaires de la décennie précédente, mais les 31 000 enregistrées au cours des douze derniers mois rompent avec une tendance à la baisse (28 000 au plus bas). Mieux, le chômage des cadres, qui s'était accru de 30 % par an, et avait été le signe le plus inquiétant de la crise du début des années 90, est revenu à une augmentation minimale (+ 0,9 % en un an), largement inférieure à la moyenne nationale de 5,5 %. Pour toutes les catégories professionnelles, les taux de sortie de l'ANPE semblent s'améliorer lentement, spécialement pour la tranche sensible des 25-49 ans et pour celle des plus de 50 ans, sous l'effet cependant des dépenses de recherche d'emploi et des exonérations de charges pour les CRE (contrats de retour à l'emploi).

Cela signifie, à la différence des périodes précédentes, que le marché du travail est devenu plus réactif ou qu'il s'ajuste mieux à la conjoncture économique. Ce qui avait provoqué des suppressions d'emploi en rafale dès les premiers signes de crise, entraîne, à l'inverse, une



- **Pause ou embellie ?**
Premier semestre 1994 : les effectifs salariés progressent
par Alain Beuve-Méry
- **Les heures supplémentaires en éclaircissement**
Le premier signe d'une hausse de l'activité
par Marie-Béatrice Baudet
- **Mutations chez les cadres**
Des perspectives d'embauche moins sombres
par Jean Menanteau
- **La poussée des jeunes en mai**
Inscription massive à l'ANPE au printemps 1994
par Francine Aizicovici
- **A qui profite la reprise ?**
La relance, ses « élus », ses « damnés »
par Marie-Claude Betbeder
- **Les sourires de l'intérim**
Un nouveau départ pour le travail temporaire
par Catherine Leroy

L'emploi tant attendu

Embellie ou frémissement des effectifs salariés ? Plusieurs indices confirment la reprise, encore timide. Mais la mutation du travail ne fait que commencer.

à prendre trop tôt des risques de long terme. Aussi, outre les heures supplémentaires et la limitation des plans sociaux, observable au travers de la baisse des licenciements économiques, font-ils appel au travail temporaire, aux contrats à durée déterminée et au travail à temps partiel qui créent une situation plus instable. Et plus commodément réversible.

La logique, ensuite, amène à croire que, non seulement la reprise ne sera pas aussi créatrice d'emploi que par le passé, comme le redoute l'OCDE, que tous les emplois disparus ne renaîtront pas à un niveau équivalent, mais que les conditions du travail sont en train de subir une profonde mutation. Autrement dit, l'emploi de demain ne sera plus jamais le même et des observateurs, à l'AFPEC notamment, le constatent déjà pour les cadres, appelés à passer d'une relation ancienne d'employeur-employé à une contractualisation entre un fournisseur et un client.

Sous l'embellie d'aujourd'hui, c'est ce mouvement industriel qui sera déterminant demain. C'est peut-être pourquoi les jeunes à la recherche d'un premier emploi, ont changé de comportement. Prenant en compte la nouvelle donne, ils s'inscrivent plus tôt comme chômeurs et anticipent leurs démarches parce qu'ils savent ne pas pouvoir s'intégrer sans tâtonnements.

Alain Lebaube

C'est pour trouver, c'est aussi pour proposer un emploi, c'est tous les mardis* c'est le Monde Initiatives

**tous les mardis*

Pour agir et pour réfléchir

INTERNATIONAL UNIVERSITY OF AMERICA
THE LINK BETWEEN CONTINENTS
117 Sansome Street ■ San Francisco, CA 94104

Université à San Francisco
Spécialisée en management international, habilitée à délivrer les :

DBA *Doctorate of Business Administration for International Management*
■ Programme résidentiel de 12 mois à San Francisco + Thèse.
■ Admission : MBA ou équivalent avec expérience professionnelle

MBA *Master of Business Administration for International Management*
■ Programme américain intensif de 12 mois à San Francisco, campus urbain, recrutement multinational
■ Filière d'admission 3^e cycle : Ingénieurs, Médecins, Pharmaciens, DEA, DESS, Grandes Ecoles, IEP, Maîtrises...
Avec expérience professionnelle ou stages validés

BBA *Bachelor of Business Administration for International Management*
■ « Undergraduate Program » de 18 mois à San Francisco.
■ Sélection : BAC + 2

Informations et sélections :
17-25, rue de Chaillot, 75116 Paris
Tél. : (1) 40-70-14-21 - Fax : (1) 40-70-10-10
Autres centres de sélection : Amérique, Asie, Europe

IUA
SAN FRANCISCO

DOSSIER • L'emploi tant attendu

Pause ou embellie ?

Premiers frémissements : les effectifs salariés ont remonté au premier semestre 1994

ACCUEILLIE comme une heureuse surprise (le Monde daté 14-15 août), l'annonce faite par l'INSEE de la création de 53 700 emplois au cours du deuxième trimestre de cette année pose toutefois de nombreuses questions. Cette augmentation intervient simultanément avec les révisions à la hausse du taux de croissance économique pour l'année en cours, qui devrait dépasser 2 %, et alors que la consommation n'est pas répartie. Elle signifie un doublement des créations de postes du deuxième trimestre sur le premier (92 000 au total), ce qui constitue un inversement de la tendance enregistrée depuis le deuxième trimestre 1990.

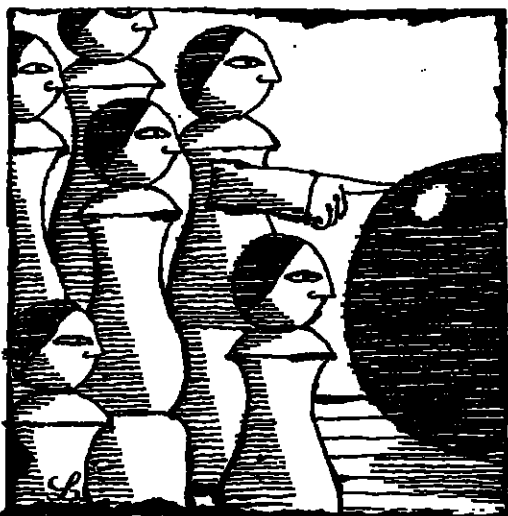
Les contrats emploi-solidarité ne sont pas inclus dans ces chiffres. Mais il est encore trop tôt pour savoir si cette embellie de l'emploi est durable ou bien si elle marque seulement une pause dans la dégradation observée jusqu'ici. La nature des emplois créés (stables, contractuels, intérim, temps partiel) pèsera de tout son poids dans la balance. Les observateurs économiques attendent désormais avec impatience l'évaluation faite des effectifs salariés au deuxième trimestre 1994 par l'UNEDIC. Au premier trimestre, alors que l'INSEE annonçait déjà une amélioration de l'emploi, celle-ci n'était pas corroborée par l'UNEDIC. Cet écart, déjà constaté par le passé, s'explique par la divergence de champ entre les deux indicateurs et donne lieu à des révisions ultérieures. Il est très difficile, lorsque la croissance ou la décroissance de l'emploi avoisine le zéro, de savoir si l'on est juste au-dessus ou juste en dessous de la barre. Néanmoins, si aucune amélioration n'était perceptible par l'UNEDIC, cela jetterait une ombre sur l'annonce de reprise de l'emploi.

L'embellie actuelle a peut-être des origines plus lointaines. Une étude en cours de réalisation au ministère du travail sur les mouvements de main-d'œuvre enregis-

trés depuis 1990 permettrait de signaler que les premiers frémissements du marché de l'emploi datent du milieu de l'année dernière. Dès cette époque, les licenciements économiques auraient commencé à s'inflechir et, à partir de la fin de l'année, les contrats stables auraient cessé de diminuer. Alors que 1993 est considéré à juste titre, comme l'année noire de l'emploi, celle où le cap des trois millions de chômeurs a été atteint et où 227 000 emplois ont disparu.

Hausse du secteur tertiaire

En affinant le diagnostic selon la taille de l'entreprise (plus ou



moins de 10 salariés), et selon son secteur d'activité, ces premiers éléments ne semblent pas infirmes. De la même manière que en 1990, l'inversion de tendance s'était d'abord traduite par le non-renouveau des contrats à durée déterminée. Aujourd'hui, les entreprises reconstituent leurs effectifs de manière prudente, d'abord par un volant de CDD. Autre indice de prudence, mais de progressive amélioration, l'essor du travail temporaire depuis la fin du premier trimestre 1994 (voir page suivante).

La hausse de 0,4 % des effectifs salariés au deuxième trimestre

se marque par trois tendances sectorielles. En premier lieu, une forte hausse de l'activité tertiaire (+0,8 %), de l'intérim mais aussi du tertiaire marchand : commerce de détail et services aux entreprises. La santé et l'action sociale progressent aussi. En second lieu, le secteur du bâtiment n'observe qu'une décelération de ses pertes d'emplois (-0,5 % contre -1 % en moyenne depuis 1992). Enfin, une quasi-stabilisation des effectifs dans l'industrie : phénomène le plus remarquable mais qui demande à être confirmé.

Dans l'industrie, il existe toujours de forts contrastes entre des activités structurellement destructrices d'emplois et d'autres secteurs qui en génèrent. Le secteur de l'habillement, qui emploie une main-d'œuvre peu qualifiée et qui est soumis à une forte concurrence internationale, continue de perdre des emplois. Une étude du CREDOC sur l'emploi industriel le rappelle : le profil des secteurs créateurs d'emploi sont des activités « plus sophistiquées, plus intensives en technologie », qui utilisent « une main-d'œuvre relativement qualifiée ». Leur marché intérieur est en croissance soutenue, mais ils sont soumis à une « concurrence étrangère qui vient principalement des pays industrialisés, c'est-à-dire de firmes disposant à priori d'avantages compétitifs du même type que ceux des firmes françaises ». L'industrie des spécialités pharmaceutiques, par exemple, répond à ces critères.

Sur les douze derniers mois, la progression des effectifs salariés est de 0,2 %. Aux ralentissements des pertes d'emplois salariés observés dès le second semestre 1993 succède donc une stabilisation des effectifs de janvier à mars 1994, suivi, d'une légère progression de mars à juin. Seule une poursuite de cette tendance au second semestre permettra d'appréhender l'aspect provisoire ou durable de cette embellie sur le front de l'emploi salarié.

Alain Beauvieux-Méry

Mutations chez les cadres

Selon l'APEC, la dégradation est freinée. Mais la structure de l'emploi ne sera plus la même

« EN matière d'emploi des cadres, la remontée ne s'effectue pas au rythme de descente brutale que nous avons connue ces trois dernières années. Elle existe, mais elle est lente et peu spectaculaire. » Ce commentaire de Jean-Claude Merlin, directeur général de l'Agence pour l'emploi des cadres (APEC), est révélateur de la grande prudence affichée. Se voulant observateur et se basant sur des données chiffrées, l'APEC se refuse, en effet, à anticiper, y compris sur le court terme. Elle se garde bien de préjuger si les intentions d'embauche des entreprises dans les mois à venir permettront de revenir au niveau qui a précédé ces trois dernières années sombres.

A titre comparatif, et si on s'en tient à l'indicateur visible qu'est le nombre de postes offerts par voie de presse, 80 000 postes étaient proposés bon an mal an dans le courant des années 80. De 1990 à 1993, les offres ont chuté, passant à 28 000 en moyenne annuelle. Sur les douze derniers mois, elles ont remonté à 31 000.

La progression des derniers mois a ramené le marché au niveau où il se situait dans le creux de l'année 1993. Preuve est ainsi donnée que ce nouveau seuil reste faible et l'amélioration fragile. Toutefois, note l'APEC, toutes les fonctions progressent. C'est le cas notamment des fonctions « production, fabrication, chantiers » et des « services connexes de la production ».

Enfin, comme l'indiquait au mois d'avril dernier le panel APEC 1994, les prévisions d'embauche des entreprises pour l'année en cours s'annoncent plus optimistes puisqu'elles laissent entrevoir la fin de la dégradation de l'emploi, annonçant même un léger mieux pour les cadres. « Du côté de ces derniers, on compte plus d'entreprises émettant des prévisions à la hausse qu'à la baisse », avançait avant d'être Jean Prével, directeur adjoint de l'Agence.

Il reste que, même timides, ces prévisions et ces intentions témoignent aussi, de la part des recruteurs, d'une reprise de confiance non négligeable. « Nombre d'indicateurs économiques tournent au vert, commente Jean-Claude Merlin, avec pour effet que les entreprises recrutent moins frileusement. Mais la reprise annoncée suscite aussi

une attente de la part des cadres. Or, rien ne prouve que l'on retrouvera un niveau d'emploi similaire à ce qu'il a pu être dans le passé ».

De fournisseur à client

Autre observation : la structure même de l'emploi évoluera. L'APEC laisse entrevoir qu'au-delà de sa mission première de conseils aux cadres et aux entreprises, elle joue aussi un rôle de veille. Pour son directeur général, « si le secteur tertiaire continue d'absorber le gros des troupes, on demandera toujours plus de polyvalence aux cadres ». L'évolution des cadres se traduira par leur capacité à gérer des projets dans des domaines à la fois techniques, financiers ou commerciaux. A titre d'exemple, dans le secteur de l'électronique, la demande de la clientèle se fera non seulement sur des produits isolés mais aussi sur

des systèmes, des services ou sur l'ingénierie.

Une autre évolution se dessine qui modifie le lien entre employeur et employé. Il s'apparente à ce que Jean-Claude Merlin nomme des « relations de fournisseur à client ». Le cadre employé deviendra de plus en plus fréquemment un prestataire de services. Il pourra lui être demandé de mettre en œuvre un projet ou d'effectuer une mission dont la durée sera déterminée contractuellement, de relever un « défi » ponctuel durant deux ou trois ans, tout en sachant qu'ils ne resteront pas dans l'entreprise.

Les jeunes cadres d'aujourd'hui s'acclimateront mieux que leurs aînés à cette tendance. Des signes de cette mobilité — que la crise est venue bloquer — apparaissent. Une évolution, somme toute, dans le droit fil de la tradition libérale anglo-saxonne. Les jeunes se « défouleront », ni pour la même cause, ni pour les mêmes valeurs.

Jean Menanteau

L'AMÉLIORATION CONTINUE

En juin 1994, 3 637 postes ont été offerts par voie de presse aux cadres, selon l'indicateur de l'APEC et en juillet 2 048 postes. En données brutes, on retrouve le niveau d'il y a deux ans de juillet 1992. Ces bons résultats confirment la relative amélioration de l'emploi cadre. En volume brut, le cumul des offres depuis le début de l'année comparé à la même période de 1993 est en progression de 23 %. En données corrigées des variations saisonnières, le volume offert est d'environ 3 000 postes par mois. La pro-

gression des derniers mois a ramené le marché au niveau où il se situait avant le creux de l'année 1993. Toutefois, note l'APEC, « ce nouveau seuil reste faible et l'amélioration est encore fragile ». Toutes les fonctions, ou presque, progressent en juin (production, fabrication, chantiers et services connexes de la production) et en juillet (informatique et activités tertiaires).

► APEC, 51, boulevard Brune 75005 Paris Cedex 14, tél. : (1) 40-52-20-00 ou 3615 APEC.

Les heures supplémentaires en éclaireur

Difficiles à quantifier, elles sont toutefois le premier signe d'une hausse de l'activité

DÈS le début de la reprise, c'est le premier élément de souplesse auquel les entreprises, face au surcroît de travail, ont recouru. Les heures supplémentaires sont « une marge de manœuvre très pratique, confirme-t-on au siège du Conseil national du patronat français (CNPF). L'heure supplémentaire devance l'intérim, les contrats à durée déterminée et, bien évidemment, les décisions d'embauche définitive ».

Si personne ne songe à nier la qualité barométrique des heures supplémentaires, il apparaît très difficile de les quantifier en temps réel. Comment concentrer au niveau national, autrement qu'avec plusieurs mois de décalage, voire plus, des chiffres qui relèvent du seul fait des entreprises ? Une simple information de l'inspecteur du travail et du comité d'entreprise

(avec des délégués du personnel) suffit pour déclencher le processus tant que le contingent annuel de 130 heures par an et par salarié n'est pas dépassé. Les informations sont donc largement dispersées. Côté CNPF, aucune synthèse disponible sauf à préciser que les secteurs jugés aujourd'hui par l'organisation patronale comme étant les premiers à bénéficier de l'amélioration conjoncturelle (chimie, transformation des métaux, sidérurgie, papier-carton...) « doivent effectivement voir leur nombre d'heures supplémentaires augmenter ».

Au Groupement des industries métallurgiques (GIM), on fait part des mêmes difficultés de recensement. La seule précision est donnée par l'enquête conjoncturelle réalisée en juin dernier où il apparaît que l'horaire moyen effectuel

dans les entreprises adhérentes au GIM a augmenté (38,5 heures), même si il reste en-deçà de la durée légale : « L'activité reprend, explique l'un des responsables de l'organisation métallurgique. Certaines entreprises font certainement effectuer des heures supplémentaires, mais il est impossible de dégager une règle commune pour l'ensemble de notre secteur. 80 % des chefs d'entreprise que nous avons interrogés indiquent que les horaires de travail restent stables, 20 % annoncent de plus grandes amplitudes. »

Premier semestre 1994 : 250 000 heures

Pousser la recherche en s'intéressant de plus près à l'entreprise réserve la aussi quelques surprises puisque la situation va jusqu'à varier d'un atelier à l'autre. Le cas de Peugeot-Mulhouse est à cet égard tout à fait intéressant. L'établissement alsacien est actuellement soumis à un double rythme, celui des heures supplémentaires et celui du chômage partiel. Les 3 500 salariés de l'unité terminale, l'assemblage en somme, pourront ainsi, sur la base du volontariat, travailler en heures supplémentaires deux samedis de septembre, alors que d'autres ateliers seront mis en situation de chômage partiel. « Il nous est très difficile de faire des prévisions à plus long terme, explique-t-on chez PSA.

Nous devons être le plus possible à l'écoute de la demande, sans laisser pour autant les stocks augmenter. Nous souhaitons faire passer ce message auprès des salariés qui peuvent effectivement être désorientés devant ce qui semble être un paradoxe. »

Quoi qu'il en soit, il est clair que l'activité de l'établissement automobile a été dopée, comme pour l'ensemble des autres constructeurs, par la prime de casse de 5 000 francs accordée par le gouvernement d'Edouard Balladur. En 1993, près de 29 000 heures supplémentaires avaient été effectuées. Sur les six premiers mois de 1994, ce chiffre atteint plus de 250 000 heures. Un décalage qui évidemment ne laisse pas les syndicats indifférents. « Nous sommes conscients des contraintes actuelles, explique ainsi Bernard Espel, secrétaire national de la fédération CFDT de la métallurgie. Il n'est pas possible de faire une conversion mécanique entre heures supplémentaires effectuées et embauches possibles. Mais la question de l'emploi reste prioritaire. Voilà pourquoi nous nous sommes clairement prononcés pour que ces heures supplémentaires soient récupérées en temps majoré plutôt que d'être payées au taux de 125 % ». Un choix qui ne trouve pas toujours grâce auprès des salariés dont certains voient un moyen d'augmenter leur salaire, après des mois de récession.

Marie-Béatrice Baudet

CYCLE C de MARKETING INDUSTRIEL AU CNAM

CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS

- Approche théorique et séminaire d'études de cas (120 h sur 9 mois : soirs et samedis). Enseignement de haut niveau. Coût 940 F/an.

- Présentation du cycle : le samedi 24 septembre 1994 (9 h 15-15 h) et le lundi 25 septembre 1994 (18 h 30).

Brochure détaillée et dossier d'inscription sur simple demande écrite au :

Bureau de Marketing Industriel, CNAM : 292, rue Saint-Martin, 75003 PARIS

Tél. : 40-21-22-24, de 14 h à 17 h

Date limite de dépôt des dossiers de candidature : 1^{er} octobre 1994

ECOLE SUPERIEURE DE GESTION
RECONNUE PAR L'ETAT - DIPLOME HOMOLOGUE PAR L'ETAT.

CONCOURS D'ENTREE
EN 1^{re} ANNEE ESG POUR LES PREPAS LITTERAIRES OU SCIENTIFIQUES
5-6 SEPTEMBRE 1994

ADMISSIONS SUR TITRES EN 1^{ere} ANNEE POUR LES TITULAIRES DE DUT OU BTS

L'ESG, La Grande Ecole Parisienne
classée parmi les 10 premières, enquête IFOF Mai 1994 :

80 % DE TAUX DE NOTORIÉTÉ AUPRÈS DES ENTREPRISES

ESG - 25 rue Saint-Ambroise - 75011 Paris - Tél. : 43 55 44 44

Le Monde de l'éducation GUIDES

LES MÉTIERS DE L'ENVIRONNEMENT
37F

Disponible en librairies et en grandes surfaces

Le Monde de l'éducation GUIDES

LES MÉTIERS DE LA COMMUNICATION
37F

Disponible en librairies et en grandes surfaces

كتاب من الأجل

Mutations chez les cadres

Les mutations chez les cadres sont devenues une réalité. Elles ont permis de faire passer de 250 000 à 268 000 le nombre de cadres en France, ce qui représente une augmentation de 7,2 %. Cette hausse est due à la fois à la création de nouveaux postes et à la promotion interne. Les cadres sont donc de plus en plus nombreux et leur rôle est de plus en plus important. Ils sont responsables de la gestion de l'entreprise et de la mise en œuvre de la stratégie. Ils doivent donc être capables de s'adapter aux mutations de l'entreprise et de la société. Les mutations chez les cadres sont donc une nécessité pour l'entreprise et pour la société.

Les mutations chez les cadres sont devenues une réalité. Elles ont permis de faire passer de 250 000 à 268 000 le nombre de cadres en France, ce qui représente une augmentation de 7,2 %. Cette hausse est due à la fois à la création de nouveaux postes et à la promotion interne. Les cadres sont donc de plus en plus nombreux et leur rôle est de plus en plus important. Ils sont responsables de la gestion de l'entreprise et de la mise en œuvre de la stratégie. Ils doivent donc être capables de s'adapter aux mutations de l'entreprise et de la société. Les mutations chez les cadres sont donc une nécessité pour l'entreprise et pour la société.

Les mutations chez les cadres sont devenues une réalité. Elles ont permis de faire passer de 250 000 à 268 000 le nombre de cadres en France, ce qui représente une augmentation de 7,2 %. Cette hausse est due à la fois à la création de nouveaux postes et à la promotion interne. Les cadres sont donc de plus en plus nombreux et leur rôle est de plus en plus important. Ils sont responsables de la gestion de l'entreprise et de la mise en œuvre de la stratégie. Ils doivent donc être capables de s'adapter aux mutations de l'entreprise et de la société. Les mutations chez les cadres sont donc une nécessité pour l'entreprise et pour la société.

Les mutations chez les cadres sont devenues une réalité. Elles ont permis de faire passer de 250 000 à 268 000 le nombre de cadres en France, ce qui représente une augmentation de 7,2 %. Cette hausse est due à la fois à la création de nouveaux postes et à la promotion interne. Les cadres sont donc de plus en plus nombreux et leur rôle est de plus en plus important. Ils sont responsables de la gestion de l'entreprise et de la mise en œuvre de la stratégie. Ils doivent donc être capables de s'adapter aux mutations de l'entreprise et de la société. Les mutations chez les cadres sont donc une nécessité pour l'entreprise et pour la société.

La poussée des jeunes en mai

Face à l'amorce de reprise, les premiers postulants à un emploi se sont inscrits plus tôt à l'ANPE

L'été n'est parti qu'une « petite semaine en vacances pour ne pas risquer de passer à côté de quelque chose ». Entendez : à côté d'un emploi. Et, tout d'un coup, il s'est rendu compte que l'ANPE, a envoyé des CV, a espéré l'appel d'un employeur. « Je ne prendrai pas de vraies vacances quand j'aurai du concret », Jordan, 22 ans, figure parmi les 20000 jeunes - en données brutes - qui se sont inscrits pour la première fois à l'ANPE en mai 1994, soit 26,5 % de plus qu'un an plus tôt. Un bond inattendu. Habituellement, les jeunes achèvent leur année scolaire, partent en vacances et ne cherchent d'emploi qu'à partir de septembre. Or ils composent en mai l'essentiel des 28 000 premières entrées à l'ANPE, qui, du coup, étaient aussi en forte hausse : + 20 % par rapport à mai 1993. Déjà, en avril, la variation sur un an des premières entrées était de 5,2 % et en mars de 6,7 %. Associée à l'augmentation du nombre des licenciements et des fins de contrats à durée déterminée, cette poussée a pesé sur la hausse de 0,6 % du nombre des demandeurs d'emploi en mai, la plus forte depuis le début de l'année.

Mais qu'avaient-ils donc en tête, ces jeunes, pour anticiper ainsi leur entrée sur le marché du travail ? Est-ce le discours sur la reprise économique qui leur a donné l'espoir d'en récolter les premiers fruits ? Pensez-vous, la hausse du chômage traduirait en partie un regain de confiance chez les demandeurs d'emploi. La légère augmentation des reprises d'activité (+ 1,3 % en mai par rapport à mai 1993, en données brutes, après une forte hausse de 12,4 % en avril sur un an) viendrait conforter cette hypothèse. Une hypothèse, fragile, d'inspiration, car si la hausse du nombre des jeunes en mai a été forte, elle ne représente que 5 000 individus de plus qu'en mai 1993. Ce qui n'a rien d'un mouvement de foule. D'autre part, en juin, la tendance s'est inversée. Les premières entrées ont baissé de 5,8 % par rapport à juin 1993 (en données brutes) et les reprises d'activité de 16,6 %.

Sur le terrain, les jeunes semblent en tout cas peu réceptifs au discours sur la reprise. « Pas un seul d'entre eux ne l'évoque », observe Dominique Davy, directeur de la mission locale du Lubéron. On ne sent pas en eux une lueur d'optimisme. Sinon, cela signifierait qu'ils échappent à leur environnement familial. Or, comment un jeune pourrait-il penser qu'il va s'en sortir quand son père, sa mère ou son copain sont frappés de plein fouet par le chômage. « Michelle, 23 ans, n'a même pas entendu parler de reprise. Logique : elle évite d'écouter les informations. « A quoi ça servirait, puisqu'on sait que tout va mal ? Si je regarde les autres, je ne vais jamais avancer. Je m'occupe de moi. » Le chômage la touche par ricochet : ses deux cousins, âgés comme elle de 23 ans, sont sans emploi depuis plus d'un an.

Ca peut rapporter « un petit contrat »

Reste tout de même cette petite fièvre des jeunes en mai, avril et surtout en mai, que l'on a bien du mal à expliquer. « Certains ont pu être sensibles aux mesures récentes, telles que la prime au premier emploi généralisée à partir de fin avril pour toutes les catégories de jeunes ou à la relance depuis plusieurs mois des contrats



en alternance, estime Olivier Marchand, sous-directeur à la direction de l'animation de la recherche, des études et des statistiques (DARES) du ministère du travail. Mais ils ont pu aussi faire le pari que, de toute manière, cela ne coûte rien de s'inscrire à l'ANPE. Et que ça peut toujours rapporter « un petit contrat », comme l'a souhaité Valentin, 23 ans, inscrit en mai, dès son retour du service militaire.

De son côté, Michelle avait une véritable stratégie. Elle s'est inscrite en mai par « impatience » de trouver une entreprise qui la prenne en contrat de qualification en novembre, et pour « avoir le temps de faire mes recherches tranquille-ment. A la rentrée il y a trop de monde ». Une bonne idée, puisque, durant l'été, elle a décroché des contrats de deux jours à trois semaines : d'abord, femme de ménage ou encore caissière.

Face au chômage, les jeunes sont aussi de moins en moins nombreux à penser pouvoir s'en sortir seuls. « Ils s'inscrivent en désespoir de cause, parce qu'ils n'ont plus d'autre possibilité », observe Francis Marcot, qui anime l'observatoire économique et des métiers du Lubéron. Et ils demandent un contrat emploi-solidarité parce qu'il n'y a rien d'autre. C'est ainsi qu'ils entrent dans la vie active. « On ne peut pas exclure, non plus, que des jeunes qui ont peu d'espoir d'avoir un diplôme qui leur serve aient décidé d'interrompre leurs études pour chercher un emploi immédiat », ajoute Olivier Marchand. Enfin, il est probable que « la réduction des emplois-formation ait conduit des jeunes à se positionner sur des emplois », indique Francis Marcot, qui souligne aussi que, dans le Lubéron, « depuis vingt ans, les phénomènes de saisonnalité s'accroissent ».

Anticiper, sacrifier éventuellement les vacances, profiter des mesures jeunes, s'accrocher à ce qui se présente. Face à la dureté du marché de l'emploi, le comportement des jeunes est peut-être en train de changer. « Ils se prennent en charge plus sérieusement qu'avant », constate Pierre Buisson, chargé d'accueil à la PAIO (permanence d'accueil, d'information et d'orientation) de Boulogne-Billancourt. Ils sont beaucoup plus lucides et conditionnés très tôt par le manque d'opportunités qu'ils auront.

Francine Alizicovici

ECOLE EUROPEENNE DES TRANSPORTS

Assurez votre avenir dans un secteur en expansion grâce au

Diplôme Bac + 4 en Transport et Logistique de l'E.E.T. (homologué par l'Etat)

Admissions septembre 94 :

- Epreuves écrites et orales pour les titulaires d'un Bac + 2
- Entretien pour les titulaires d'un Bac + 3 ou Bac + 4

3 avenue Paul Doumer
92500 Rueil-Malmaison
Tél : (1) 47 49 49 99

A qui profite la reprise ?

Les demandeurs face à l'emploi n'ont pas tous les mêmes chances

A qui profite le début de reprise des embauches constaté ces derniers mois ? Une étude que vient de réaliser l'ANPE permet de se faire une idée de la situation en allant au-delà de certaines « évidences » statistiques trompeuses : est-ce que les chances pour chaque catégorie de chômeurs d'accéder à un travail ont ou non réellement augmenté ? L'étude s'appuie sur le calcul des « taux de sortie » qui tiennent compte de l'ensemble des données concernant les demandeurs d'emploi : entrées, sorties, « stocks ».

Un exemple permet d'en juger, qui concerne la tranche d'âge des 25-49 ans. Si l'on compare le nombre des retours à l'emploi au premier trimestre 1994, on constate une sensible progression, de 246 000 à 268 000. Mais, comme dans l'intervalle le nombre de chômeurs a augmenté, chacun de ces derniers a en réalité un peu moins de chances de quitter l'ANPE en 1994 qu'en 1993 (9,7 % de « taux de sortie » au lieu de 9,8 %). Si

l'on compare les deux trimestres suivants, une amélioration réelle apparaît : d'un côté, à l'autre, le volume des reprises d'emploi passe de 250 000 à 268 000 et cette fois le taux progresse lui aussi de 9,9 à 10,2 %.

Qu'en est-il des autres tranches d'âge ? Dans un premier temps, loin de bénéficier du début de reprise les moins de 25 ans ont continué à s'enliser dans le chômage : au premier trimestre 1994 leur taux de sortie est plus faible qu'un an plus tôt. Un redressement s'esquisse au deuxième trimestre, mais il reste très limité : 13 au lieu de 12,8 un an plus tôt. Ce sont finalement les 50 ans et plus qui tirent le mieux leur épingle du jeu. Leurs probabilités de sortie progressent en effet sur chacun des quatre trimestres considérés et ils font un net pas en avant dès le début 1994, passant de 4,6 à 5,5 puis à 5,7 d'avril à juin. Sans doute les dépenses de recherche d'emploi accordées à un certain nombre d'entre-elles le travail plus accessible à ceux qui restent en piste, tandis que les exo-

générations de charges et primes des contrats de retour à l'emploi (CRE) renforcent leur attrait pour les employeurs.

« Élus » et « damnés » de la reprise

Le succès marque une véritable frontière entre « élus » et « damnés » de la reprise. Dès le premier trimestre 1994 les chances des hommes progressent sensiblement, s'amplifiant dans les mois suivants tandis que celles des femmes régressent d'un bout à l'autre du semestre, en dépit de quelques embauches supplémentaires.

Si l'on regarde les types d'emploi, les différences sont également brutales. La reprise profite aux plus qualifiés et ne s'intéresse qu'au monde industriel. Les ouvriers de haut niveau professionnel (P3 et H2) piétinent encore au premier trimestre 1994 mais font un bond en avant au printemps avec un taux de sortie qui progresse de 11,2 à 13,3 par rapport à l'année précédente. Agents de maîtrise, techniciens et cadres font encore mieux parce que leur progression démarre dès le début de l'année. Pendant ce temps les manœuvres et les OS doivent se contenter d'un ou deux dixièmes de point et les employés non qualifiés reculent de plus de 1 point. Quant aux employés qualifiés, qui auraient dû être protégés par leurs compétences, ils sont entraînés dans le marasme persistant du secteur tertiaire et ne parviennent pas à échapper totalement à ce recul.

Le constat le plus surprenant concerne les chômeurs de longue durée : dès le premier trimestre 1994, leur taux de sortie s'améliore de 0,6 point et cette progression s'accroît d'avril à juin. Sans prétendre expliquer cet état de choses qui mériterait une étude à lui seul, on peut tout de même souligner le fait : d'une part l'ANPE consacre de plus en plus d'efforts à ce type de public, d'autre part, il semble bien qu'un certain nombre de chefs d'entreprise soient plus attentifs que par le passé à la gravité causée par le chômage prolongé et à la nécessité de ne pas en multiplier les cas.

Catherine Leroy

Marie-Claude Betheder

Les sourires de l'intérim

Après trois années difficiles, le travail temporaire prend un nouveau départ

À la fin du premier trimestre 1994, les entreprises d'intérim retrouvent leur souffle. Ce réajustement de l'activité qui s'est manifesté dès novembre 1993, et qui semblait se poursuivre, était-il le signe annonciateur de la reprise ou n'était-ce qu'une accalmie ? La fin du deuxième trimestre venue, elles se sont mises à y croire plus fermement au vu des derniers chiffres, en forte augmentation ? Selon l'indicateur prévisionnel UNETT/Plus, le taux de croissance des heures prestées était de + 29 % en juin après une progression de 22 % en mai. « Depuis mars, le volume d'activité mensuelle est en croissance constante, ce qui prouve que la reprise est bien là », indique Isabelle Lombard, secrétaire générale adjointe de l'UNETT (Union nationale des entreprises de travail temporaire).

Si, dans un premier temps, la reprise a été tirée par les biens intermédiaires et l'automobile, « depuis les mois de mai et juin, signale Isabelle Lombard, on sent un redémarrage du côté des biens d'équipement qui ont recouvré plus fortement à l'emploi flexible. Cela prouve que les entreprises se remettent à investir ». Pour l'année 1994, l'UNETT table sur une progression de 10 à 15 % des heures prestées et du chiffre d'affaires de la profession (après une baisse de 18,5 % en 1993), « si la croissance économique reste conforme aux prévisions de l'INSEE ».

Attentisme préélectoral

Bernard Bacquet, vice-président délégué du PROMATT (syndicat des professionnels du travail temporaire), se félicite également de cette « embellie » en soulignant que le nombre d'établissements qui emploient des travailleurs intérimaires a de nouveau augmenté en février, « ce qui laisse penser que la reprise repose sur un plus grand nombre d'agents économiques ».

Après ce constat globalement positif, la grande question est de savoir comment va se dérouler la rentrée pour les entreprises d'intérim : un point sur lequel les analyses divergent. Les entreprises, rassurées par les indicateurs économiques qui ont viré au vert, vont-elles se remettre à embaucher fermement des contrats à durée indéterminée ? Dans ce cas, « les entreprises d'intérim risquent de voir leur niveau d'activité baisser un peu à la rentrée », estime Isabelle Lombard. Au contraire, les entreprises traumatisées par les pressions sociales pourraient vouloir « prolonger l'embauche de pré-

caution (intérim, CDD) jusqu'à ce qu'elles soient vraiment sûres de la reprise économique », soutient Bernard Bacquet. Les entreprises d'intérim seraient alors les grands bénéficiaires de la reprise.

Sur le terrain, les avis sont aussi très partagés. Du côté de l'intérimaire, un secteur qui a particulièrement souffert de la crise. Axel Ruckert, PDG de Manag'ers, sent depuis trois mois « un début de réajustement qui s'exprime moins par les missions conclues que par l'évolution de l'activité de ses interlocuteurs ». Pour lui, les beaux jours sont devant. La reprise va s'amorcer à la rentrée pour devenir significative au printemps 95. Directeur général de Bis, Daniel Barus n'aurait pas à faire de pronostics à aussi long terme. « Le premier semestre est bien passé, et je suis confiant pour septembre. Au-delà, on n'a

pas une grande visibilité. Je reste prudent, se borne-t-il à dire. Pourquoi tant de réserve ? Bien qu'ayant eu de bons résultats, nos clients n'ont pas toujours bénéficié d'une reprise telle que les indices économiques l'annoncent. » De son côté, François Vassard, directeur de marketing d'Ecco, qui a enregistré un taux de croissance de son activité de 25 % en juin et d'un peu plus de 30 % en juillet, se dit « raisonnablement optimiste pour la fin de l'année 1994 et même au-delà ». L'intérimaire, en outre, de beaux jours devant lui : tout les entreprises restent très méfiantes à l'égard de la reprise, continue-t-il. Mais aussi parce que les échéances présidentielles de 1995 risquent de conforter les chefs d'entreprises dans un certain attentisme.

LIBRAIRIE

Le guide du mécénat-solidarité

Ce guide est un ouvrage pratique destiné aux entreprises, petites ou grandes, qui désiraient s'investir dans la défense de causes d'intérêt général. Exemples à l'appui, il présente les différentes étapes d'une politique de mécénat, du choix du domaine d'intervention (exclusion, chômage, protection de l'environnement, aide aux tiers-monde, etc.) à l'évaluation des opérations menées. Il s'adresse aussi bien aux dirigeants des entreprises et aux responsables du mécénat qu'aux associations ou aux étudiants. Catherine Colombat, responsable des enquêtes et rédactrice du livre, est journaliste.

Le guide du mécénat-solidarité, de Catherine Colombat, Dunod 199 pages, 185 francs.

Repenser la gestion des ressources humaines ?

Cet ouvrage présente à la fois une analyse critique des connaissances dans le domaine des ressources humaines et les nouvelles perspectives pour la recherche et l'intervention dans la gestion du personnel. Les auteurs, français et étrangers, sont spécialistes de différentes disciplines du management et des sciences sociales. Franck Bournois, Yves-Frédéric Livian, Alain-Charles Martinet et Jean

Thomas sont professeurs de l'université Jean-Moulin Lyon-III. Ce livre est un manuel destiné aux étudiants, chercheurs et praticiens, mais peut aussi être utile à toute personne désireuse de réfléchir sérieusement aux finalités de la gestion des ressources humaines. au

moment où la crise de l'emploi a contredit certaines idées bien établies.

Repenser la gestion des ressources humaines ?, coordonné par Julieanne Barbat, maître de conférences à l'université Montpellier-4, Economica, 367 pages, 225 francs.

3^e CYCLE DE GESTION ET DE MARKETING DES INDUSTRIES AGRO-ALIMENTAIRES EUROPÉENNES MBA EUROPEAN FOOD MARKETING MANAGEMENT

L'IDRAC, École Supérieure de Commerce depuis 1965, ouvre cette année un nouveau 3^e cycle dans un secteur en pleine expansion, avec des débouchés internationaux.

Un 3^e cycle franco-anglais performant.

Un diplôme reconnu dans toute la C.E. grâce à la complémentarité de 3 institutions : l'IDRAC, l'université de SHEFFIELD HALLAM (GB), spécialisée dans le food management, et l'INRA (labo. d'écon. alim.).

Une formation modulable.

Le choix d'un enseignement en France et au Royaume-Uni

- 3 spécialisations possibles : trade-marketing, management des filières alimentaires européennes, stratégie de l'entreprise industrielle.

Admission : Ingénieurs agro/agri/IAA, diplômés ESC, Maîtrises de Sciences, ou professionnels justifiant au moins de 5 ans d'expérience.

Veuillez m'envoyer cette brochure pour en savoir plus (sans engagement de ma part).

Nom _____ Tél _____

Prénom _____

Adresse _____

IDRAC

ÉCOLE DU COMMERCE

Niveau d'études _____

Cette demande de documentation est à envoyer à IDRAC Paris, 14, rue de la Chapelle, 75018 Paris, Tél : 42 93 81 19, fax : 42 93 81 10.

INITIATIVES RENDEZ-VOUS

TRIBUNE

Externalisation et performance globale

par Jacques Khelif

La logique qui conduit l'entreprise à transférer hors d'elle-même un nombre croissant des activités qui la constituent ne peut qu'interroger. La question de fond que finit par poser cette dynamique d'externalisation systématique est de savoir ce qu'est l'entreprise, et si elle peut être ainsi saignée impunément, pour elle-même mais aussi pour ceux qui la forment et pour tout ce qui concerne les relations sociales.

Cela fait des années maintenant que nous connaissons sur notre champ professionnel les phénomènes de sous-traitance. Souvent amorcée avec les emplois de gardiennage, de nettoyage ou de transport, la démarche a pris sa vraie dimension avec la sous-traitance des services chargés de l'entretien des installations. Cette sous-traitance de l'entretien pouvait se comprendre dès lors qu'elle concernait des spécialités ou des outillages dont l'entreprise n'a l'usage qu'occasionnellement. Mais poussée à l'extrême et souvent mal maîtrisée, la délégation de tâches essentielles au fonctionnement et à la maintenance des installations a révélé nombre d'effets pervers.

La perte de la maîtrise d'appareillages sans cesse plus complexes, qui résulte d'une dispersion des compétences, et les atteintes à la sécurité qui en découlent, figurent au premier rang. L'exemple récent d'accidents mortels survenus dans des entreprises du pétrole et de la pétrochimie est là pour souligner les risques qui existent à juxtaposer salariés en charge des installations et intervenants ponctuels.

C'est au moment où ces limites et d'autres commencent à être mieux perçues que se fait jour une tentation d'aller encore plus loin dans le découpage des activités qui concourent à un même geste de production. Sont cette fois visés les services informatiques de gestion et de recherche, les ingénieries, les services administratifs, voire la gestion du social.

Les raisons avancées par les directions d'entreprise qui nourrissent de tels projets sont essentiellement de deux ordres. Il y a, d'une part, ce qui est présenté comme la nécessité de se consacrer à ce que l'on sait faire en resserrant l'entreprise autour du cœur de ses métiers. Il y a ensuite et surtout la recherche d'économies réalisées en payant moins cher un service qui serait en plus de meilleure qualité car le fait d'entreprises spécialisées. La pertinence de ces arguments mérite d'être examinée. Le credo sur « le cœur de nos métiers » renvoie à une vision très taylorienne du travail et de l'entreprise. Et ce alors même que la dynamique de changement de l'organisation du travail conduit à l'émergence de nouvelles spécialisations qui s'affranchissent des frontières des métiers traditionnels.

Une telle approche va à l'encontre du développement de coopérations intersectorielles et entrave la capacité, pourtant essentielle, à faire évoluer tâches et techniques dans l'activité quotidienne. L'espoir de réaliser des économies en privilégiant la rentabilité financière à court terme n'est pas mieux étayé. A l'heure où l'exigence de la performance globale s'impose comme passage obligé de l'efficacité de l'entreprise, on nous propose un éclatement d'activités qui la pénaliserait à coup sûr. Comment croire en effet que la synergie et la complémentarité indispensables à la performance globale et déjà si difficiles à réaliser seraient plus accessibles dans le cadre d'entreprises atomisées. Quand bien même y parviendrait-on, le coût des articulations à assurer en continu entre les différentes composantes de l'entreprise-puzzle serait considérable. Les interfaces indispensables seraient en effet complexes et coûteuses à construire, et encore plus à entretenir.

A tout cela il faut ajouter qu'il ne fait pas de doute que l'emploi et les salariés sont déjà victimes du morcellement de l'entreprise. Des fonctions d'interface ne sont pas créées, une précarisation accrue et des garanties moindres sont réservées aux salariés externalisés, et ceux-ci ne bénéficient plus du partage des richesses qu'ils contribuent à créer.

A terme, la perte d'emplois risque par ailleurs d'être amplifiée. Chaque sous-traitant appliquant les mêmes critères de gestion à court terme sera tenté de diminuer sa masse salariale. Chacun, souvent plus petit que l'ensemble d'origine, et en tout cas dépendant des donneurs d'ordre, pourra encore moins digérer d'événements surcoûts ponctuels et investir sur le long terme dans les matériels et personnels comme l'exige la recherche de la performance globale. L'obtention de certifications type « Iso 9000 », de plus en plus souvent exigée par les donneurs d'ordre, n'en sera pas facilitée non plus. Tout cela ne pourra finalement que pénaliser l'efficacité des fonctionnements – et donc la qualité du service offert – et fragiliser encore un peu plus l'emploi restant.

Au-delà de tous ces aspects, l'entreprise en réseau ne serait pas sans effet sur le social et ses acteurs, d'autant que ce réseau existerait et fonctionnerait sur un même site. L'organisation de l'entreprise en sous-ensembles distincts s'accompagnerait alors de l'éclatement du salariat. Travaillant sur le même site mais n'ayant pas le même employeur, bénéficiant de statuts et garanties différents, les salariés ne pourraient former cette communauté de travail dont on nous a tant dit l'importance pour la performance de l'entreprise. Le syndicalisme lui-même serait

conduit à se restructurer en regard de ces nouvelles réalités, et cela ne serait pas sans effet sur l'identité et l'expression du syndicalisme. Trois grandes perspectives sont censées pour cela.

– Une distinction cols blancs/cols bleus que les évolutions du travail rendent moins pertinentes que jamais et dont nos amis britanniques tentent de se défaire ;

– Une organisation par grandes filières professionnelles ou par métiers (conducteurs des industries de process, tertiaire administratif, recherche et développement, ingénierie, entretien et maintenance, marketing/commercial...) qui recèle des risques de dérives corporatistes, elles aussi préjudiciables à la performance globale ;

– La création de grandes fédérations syndicales (industrie, services/commerce, protection sociale/santé, fonctions publiques...), chacune sous-divisée en secteurs professionnels. Une évolution qui ne serait pas sans effets sur le rôle et les pouvoirs des confédérations.

Par ailleurs, les conventions collectives nationales seraient à redéfinir profondément et les relations contractuelles de branche et d'entreprise qui se développeraient seraient très différentes.

On voit mal comment une telle décomposition/recomposition du travail et de ses acteurs pourrait se faire sans tenir compte des modèles dominants existant au plan européen en matière de définition des branches professionnelles, de champ de compétence des représentants patronaux et des syndicats de salariés. L'Europe sociale, si difficile à construire, suppose en effet l'existence d'interlocuteurs syndicaux et patronaux de même profil.

Autant dire que pour l'heure ces différents aspects ne sont nullement pris en compte par les gestionnaires et décideurs de l'entreprise. Ils sont pourtant porteurs de coûts cachés et d'effets sociaux à longue portée. Il ne s'agit en aucun cas de refuser d'envisager des transformations du travail et de l'entreprise. Mais les enjeux sont trop importants pour que cela soit engagé sans réflexion approfondie, sans une approche plus sérieuse des effets sociaux et de l'ensemble des coûts. Cette réflexion, qui doit impliquer tous les acteurs concernés, et en premier lieu les salariés, aurait en plus l'avantage de dégager des espaces de concertation et de négociation permettant aux uns et aux autres de réaliser des apprentissages sociaux eux-mêmes porteurs d'efficacité pour l'entreprise.

► Jacques Khelif est secrétaire général de la Fédération unifiée des industries chimiques CFI.

ECHOS

Les emplois de proximité

Les emplois de proximité connaissent un développement significatif et répondent à des besoins importants : protection de l'environnement, emplois familiaux, animation de groupes de jeunes, services de proximité... Pour favoriser l'échange d'expériences et permettre aux élus de mobiliser des programmes d'actions, l'Alliance Villes-Emploi organise une rencontre sur le thème « les emplois de proximité : constats et propositions ». Cette manifestation se tiendra le 14 septembre 1994 en la salle des fêtes de Chanteloup-les-Vignes (Yvelines).

Deux temps forts marqueront la journée : le matin, débat rassemblant élus, professionnels et responsables d'entreprise ; l'après-midi, ateliers sur des thèmes pratiques (financement, cadre juridique, particularités locales, etc.).

► Alliance Villes-Emploi. Tél. : 47-32-65-57.

Les outils de l'orientation professionnelle

Développement et emploi organise à l'espace Moncassin à Paris, en collaboration avec l'INETOP (Institut national d'étude du travail et d'orientation professionnelle), une journée d'information et de réflexion sur « les outils de l'orientation professionnelle », le mardi 27 septembre 1994. Parmi les thèmes abordés : les techniques d'orientation et leur

utilisation dans le cadre des dispositifs existants ; les outils utilisés dans le domaine de l'orientation professionnelle aux différentes étapes du processus ; les critères de qualité à rechercher sur le marché des outils d'orientation ; le développement de la fonction d'orientation professionnelle en entreprise...

► Espace Moncassin, 146, rue de Javel 75015 Paris, métro Félix-Faure. Développement et emploi. Tél. : 49-68-03-00.

Europe, travail et emploi

Pour la troisième fois, Lassaie (Laboratoire social d'actions, d'innovations, de réflexions et d'échanges) organise ses rencontres biennales sociales européennes. Après l'analyse des enjeux de l'Europe sociale en 1990, de la nouvelle donne entraînée par Maastricht en 1992, Lassaie poursuit sa réflexion sur la dimension sociale de l'Europe, autour d'un thème central : chômage et emploi. Les rencontres se dérouleront les jeudi 6 et vendredi 7 octobre 1994 au centre des congrès, espace Fauriel, à Saint-Etienne. Elles seront orientées autour de quatre débats spécialisés sur les avancées du dialogue social, l'Europe des régions, services publics et construction européenne et chômage et insertion.

► Lassaie, 32, rue de la Résistance, 42000 Saint-Etienne. Tél. : 77-41-94-04.

EMPLOI

L'ANPE des voyageurs

L'ANPE internationale recueille les offres d'emplois à l'étranger. Pour candidats en mal d'aventure

COMME dans toutes les ANPE de France, les murs sont tapissés d'offres d'emplois. Seule différence : les propositions concernent des postes basés à l'étranger, en Europe le plus souvent. Héritière du service pour l'emploi des français à l'étranger, l'ANPE internationale est un peu le point de rendez-vous de tous les baroudeurs de l'emploi. Conséquence des difficultés à trouver un emploi en France ? Ils sont en tout cas de plus en plus nombreux à envisager l'exil comme une planche de salut. En moyenne, chaque mois, de 1 500 à 1 600 personnes franchissent le seuil de l'agence. Sans compter les 3000 lettres mensuelles – dont les deux tiers sont des réponses à des offres d'emplois – et la centaine de coups de fil quotidiens.

De l'avis de Daniel Chenillat, directeur de l'ANPE internationale, « il y a trois familles de candidats au départ : ceux qui ont déjà travaillé à l'étranger et ont le goût de repartir, les jeunes diplômés qui souhaitent s'expatrier deux ans pour leur carrière, et ceux qui cherchent la fuite car ils ne trouvent pas de travail ici ». Et trois règles d'or indispensables pour faire partie des heureux élus : « Une très bonne qualification, une expérience professionnelle et... une connaissance de la langue du pays ! ». A disposition de ses visiteurs, l'agence tient une documentation en libre-service fournissant des informations pratiques très complètes sur quantité de pays (présentation géographique, adresses utiles, formalités administratives, protection sociale, coût de la vie, fiscalité, droit du travail, scolarisation...). Au total, quatre-vingt-quatre pays sont répertoriés en autant de classeurs ; d'autres, moins courus,

font l'objet de fiches. Chacun des pays de l'Union européenne est présenté en quatre classeurs.

La moitié des offres concerne l'Europe

Si l'agence ne renie pas sa vocation naturelle à informer le grand public, elle entend aussi et surtout se positionner comme un lieu d'annonces. « En 1993, nous n'avons collecté que 550 offres d'emplois. Mais pour les six premiers mois de 1994, nous avons déjà atteint 1 500 offres », explique le directeur de l'agence. Chaque semaine, l'ANPE édite un journal d'offres d'emplois dont la plupart se répartissent entre l'humanitaire et les fonctions commerciales-marketing, et dont la moitié s'adressent à des cadres. Géographiquement, elles concernent presque majoritairement des pays européens : « Nous ne travaillons jamais avec les Etats-Unis à cause de la fameuse green card ! », indique Daniel Chenillat.

En coulisses, une douzaine de conseillers prospectent auprès des services de l'emploi des pays étrangers, des chambres françaises de commerce dans les grandes capitales, des organisations internationales, des cabinets de recrutement et des entreprises, surtout les PME-PMI. « Le premier réflexe consiste à repérer les grandes firmes qui ont des implantations à l'étranger. Mais, raconte Daniel Chenillat, ce n'est pas la meilleure piste, et ce pour deux raisons : soit parce qu'elles recrutent dans le pays, soit parce qu'elles préfèrent envoyer un salarié maison. » Ainsi, l'agence travaille davantage

avec des entreprises étrangères qui n'ont aucun point d'attache en France mais qui cherchent à embaucher des Français qu'avec des sociétés françaises.

Autre source d'information : le réseau Eures, sorte de « bourse à l'emploi » informatique qui permet théoriquement d'échanger les offres de travail entre pays européens, grâce aux contacts noués entre les 250 « euroconseillers » émanant des services de l'emploi de leur pays. « Mais ça ne marche pas. Les applications informatiques sont en perpétuelle modification », regrette Daniel Chenillat. En attendant le lancement officiel d'Eures le 17 novembre prochain, les candidats au départ peuvent toujours consulter « Infos 92 », banque de données destinée à informer le public sur les conditions de vie et de travail au sein des pays

de l'Union européenne, quotidiennement mise à jour et accessible à l'ANPE internationale. Inaugurées en janvier 1994, les sessions mensuelles d'aide à la recherche d'emploi à l'étranger (deux jours d'information sur un pays, pour quinze personnes au maximum), organisées avec un « euroconseiller » du pays considéré, complètent efficacement le dispositif informatique. « La dernière fois, se souvient Daniel Chenillat, plusieurs personnes sont reparties avec des rendez-vous en entreprise. »

Philippe Baverel

► ANPE internationale, 69, rue Pigalle, 75009 Paris. Ouvert du lundi au vendredi de 9 heures à 12 heures et de 13 h 30 à 17 heures. Fermeture à 15 h 30 le mardi.

LE PLAISIR DE SORTIR, MODE D'EMPLOI

Le Monde
ARTS · SPECTACLES

CHAQUE MERCREDI
(NUMÉRO DATÉ JEUDI)

شكرا من الأهل

Le Monde

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :
15, RUE FALGUIÈRE
75001 PARIS CEDEX 15
Tél. : (1) 40-65-25-25
Télécopieur : (1) 40-65-25-99
Téléc : 206.806F

ADMINISTRATION :
1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 40-65-25-25
Télécopieur : (1) 40-60-30-10
Téléc : 261.511F

Édité par la SARL Le Monde
Durée de la société :
cent ans à compter du
10 décembre 1944
Capital social :
620 000 F
Principaux associés de la société :
Société civile
« Les rédacteurs du Monde »
« Association Hubert-Beuve-Méry »
Société anonyme
des Imprimeries du Monde
Le Monde-Entreprises,
Jean-Marie Colombani, gérant.

Imprimerie
du « Monde »
12, rue Guisot
94852 IVRY CEDEX
Commission paritaire des journaux et publications,
n° 17 et 558 - ISSN : 0185-2057
Reproduction interdite de tout article
sans accord avec l'administration
PRINTED IN FRANCE
Le Monde sur CDROM : (1) 40-57-06-71
Microfilm : (1) 40-65-25-33

Le Monde
TÉLÉMATIQUE
Composant 36-16 - Tappez LEMONDE
Le Monde - Documentation
36-17 LMDOC ou 36-25-04-56

ABONNEMENTS

1, place Hubert-Beuve-Méry, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX.
Tél. : (1) 40-60-32-90 (de 8 heures à 17 h 30)

TARIF	FRANCE	SUISSE-BELGIQUE LUXEMBOURG-PAYS-BAS	Autres pays Vente normale y compris CEE avion
3 mois	536 F	572 F	796 F
6 mois	1 038 F	1 123 F	1 560 F
1 an	1 990 F	2 086 F	2 960 F

Vous pouvez payer par prélèvements mensuels.
Se renseigner auprès du service abonnements.
ÉTRANGER : par voie aérienne, sauf sur demande.
Pour vous abonner, renvoyez ce bulletin accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus ou par MINITEL : 36-16 LE MONDE, code d'accès ABO
• LE MONDE (USPS - pending) is published daily for \$ 5 per year by LE MONDE, 1, place Hubert-Beuve-Méry - 94852 Ivry-sur-Seine France, second class postage paid at Champlain, N.Y. US, and additional mailing offices.
POSTMASTER: Send address changes to BMS of NY Box 1578, Champlain N.Y. 12919 - USA
Pour les abonnements étrangers sur USA
INTERNATIONAL MEDIA SERVICE, Inc. 330 Pacific Avenue Suite 404 Virginia Beach VA 23451 - 2803 USA

Changements d'adresse : merci de transmettre votre demande deux semaines avant votre départ en indiquant votre numéro d'abonnement.

BULLETIN D'ABONNEMENT

Durée choisie : 3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐
Nom : _____ Prénom : _____
Adresse : _____
Code postal : _____
Localité : _____ Pays : _____
Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

Juriste - Droit des Affaires

ADP : tout un monde de compétences qui réunit 7.000 hommes et femmes pour aménager, exploiter et développer les aéroports civils de la région parisienne.

Nous recherchons pour notre département juridique

Responsable de projets et Conseil juridique de nos services internes et filiales, vous assurez l'élaboration de contrats complexes, la conception des dossiers de prise de participation de l'Entreprise et leur suivi, les montages juridiques divers (constitutions de Sociétés, immobilier...).

Diplômé d'un 3^e cycle Droit des Affaires, vous avez également une bonne connaissance du Droit Public. 30 ans au minimum, au moins 3 ans d'expérience en Cabinet ou en Entreprise, vous maîtrisez parfaitement l'anglais (oral et écrit).

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions, sous référence CTV/94/188, à AEROPORTS DE PARIS Service Gestion de l'Emploi - Orly Sud 103 94396 ORLY AEROGARES CEDEX.

ADP
Aéroports de Paris

PRENEZ L'AEROPORT

marchés financiers

JEUNE GESTIONNAIRE DE MIDDLE-OFFICE

débutant ou première expérience

Le grand Groupe Financier que nous vous proposons de rejoindre jouit d'une forte notoriété dans le monde. Il offre à des investisseurs institutionnels exigeants des services à forte valeur ajoutée dans le domaine de l'ingénierie financière, de la négociation des valeurs mobilières et de la gestion d'actifs. Intégré à l'équipe des marchés de "taux" et produits dérivés des filiales du Groupe à Paris, vous prenez progressivement en charge le contrôle, le suivi des risques et le reporting d'opérations en relation avec la salle des marchés et les services de la direction financière. Votre dynamisme et votre sens des responsabilités vous permettent d'évoluer au sein du middle-office ou dans d'autres secteurs d'activité du Groupe, en France ou à l'étranger.

Vous êtes diplômé d'une grande Ecole de Commerce ou équivalent et vous avez, de préférence, une première expérience acquise dans un environnement financier. Des compétences en informatique seraient appréciées : participation à la conception de projets, développement d'applications sur tableur... Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable.

Nous vous remercions d'écrire, sous réf. M. 948, à notre conseil, Hélène REFREGIER, qui étudiera votre candidature de façon confidentielle.

HRG HELENE REFREGIER CONSEIL
19, avenue de Messine, 75008 Paris.

France Telecom

An sein de la Direction Internationale de FRANCE TELECOM, F.T.R.S.I. (France Télécom Réseau et Services International) à pour vocation d'assurer le transport de la voix, des données et de l'image dans le monde entier (soit 17 % du CA de FRANCE TELECOM, avec 45 établissements dont 7 en Outre-Mer). Développer les produits et services, mettre en place et exploiter les réseaux de télécommunications au niveau international sont ses principales missions.

Le Département Audiovisuel de la Direction Marketing et Développement de F.T.R.S.I. recherche son :

Responsable du Contrôle de Gestion (H/F)

Directement rattaché au Directeur du Département, vous aurez à l'égard des différents services et filiales étrangères, un quadruple rôle : collationnement et mise en forme des chiffres, analyse et contrôle des comptes d'exploitation, création d'outils nouveaux, conseil aux opérationnels.

Minimum Bac + 5 (grande école ou université), vous justifiez d'une expérience d'au moins 5 ans acquise idéalement moitié en Cabinet moitié en Entreprise, et parlez couramment l'anglais. De surcroît, à l'intérêt que vous manifestez pour le domaine concerné, s'ajoutent de l'imagination, une ténacité à toute épreuve et un réel talent relationnel, qui feront de vous un conseil écouté et non un contrôleur subi...

Si ce contexte vous séduit, merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite), référencé LM/381, à notre Conseil, Carole MOUJIN

ORYADE, 16 avenue Hoche
75008 PARIS.

oryade
Conseil en Ressources Humaines

EDITIONS FRANCIS LEFEVRE

Nous sommes une Société d'Édition Professionnelle de 1^{er} plan, spécialisée en Droit de l'entreprise : fiscal, social, affaires.

Dans le cadre de notre développement, nous recherchons :

Juriste Rédacteur
Droit des Affaires
ayant une bonne connaissance du Droit Immobilier

Au sein d'une rédaction d'ouvrages pluridisciplinaires, composée de 8 personnes, vous participerez à la conduite rédactionnelle de nos ouvrages et revues de Droit des Affaires, plus particulièrement dans le domaine du Droit Immobilier. Ceci implique la participation directe à la rédaction et la coordination des collaborateurs extérieurs.

Agé de 30 ans environ, de formation juridique supérieure (DEA, DESS), vous justifiez de 5 ans d'expérience, de préférence en Droit Immobilier, acquise auprès d'une Entreprise, d'un Cabinet ou d'une Collectivité.

Vous conjuguez esprit de synthèse, sens de l'initiative et goût prononcé pour la rédaction, qui vous permettront de participer avec nous au développement de notre activité éditoriale.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite et prétentions, sous référence 139, à UN des TROIS Ressources Humaines 31, rue Chaptal 75009 Paris.

UN des TROIS
Conseil en dynamique Humaine

de : Thomas le Carpentier RCF à rappeler TCM 740

à Un auditeur confirmé, 30 ans, DESCF ou mémorialiste, ayant une expérience de six à sept saisons dans un cabinet d'audit et/ou d'expertise réputé pour ses méthodes, et souhaitant rejoindre un cabinet à taille humaine, aux exigences de qualité élevées.

obj : CHEF DE MISSION AUDIT PARIS - 400 KF

Un cabinet de renom, ayant une clientèle diversifiée (PME/PMI, groupe cotés...), recherche un chef de mission confirmé avec une bonne expérience du secteur industriel et de la consolidation, pour son département audit. Celui-ci prendra la responsabilité de missions variées (audit légal et contractuel, missions spéciales...).

La qualité de ses prestations, son autonomie et son pragmatisme seront les clefs de sa future association à moyen terme.

DEPARTEMENT FINANCE
55, rue Crémieux - 75012 PARIS TEL : (01) 47 55 52 00 FAX : (01) 47 55 52 01

SNR ROULEMENTS

LE GROUPE SNR ROULEMENTS
C.A. : 2,5 MILLIARDS DE F.
4 500 PERSONNES
RECHERCHE SON :

RESPONSABLE DU CONTROLE DE GESTION FILIALES

Directement rattaché au Directeur Financier, il assurera l'interface avec 12 filiales internationales et sera, dans ce cadre, chargé des missions suivantes :

- Contrôle de gestion
- Aide à l'organisation et audit
- Consolidation mensuelle des comptes

Formation : ECOLES DE COMMERCE, option FINANCES.

Le candidat aura quelques années d'expérience. Anglais/Allemand.

VEUILLEZ FAIRE PARVENIR, SOUS RÉFÉRENCE 9410 VOTRE DEMANDE MANUSCRITE, AVEC PHOTO ET RÉMUNÉRATION ACTUELLE À : SNR ROULEMENTS - SERVICE EMPLOI - BP 2017 74010 ANNECY CEDEX.

ANNECY

Le Monde Pour passer vos annonces : PUBLICITE

44-43-76-03
44-43-76-28

FAX : 44-43-77-32

DÉVELOPPEMENT DES MARCHÉS

Marketing et encadrement commercial

BMW France

recherche pour animer son réseau de concessionnaires en province

CHEF DE DISTRICT

Commercial, gestionnaire, homme de marketing, vous animerez sur le terrain les concessionnaires automobiles BMW de votre secteur, en assurant la promotion des ventes et l'optimisation de l'organisation commerciale.

A 30 ans environ, vous avez une formation supérieure (ESC, Ingénieur, Université) et avez déjà prouvé vos qualités "d'hommes de terrain" lors d'une première expérience de 3/4 ans, de préférence dans le milieu automobile.

La maîtrise de l'allemand et/ou de l'anglais serait un atout supplémentaire.

A terme, votre évolution de carrière devrait vous orienter vers des postes d'encadrement d'une équipe et éventuellement à l'international dans le cadre du Groupe BMW.

Ce poste est basé en province et implique une grande mobilité. Une voiture de service est fournie.

Adressez votre candidature, CV et prétentions, sous référence 94/06/LM à :

BMW France - Département des Relations Humaines
78866 Saint-Quentin en Yvelines Cedex

Inspecteur H/F

Banque privée de renom Paris 8ème

Cette offre s'adresse à des candidats de formation supérieure, disposant d'une expérience confirmée (5 ans minimum) dans la fonction d'audit ou inspection bancaire, acquise dans un cabinet d'audit ou dans un établissement exerçant l'ensemble des métiers bancaires et financiers.

Nous vous proposons de développer vos compétences au sein d'une équipe dynamique, en participant aux missions d'inspection, d'études et de propositions menées pour la Direction Générale et les unités opérationnelles, au sein d'une banque à taille humaine et de renom international.

Si cette proposition vous intéresse et si vous justifiez de l'expérience requise (condition indispensable), adressez votre dossier de candidature en précisant sur l'enveloppe la réf. 643 à COMMUNIQUÉ - 50/54 rue de Sully 92513 BOULOGNE BILLANCOURT Cedex, qui transmettra.

مكتبة من المجلد

LE MONDE DES CADRES

National Consulting
National Consulting Group

EUROPE, premier cabinet en STRATEGIE de REALISATION, désire rencontrer de vrais

CONSULTANTS

X, Centrale, Mines, HEC, ESSEC, ESCP

Ayant une expérience réussie dans le Conseil en Stratégie audacieux dans votre réflexion, réfléchi dans la réalisation de vos audaces, rejoignez une équipe passionnée, ambitieuse, et qui sait mettre la force des projets de ses clients en mouvement.

"il vaut mieux écouter la forêt qui pousse que l'arbre qui tombe"
G.F.F. NEBEL

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions)
à Laurence GROUSSET - EUROPE - 32, rue de la Bienfaisance - 75008 PARIS



Association pour la Formation Professionnelle dans le Bâtiment et les TP des Bouches-du-Rhône recherche UN DIRECTEUR POUR SON C.F.A. DE MARSEILLE

Profil :

Formation supérieure (bac + 2 minimum), 5 ans d'expérience dans l'enseignement général ou technique.
Compétence, d'organisation et fortes capacités relationnelles.
Expérience de la Direction d'un Etablissement de formation ou de fonction Formation en Entreprise.

Missions :

Gestion et représentation du Centre dans les instances professionnelles. Elaboration des programmes.
Adresser C.V., photo et prétentions à : M. le Président de l'APPBTP 13, 205, rue Albert-Einstein, Z.I. les Milles.
BP 197, 13795 AIX-EN-PROVENCE Cedex 03.

CARRIÈRES EUROPÉENNES EN ENTREPRISES

couplage avec 1 ou plusieurs des titres suivants

NIM - HANDELSBLAD - EL PAIS - *Le Monde* - Süddeutsche Zeitung - J. BERLINGSKE TIDENDE
CORRIERE DELLA SERA - LE SOIR - De Standaard - THE INDEPENDENT - THE IRISH TIMES

NORTE DE ESPAÑA

Director General Adjunto

Servicios : un grupo internacional, reputado en su sector de actividad, ha tomado el control de esta sociedad con sede en el Norte de España. Después de una continua expansión en su país de origen, continúa su desarrollo en Europa.

Bajo la autoridad del Presidente de la filial y en relación con la DG del grupo, trabajará de interfaz entre la filial y la sede de la sociedad :

- Asimismo, definirá e instalará la transferencia del «know-how» y de las competencias necesarias.
- Definirá, establecerá y realizará el seguimiento de los procedimientos de gestión (previsión, presupuesto, control, reporting, análisis de resultados).
- Será el responsable de los resultados de la filial.

De nacionalidad francesa o española, de 35 años como mínimo, con formación superior en economía y finanzas, cuenta con una experiencia exitosa de terreno en una filial o en una sociedad española, y si fuera posible, en un grupo de servicios. Una experiencia como auditor en una oficina de auditoría internacional constituye una ventaja. Es necesario dominar perfectamente el español y el francés, así como la informática, y si fuera posible, tener un buen conocimiento de los métodos de gestión y de los procedimientos en vigor en los grupos españoles (fiscalidad, derecho social, etc.)

Sírvase enviar su expediente de candidatura en francés, bajo la referencia 651 K, con fotografía y remuneración actual a : Henri MICHERON
- PSYNERGIE - 42 rue Fargès - 13008 MARSEILLE - FRANCE.

PSYNERGIE MARSEILLE-PARIS
NIMTOULOUSE-LYON

SECTEURS DE POINTE

Production - Informatique - Haute Technologie

Filiale d'un important groupe de dimension internationale recherche

INGENIEUR ETUDES RADIO GSM

Vous prenez en charge les études et expertises techniques sur les équipements radio GSM, participez aux travaux de mise au point de sous-système radio et assurez un support technique pour ce sous-système.

A 30 ans environ, ingénieur grande école ou équivalent (bac + 5), vous avez acquis une expérience d'au moins 3 ans dans le domaine de la radioélectricité. Des connaissances en transmission et protocoles réseaux seraient un plus.

Ce poste est basé à Paris.

L'importance du Groupe ouvre des perspectives d'évolution de carrière intéressantes à un candidat de valeur.

Merci d'adresser, sous réf. ERM et en précisant votre rémunération actuelle, lettre manuscrite et CV à notre conseil, qui vous garantit une totale confidentialité.

SM Conseil 3, RUE TREILHARD, 75008 PARIS

INSERM

Institut National de la Santé et de la Recherche Médicale

L'INSERM ouvre ses concours annuels de recrutement de CHARGES DE RECHERCHE.

Ces concours s'adressent aux candidats de toutes nationalités titulaires d'un doctorat d'Etat ou de 3^e cycle, ou d'un DERBH, ou d'un DERSO, d'un diplôme de docteur en biologie, de la recherche médicale et de la recherche en santé publique.

Les dossiers de candidature sont à retirer
dès maintenant et jusqu'au 16 septembre 1994,
et à déposer au plus tard le 19 septembre 1994.

Informations et inscriptions sur minitel
en composant le 3614 code INSERM, rubrique "concours chercheurs".

Les épreuves se dérouleront entre les mois de novembre 1994 et mars 1995.

CARRIÈRES INTERNATIONALES

Postes basés à l'étranger

CAN YOU IMAGINE WORKING FOR ONE OF THE WORLD'S 500 MOST SUCCESSFUL COMPANIES ?

Our corporate headquarter is located in Santa Clara, California, and we've grown to become the world largest supplier of wafer fabrication systems and services to the semi-conductor industry. Now, since our european spares organisation is also growing. We are looking for our

Southern European Spares Manager

The incumbent will be responsible for supporting a multi million \$ spares business in France, Italy, Spain, Belgium, Switzerland.

Key responsibilities

- Materials management : receiving, shipping, transportation, return materials and repair.
- Inventory control and planning, optimizing the spares operations.
- Financial management cost and margin control, direct reporting to the European Spares Manager in Amsterdam, forecasts implementation of cost saving measures.
- Customer and employee satisfaction.
- Solves problems / exercises judgement within generally defined policies & practices; implements effective solutions pertaining to delivery schedules, mastering of supply and shipping movements.

Requirements

We believe the ideal candidate meets the following requirements :

- A well matured individual with a B/S level degree in Spares/Logistics.
- A minimum experience of at least 6-8 years in a similar Spares/Logistics environment.
- The incumbent must have strong managerial skills in order to achieve a profitable spares business while serving maximum customer satisfaction.
- Must be a leader with strong communication abilities in order to manage and motivate employees.
- The regional headquarter is located in France but many travels are required.
- SAP software knowledge would be an asset.

The right candidates will be offered a challenging position in a fast growing business environment. Should you wish to apply for this position, please send your written application and resume in English to : Applied Materials Europe B.V. - Mr. Frans van Buuren, Human Resources Manager, Schipholweg 293 - 1171 PK Badhoevedorp, The Netherlands.



Ingenieur chargé de Proj. R&D

Le Groupe, leader mondial de la production de machines à papier, recherche un ingénieur expérimenté pour la conception et le développement de nouvelles machines à papier. Le candidat idéal aura une formation supérieure en ingénierie mécanique ou électrique, une expérience de 5 à 10 ans dans la conception et le développement de machines à papier, et une connaissance approfondie des technologies de pointe. Le poste est basé à Paris. Les dossiers de candidature, accompagnés d'une lettre de motivation et d'un CV, doivent être envoyés à : Direction des Ressources Humaines, 10 rue de la République, 75001 Paris.

Consultants

Le Groupe, leader mondial de la production de machines à papier, recherche un ingénieur expérimenté pour la conception et le développement de nouvelles machines à papier. Le candidat idéal aura une formation supérieure en ingénierie mécanique ou électrique, une expérience de 5 à 10 ans dans la conception et le développement de machines à papier, et une connaissance approfondie des technologies de pointe. Le poste est basé à Paris. Les dossiers de candidature, accompagnés d'une lettre de motivation et d'un CV, doivent être envoyés à : Direction des Ressources Humaines, 10 rue de la République, 75001 Paris.

INGENIEUR ENTRETIEN - TRAVAIL ELECTRICITE - INFORMATIQUE

Le Groupe, leader mondial de la production de machines à papier, recherche un ingénieur expérimenté pour l'entretien et le développement de nouvelles machines à papier. Le candidat idéal aura une formation supérieure en ingénierie mécanique ou électrique, une expérience de 5 à 10 ans dans l'entretien et le développement de machines à papier, et une connaissance approfondie des technologies de pointe. Le poste est basé à Paris. Les dossiers de candidature, accompagnés d'une lettre de motivation et d'un CV, doivent être envoyés à : Direction des Ressources Humaines, 10 rue de la République, 75001 Paris.

Consultants

Le Groupe, leader mondial de la production de machines à papier, recherche un ingénieur expérimenté pour l'entretien et le développement de nouvelles machines à papier. Le candidat idéal aura une formation supérieure en ingénierie mécanique ou électrique, une expérience de 5 à 10 ans dans l'entretien et le développement de machines à papier, et une connaissance approfondie des technologies de pointe. Le poste est basé à Paris. Les dossiers de candidature, accompagnés d'une lettre de motivation et d'un CV, doivent être envoyés à : Direction des Ressources Humaines, 10 rue de la République, 75001 Paris.

Consultants

Le Groupe, leader mondial de la production de machines à papier, recherche un ingénieur expérimenté pour l'entretien et le développement de nouvelles machines à papier. Le candidat idéal aura une formation supérieure en ingénierie mécanique ou électrique, une expérience de 5 à 10 ans dans l'entretien et le développement de machines à papier, et une connaissance approfondie des technologies de pointe. Le poste est basé à Paris. Les dossiers de candidature, accompagnés d'une lettre de motivation et d'un CV, doivent être envoyés à : Direction des Ressources Humaines, 10 rue de la République, 75001 Paris.

Consultants

Le Groupe, leader mondial de la production de machines à papier, recherche un ingénieur expérimenté pour l'entretien et le développement de nouvelles machines à papier. Le candidat idéal aura une formation supérieure en ingénierie mécanique ou électrique, une expérience de 5 à 10 ans dans l'entretien et le développement de machines à papier, et une connaissance approfondie des technologies de pointe. Le poste est basé à Paris. Les dossiers de candidature, accompagnés d'une lettre de motivation et d'un CV, doivent être envoyés à : Direction des Ressources Humaines, 10 rue de la République, 75001 Paris.

Consultants

Le Groupe, leader mondial de la production de machines à papier, recherche un ingénieur expérimenté pour l'entretien et le développement de nouvelles machines à papier. Le candidat idéal aura une formation supérieure en ingénierie mécanique ou électrique, une expérience de 5 à 10 ans dans l'entretien et le développement de machines à papier, et une connaissance approfondie des technologies de pointe. Le poste est basé à Paris. Les dossiers de candidature, accompagnés d'une lettre de motivation et d'un CV, doivent être envoyés à : Direction des Ressources Humaines, 10 rue de la République, 75001 Paris.

Consultants

Le Groupe, leader mondial de la production de machines à papier, recherche un ingénieur expérimenté pour l'entretien et le développement de nouvelles machines à papier. Le candidat idéal aura une formation supérieure en ingénierie mécanique ou électrique, une expérience de 5 à 10 ans dans l'entretien et le développement de machines à papier, et une connaissance approfondie des technologies de pointe. Le poste est basé à Paris. Les dossiers de candidature, accompagnés d'une lettre de motivation et d'un CV, doivent être envoyés à : Direction des Ressources Humaines, 10 rue de la République, 75001 Paris.

Consultants

Le Groupe, leader mondial de la production de machines à papier, recherche un ingénieur expérimenté pour l'entretien et le développement de nouvelles machines à papier. Le candidat idéal aura une formation supérieure en ingénierie mécanique ou électrique, une expérience de 5 à 10 ans dans l'entretien et le développement de machines à papier, et une connaissance approfondie des technologies de pointe. Le poste est basé à Paris. Les dossiers de candidature, accompagnés d'une lettre de motivation et d'un CV, doivent être envoyés à : Direction des Ressources Humaines, 10 rue de la République, 75001 Paris.

Consultants

Production - Information - Mass Technology

INGENIEUR ETUDES RADIO

SM Concepts

INSERM

EMENT DE CHERCHEURS

CARRIERES INTERNATIONALES


**CAN YOU IMAGINE WORKING FOR ONE
WORLD'S 500 MOST SUCCESSFUL COMPANIES?**

Western European Sales Manager

REPRODUCTION INTERDITE

chimie organique

Merci d'adresser votre dossier sous réf. F 335/M
à notre conseil F. Joulie, Oberthur Consultants,
49, rue Saint Roch, 75001 Paris.

 Merci d'adresser votre dossier sous ref. 1000 à notre conseil F. Joulie, Oberthur Consultants, 49, rue Saint Roch, 75001 Paris.

Oberthur Consultants

Poste situé dans le Nord de la France.

15. def.
8.4M
in absolute

71, rue d'Auteuil
75016 Paris

*These openings are based in
Sophia Antipolis in the south of France.
ENGLISH IS MANDATORY*

Please send your application (letter + resume) to our agent Daniel LAVOREL (with corresponding reference number)

MENWAY Consultants
25, rue Pierre Sézard - 38000 GRENOBLE
Fax (33) 78 21 71 29

**A SOPHIA-ANTIPOLIS
DANS LE SUD DE LA FRANCE
ANGLAIS IMPERATIF.**

Merci d'envoyer votre dossier (le

VLSI TECHNOLOGY

Merci d'adresser votre candidature, sous la référence IJD à NC Communication 108, rue Saint-Honoré - 75001 Paris, qui transmettra.

Please apply in writing in either English or French, quoting réf.732/MAV and enclosing a full CV detailing your current remuneration, to : ACTEON SA, 302 rue Garibaldi, 69007 Lyon-France.

ACTEON
CONSEIL

SECTEURS DE POINTE

**Parce que nos clients sont uniques,
nos compétences sont multiples.**

Grand groupe d'électronique professionnelle, nous concevons au sein de notre branche Défense (900 personnes) des systèmes et équipements destinés à des applications de haute technologie : radar, télécoms, informatique embarquée, optique... Au service des trois armées (air, terre, mer), nos 300 ingénieurs s'investissent pleinement dans nos projets France et export, de l'initiation à l'intégration. Aujourd'hui pour renforcer nos équipes techniques au centre des Uls (91), nous recherchons de nouvelles compétences.

CHEF DE PROJET TÉLÉCOMS

En véritable chef d'orchestre, vous assurez la conception et la réalisation technique de systèmes dans les domaines suivants : réseaux, communication spécialisée, radiocommunication, téléphonie. A 30-35 ans, ingénieur grandes écoles (ENST, ESE, INT...), vous voulez valoriser votre expérience de la conduite de projet télécoms dans une entité à taille humaine, au sein d'une équipe soudée et ambitieuse. Votre dynamisme et votre pugnacité seront autant d'atouts pour réussir dans ce poste. Réf. CPT

Merci d'adresser lettre, CV et prétentions, en précisant la référence du poste choisi à Christophe Matal, CS Défense, SRH, Z.A. Courtabouff, BP 80, 6 avenue des Tropiques, 91943 Les Ulis Cedex

INGÉNIEUR SYSTÈMES D'INFORMATION

Intégré au sein des services techniques, votre mission concernera des applications sécurité et messagerie. En phase de réponse à appel d'offre, vous proposerez et défendrez une solution technique globale : conception d'architecture système, études préliminaires, interface technique par rapport au client... En phase projet, vous coordonnerez les équipes réalisant le système des spécifications à la validation.

Ingénieur grandes écoles (ENST, ESE, ...), vous avez 5 à 7 ans d'expérience de la conception de systèmes d'information. Votre large culture technique (informatique, télécoms, sécurité) et votre aptitude à manager vous permettront d'être à la fois une force de propositions et un animateur. De bonnes connaissances dans les domaines suivants seront demandées : Informatique = SGBD, télécoms = norme OSI (couche applicatives), messagerie = X400, sécurité = norme ITSEC. Réf. IS1

RESPONSABLE TECHNIQUE PRODUITS INFORMATIQUES DURCIS

Votre mission sera de garantir la pérennité d'une ligne de produits (PC) conçus pour des environnements sévères. Vous suivrez les évolutions techniques des produits : gestion des obsolescences, adaptation à la demande client, interface fournisseurs...

A environ 35 ans, ingénieur grandes écoles, vos compétences généralistes (informatique, électronique, mécanique, télécoms) et votre connaissance de l'environnement PC vous permettront d'appréhender toutes les composantes produits. Homme d'écoute, votre aptitude à négocier et votre capacité à convaincre feront la différence. Réf. RTP



Ce qui nous réunit vous réussit

Ingénieur Télécom

**ENST OU EQUIVALENT
DEBUTANT OU
PREMIERE EXPERIENCE**

Vous souhaitez valoriser vos connaissances dans le développement de techniques nouvelles, y compris dans d'autres domaines que vos spécialités, et diversifier vos interventions et compétences dans le conseil aux entreprises pour prendre en charge la préparation et la délivrance de brevets nationaux et étrangers.

Des compétences en gestion de réseaux et informatique seraient appréciées. Vous maîtrisez l'anglais et lisez l'allemand.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre et CV) à Cabinet MARTINET & LAPOUX, 43 Bd Vauban, 78280 GUYANCOURT.

Nous sommes un Groupe de Services de dimension internationale, spécialisé dans la gestion de l'énergie et la maintenance technique des bâtiments, avec de nombreuses diversifications autour de ce pôle central. La stratégie de la Direction Générale visant à consolider la place du Groupe parmi les leaders mondiaux de ce secteur, et sa volonté d'aller toujours plus avant dans le service, la qualité et la technicité, ont débouché sur un plan de mise en place de télégestion des sites. Pour accompagner ce projet, nous recherchons pour le Département Télégestion du Groupe un :

INGÉNIEUR TÉLÉGESTION H/F

désireux, à terme, de faire une carrière dans l'un des métiers du Groupe

Adjoint au Responsable du Département, votre mission consistera à :

- Animer une équipe de spécialistes.
- Valider les dossiers techniques devant permettre les réalisations et les installations sur sites.
- Conseiller et animer les techniciens du terrain, opérationnels sur les différents sites.
- Faire évoluer, dans le temps, les systèmes de télégestion.

Au delà des impératifs suivants : 30 ans, formation d'Ingénieur option automatismes, expérience de 3 à 5 ans en télégestion (programmation et installation d'automates et régulation), ...

... vous devez vous prévaloir d'une bonne capacité d'encadrement, d'un réel esprit de recherche et d'innovation et d'un goût prononcé pour le terrain (déplacements fréquents).

La qualité de votre dossier référence LM379 sera appréciée par notre Conseil, Robert BOULET ORYADE 16, avenue Hoche 75008 PARIS



Conseil en Ressources Humaines

ANDREW

Depuis 1937 ANDREW CORPORATION (USA) est à la pointe du développement des matériels et systèmes de communication innovateurs et performants. Depuis un quart de siècle nous proposons des Antennes, Systèmes et Services de Stations Terrestres. Et aujourd'hui, nous sommes le leader mondial des SYSTEMES ANTENNAIRES de TELECOMMUNICATION.

Afin de conforter notre croissance et notre expertise en Europe, nous souhaitons intégrer de nouvelles compétences.

Les postes sont basés au siège de notre filiale française à BUC (78).

RESPONSABLE PRODUITS, EUROPE (Réf. PLM 01)

Responsable des projets de A à Z, vous animez, organisez et contrôlez une équipe de support technique à la vente permettant de réaliser les objectifs de croissance et de rentabilité fixés.

Vous travaillez en étroite contact avec les clients potentiels, en coopération avec la Direction des Ventes, pour planifier les programmes futurs. Vous concevez les systèmes et présentez à vos clients les solutions les plus adaptées. Vous avez la responsabilité de leur mise en œuvre et de leur suivi.

Vous reportez au Directeur Marketing SYSTEMES.

Ingénieur de formation, avec une expertise particulière en électronique et HF, vous avez une bonne connaissance (au moins 4 ans) de l'univers HI-Tech et, en particulier, de la technique des Stations Terrestres.

Vous avez l'expérience du dialogue avec les clients pour élaborer des propositions et les présenter.

Anglais courant indispensable - Nombreux déplacements (Europe, USA).

INGENIEUR ETUDES SYSTEMES, EUROPE (Réf. SE 01)

Responsable technique des projets, vous seconderez l'Ingénieur Projets dans la réalisation de ses objectifs de nouveaux contrats.

Vous participez donc à l'élaboration des propositions en conformité avec le cahier des charges des clients.

Vous conduisez et supervisez l'étude, la fabrication et l'installation des Systèmes. Vous assurez une assistance technique permanente au profit des clients.

Ingénieur de formation, vous possédez une expérience technique réussie de quelques 4 années (dont au moins 1 an de pratique des Stations Terrestres Satellitaires) vous permettant d'être parfaitement informé des dernières évolutions technologiques de pointe. Et vous savez coordonner des équipes techniques.

Anglais courant indispensable - Nombreux déplacements (Europe, USA).

TECHNICIEN RESPONSABLE INSTALLATIONS, EUROPE (Réf. STT 01)

Responsable des installations, de la mise en marche et des essais, vous déterminez les procédures de tests, vous effectuez les recettes sur sites et rédigez les rapports d'essais.

Vous êtes également capable de dépanner des systèmes et équipements complexes.

De formation technique supérieure, en électrotechnique ou électronique, vous avez au moins cinq ans d'expérience du métier et si possible une bonne connaissance des Stations Terrestres Satellitaires.

Compétent dans l'utilisation des équipements de tests et dans la détection des dysfonctionnements, vous êtes familiarisé avec les technologies digitales, analogiques, hautes fréquences, et PC.

Vous savez mettre en œuvre un équipement sous tous les aspects, en liaison avec les installateurs locaux.

Bonne maîtrise de l'Anglais indispensable - Nombreux déplacements en Europe.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) en précisant la référence du poste souhaité à notre Conseil : MIGADE, 27 rue Garnier - 92200 Neuilly-sur-Seine



un département de Momentum

Vers la maîtrise totale de la qualité

Raychem, filiale française d'un groupe américain est spécialisée dans les produits de haute technologie. Son évolution est fortement liée à la pénétration du marché automobile. Pour accompagner sa démarche d'amélioration permanente de la qualité, Raychem recherche des ingénieurs.

Ingénieur Assurance Qualité

La mission sera de faire évoluer le système qualité au-delà de la certification ISO 9001 déjà acquise.

Ingénieur Contrôle Qualité

La mission sera de s'assurer de la conformité des produits par rapport aux exigences spécifiées.

Pour ces deux postes, vous avez une formation d'ingénieur généraliste, option mécanique et/ou électrotechnique. Vous maîtrisez parfaitement les normes ISO 9000 et les outils de résolution de problèmes et pratiquez les audits internes et externes.

Vous parlez parfaitement l'anglais pour communiquer avec le milieu international et avez de bonnes connaissances de la micro-informatique en environnement Windows. Vous avez donc acquis une expérience réussie de quelques années dans une fonction qualité en milieu industriel. Votre rigueur, votre esprit d'équipe et vos qualités relationnelles sont des facteurs de réussite.

Merci d'adresser votre candidature, avec photo, sous réf. M/30 à Raychem S.A., à l'attention de Francine Raymond, BP 8300, 95802 Cergy-Pontoise Cedex

Raychem

Important groupe industriel international, nous recherchons pour notre Direction Informatique le

Chef du Département Production

Directement rattaché au Directeur de l'Informatique et animant une équipe de 30 personnes, vous êtes responsable des conditions d'exploitation des applicatifs du groupe et de ses filiales européennes.

A ce titre, vous avez en charge l'organisation et la mise en œuvre des moyens humains et matériels nécessaires.

Vous gérez les serveurs et logiciels de base pour l'ensemble des sites dans le cadre d'une architecture cohérente, et validez les solutions techniques conformes au plan de sécurité que vous définissez et mettez en œuvre.

Vous négociez les contrats de prestations externes.

Agé de 35 à 40 ans, vous êtes Ingénieur Généraliste issu d'une grande école.

Vous justifiez de solides connaissances informatiques acquises si possible dans des contextes industriels très diversifiés, ainsi que d'une expérience significative de la production informatique au sein d'une multinationale comportant de nombreux sites en télé-exploitation.

Organisateur rigoureux, vous avez prouvé vos qualités managériales, tant au niveau des plans d'action qu'à celui des hommes.

Votre sens du service, allié à celui de la communication, fera de vous un acteur important dans l'évolution de la Direction Informatique.

Le poste est basé à Lyon, mais comporte de fréquents déplacements à Paris.

La maîtrise de l'anglais est souhaitée.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo) sous réf. CDP à notre Conseil : RG CONSULTANTS SA - Cabinet RENE GRECO - 62, rue de la Fauconnière - 38170 SEYSSINET PARISET.



Important groupe industriel international, nous recherchons pour notre Direction Informatique le

Chef du Département Etudes et Réalisations Gestion Industrielle

Directement rattaché au Directeur de l'Informatique et animant une équipe de 25 personnes, vous êtes responsable, pour le groupe ou niveau européen, de la conception et du développement de l'ensemble des projets applicatifs dans le domaine industriel.

Interlocuteur privilégié des Directeurs Industriels et des Directeurs de Sites pour le développement des systèmes d'informations, vous renforcez les liaisons entre les principales unités de production et la Direction Informatique, accroissant ainsi la capacité de celle-ci à réaliser des projets importants. Vous contribuez à l'élaboration et à la mise en œuvre de la politique informatique du groupe.

Agé de 35 à 40 ans, vous êtes Ingénieur Généraliste issu d'une grande école.

Vous justifiez d'une double expérience réussie de responsabilité opérationnelle en production industrielle et de conduite de projets applicatifs importants en milieu industriel.

Manager confirmé, vos qualités d'anticipation jointes à une capacité de synthèse reconnue et à un sens aigu de la communication dans un contexte international sont des atouts nécessaires pour atteindre les objectifs fixés.

Le poste est basé à Lyon mais comporte de fréquents déplacements à Paris.

La maîtrise de l'anglais est obligatoire.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo) sous réf. CDER à notre Conseil : RG CONSULTANTS SA - Cabinet RENE GRECO - 62, rue de la Fauconnière - 38170 SEYSSINET PARISET.



FAVICO